

Fact Book '99

FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要 / 目次

FUJI ELECTRIC FACT BOOK 1999

PROFILE 富士電機の現況

Fuji Electric Co., Ltd. has a tradition of developing outstanding products through innovative technology and comprehensive expertise. The Company boasts a world-class track record in the five fields of power and electronics, water and sewage treatment, control systems and equipment, magnetic disks and vending machines. Through R&D and quality improvement efforts in touch with customer needs and market demands, we deliver products and services that are timely and responsive.

富士電機は、革新的な技術力・包括的なノウハウを活かして特徴のある製品を生み出してきました。特に、パワーエレクトロニクス、上下水道処理、制御器具、磁気記録媒体、自動販売機の5つの事業分野は世界トップクラスの実績を誇っています。つねにお客さまの声・マーケットの声に耳を傾けた研究開発・品質改善に力を注ぎ、私たちはその製品・サービスをスピーディーに提供していきます。

SELECTED FINANCIAL DATA 主要財務データ

(MILLIONS OF YEN 百万円)

YEARS ENDED MARCH 31	CONSOLIDATED 連結		NONCONSOLIDATED 単独	
	98	99	98	99
ORDERS RECEIVED 受注高	-	-	581,218	520,695
NET SALES 売上高	982,763	852,060	615,662	525,041
OPERATING INCOME 営業利益	23,363	-4,127	13,038	-12,775
ORDINARY INCOME 経常利益	18,707	-6,044	10,508	-12,409
NET INCOME 当期(純)利益	7,487	-17,388	5,946	-12,413
TOTAL ASSETS 総資産	981,332	994,761	657,311	664,019
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	178,241	157,425	137,587	122,203
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	25,939	28,173	12,580	12,247

CORPORATE DATA コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社
GATE CITY OHSAKI EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イーストタワー

ESTABLISHED 設立
AUGUST 29, 1923
1923年8月29日

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING
発行済株式数
715,080,369

PAID-IN CAPITAL 払込資本
¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数
61,964

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数
CONSOLIDATED 連結 28,173
NONCONSOLIDATED 単独 12,247

AS OF MARCH 31, 1999
1999年3月31日現在

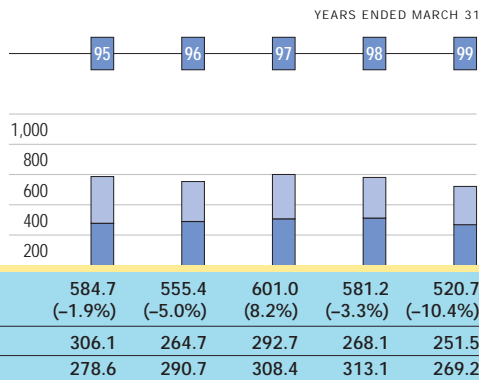
CONTENTS 目次

	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE YEAR 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高	2
3. MARKET OVERVIEW 市場概況	3
4. SALES TREND BY SEGMENT 部門別売上動向	4
ELECTRICAL EQUIPMENT 電機部門	4
CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES 制御・情報・電子デバイス部門	5
CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS 業務用民生機器他部門	6
5. FINANCIAL SUMMARY 主要財務指標	7
6. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	12
7. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	13
8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	14
9. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	15
10. CONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS 連結資金運用表	16
11. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS 単独資金運用表	17
12. GLOBAL ACTIVITIES 海外事業	18
13. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	19
14. MAJOR PRODUCTS 主要製品	20
15. FUJI ELECTRIC GROUP 富士電機グループ	21

ORDERS RECEIVED 受注高

Nonconsolidated orders fell 10.4% to ¥520.7 billion. In the Electrical Equipment group, orders decreased 14.1%. Demand declined considerably in the electric power industry, due to restrained capital investment among Japan's 10 major electric power companies and a drop in large-scale projects overseas, as well as in nonelectric power sectors amid lackluster capital investment. In the Control/Information Systems and Electronic Devices group, although water and sewage treatment systems and social infrastructure-related systems recorded favorable gains, a substantial drop in orders for magnetic disks led to a 9.8% decrease for the group. Orders for the Consumer-Related and Other Products group edged down 1.3%, impacted by falling prices of its mainline vending machines.

単独受注高は、前期比10.4%減の5,207億円となりました。部門別では、電機部門は電力分野において国内電力各社の設備投資抑制、海外大口案件の減少により前期を大幅に下回り、加えて民間設備投資低迷の影響で前期比14.1%減となりました。制御・情報・電子デバイス部門は上下水道システムおよび社会システムが堅調に推移しましたが、情報機器関連分野で磁気記録媒体が前期を大幅に下回り前期比9.8%減となりました。業務用民生機器他は主力の自動販売機が価格下落の影響により微減し、前期比1.3%減となりました。



¥ BILLION 10億円

NONCONSOLIDATED 単独

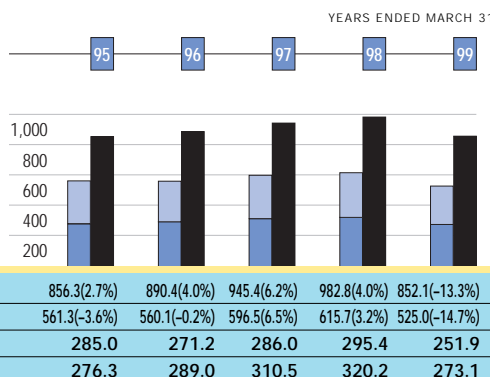
PLANT プラントシステム

COMPONENT 単体

NET SALES 売上高

Consolidated net sales fell 13.3% to ¥852.1 billion, and nonconsolidated net sales declined 14.7% to ¥525.0 billion. By product group, consolidated net sales of Electrical Equipment dropped 22.3%, due primarily to a substantial decrease in the energy area, falling demand in Japan and Asia for products in the electric distribution & control (ED&C) and drive systems area, and increasing price competition. In the Control/Information Systems and Electronic Devices group, a decrease in private sector projects led to an overall sales decline in plant control systems, and the information equipment and electronic devices areas recorded lower sales due to a substantial fall in sales of mainstay magnetic disks. These factors caused group sales to fall 11.8%. Sales in the Consumer-Related and Other Products group were off 4.1%.

連結売上高は前期比13.3%減の8,521億円となり、また単独売上高は前期比14.7%減の5,250億円となりました。連結売上高を部門別に見ますと、電機部門は電力分野が前期を大きく下回り、また汎用機器分野でも国内、アジア市場の需要減少、価格競争進行により前期比22.3%減。制御・情報・電子デバイス部門は制御システム分野全体で民間向け案件が減少、情報機器関連および電子分野でも主力の磁気記録媒体が大幅に減少した影響で、前期比11.8%減となり、また業務用民生機器他部門は前期比4.1%減となりました。



¥ BILLION 10億円

CONSOLIDATED 連結

NONCONSOLIDATED 単独

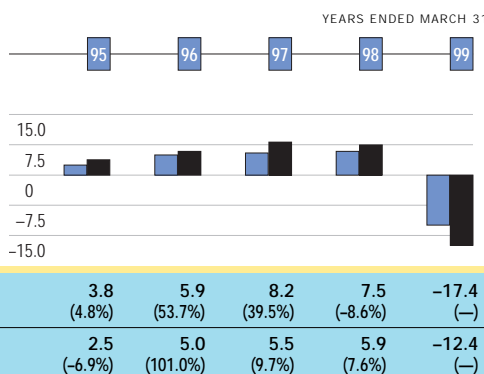
PLANT プラントシステム

COMPONENT 単体

NET INCOME 当期(純)利益

The Company recorded a consolidated net loss of ¥17.4 billion and a nonconsolidated net loss of ¥12.4 billion, as reductions in manufacturing and fixed costs were unable to offset substantially lower net sales and weaker product prices. For comparison, consolidated net income was ¥7.5 billion in the previous term.

連結当期純損失は174億円で、対前期249億円の悪化、単独当期純損失は124億円で、対前期184億円の悪化となりました。連結当期純損失は、大幅な売上高の減少、価格ダウン等の収益悪化要因を、コストダウンと固定費削減等で吸収しきれず、前年を大幅に下回りました。



¥ BILLION 10億円

CONSOLIDATED 連結

NONCONSOLIDATED 単独

PLANT プラントシステム

COMPONENT 単体

() INDICATES ANNUAL INCREASE.

()内は対前年増加率。

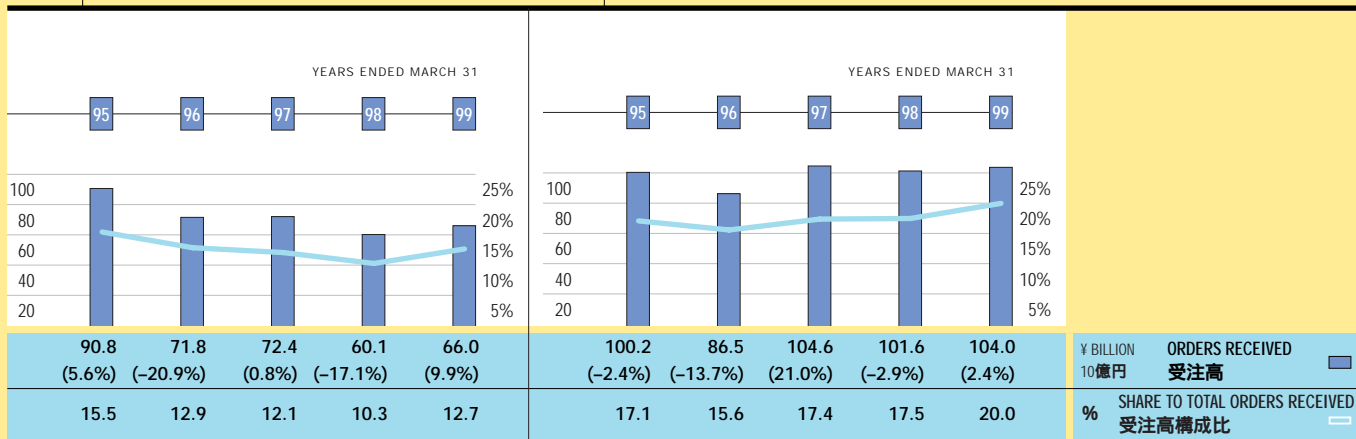
2

ORDERS RECEIVED BY MARKET (NONCONSOLIDATED BASIS)

需要構造別受注高(单独)

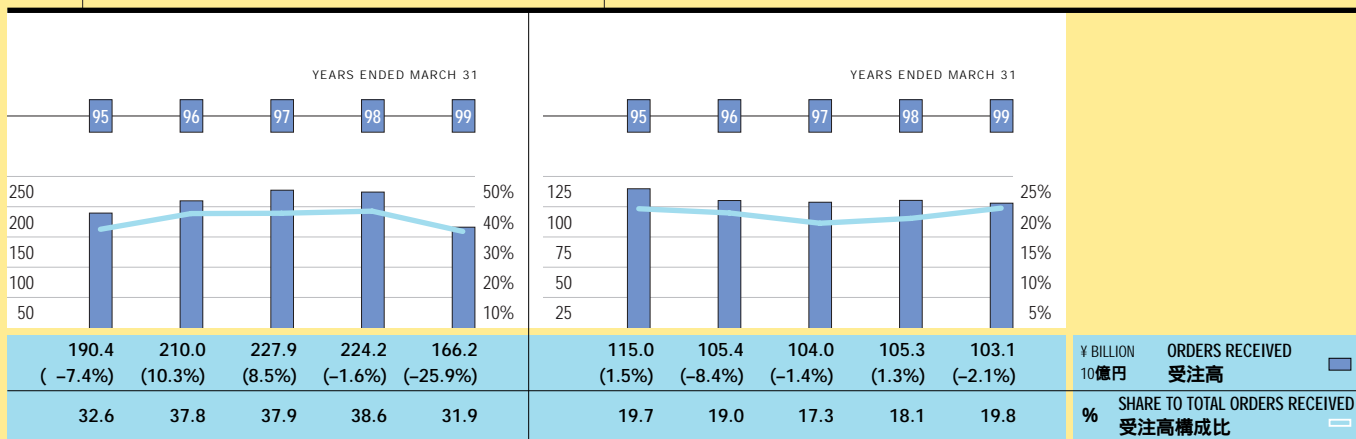
ELECTRIC POWER INDUSTRY 電力

PUBLIC SECTOR 官公需

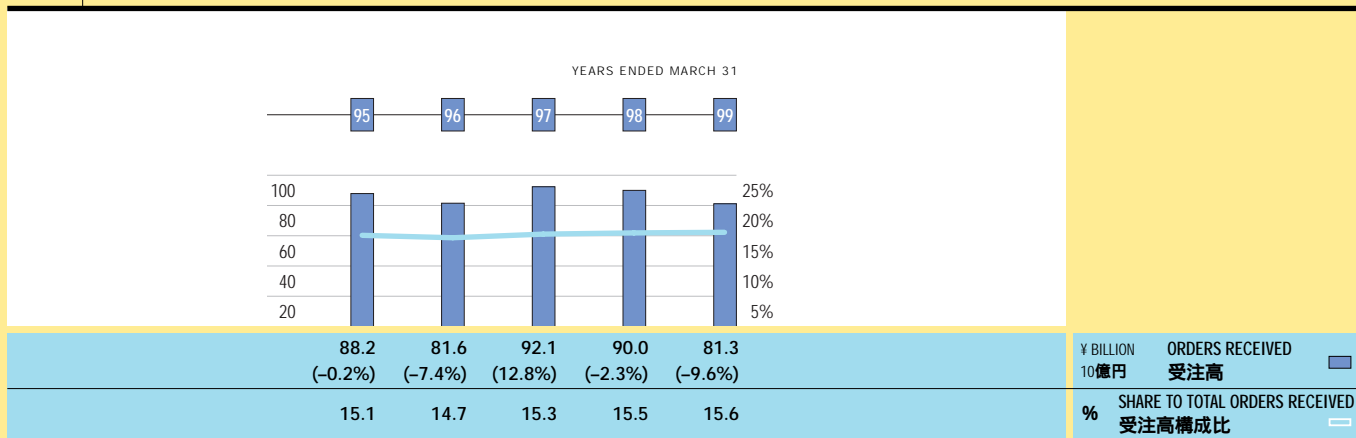


PRIVATE SECTOR 民需

CONSUMER-RELATED INDUSTRY 民生



EXPORTS 輸出



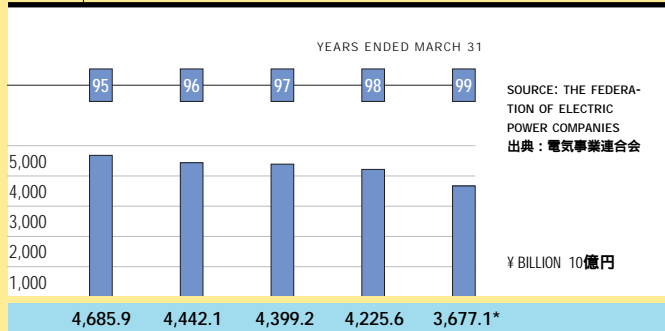
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

3

MARKET OVERVIEW

市場概況

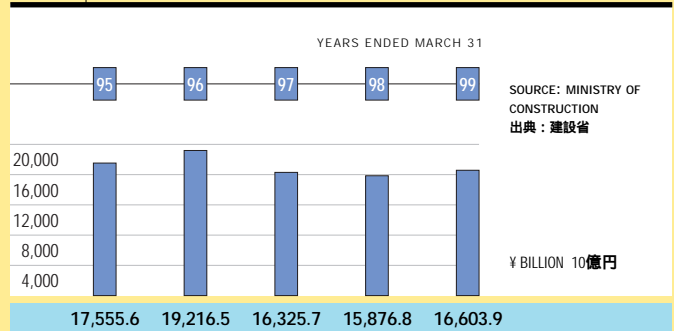
EXPENDITURE OF DOMESTIC ELECTRIC POWER COMPANIES 国内電力設備投資額



SOURCE: THE FEDERATION OF ELECTRIC POWER COMPANIES
出典：電気事業連合会

Capital investment by Japan's 10 electric power companies for the fiscal year ended March 31, 1999, is estimated at ¥3,677.1 billion, a decrease of 13.0%.
98年度の電力10社の設備投資の推定実績は、3兆6,771億円となり、前年度の実績を13.0%下回る結果となりました。

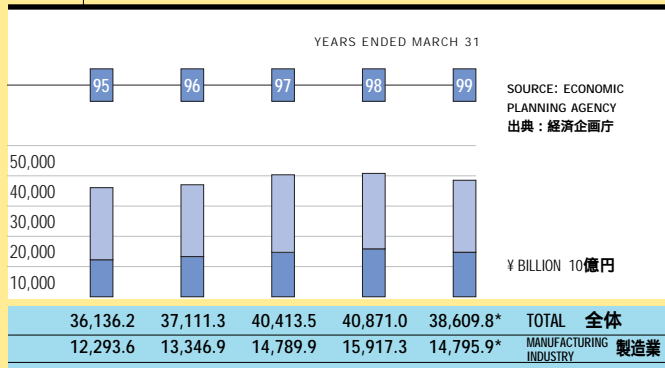
PUBLIC INVESTMENT 公共投資額



SOURCE: MINISTRY OF CONSTRUCTION
出典：建設省

Public construction starts in Japan increased 4.6% for the fiscal year ended March 31, 1999, to ¥16,603.9 billion.
98年度の日本国内における公共工事着工金額は、16兆6,039億円となり、前年度の実績を4.6%上回る結果となりました。

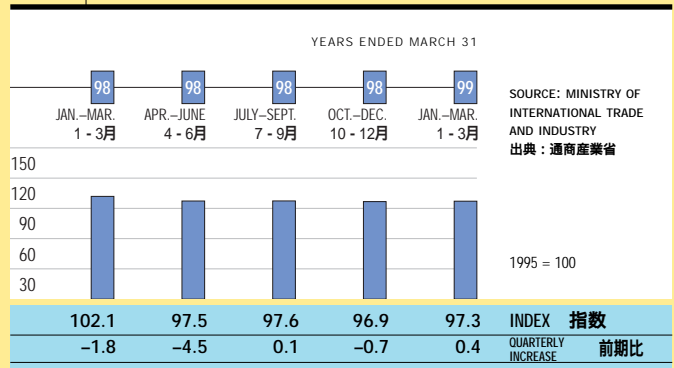
PRIVATE INVESTMENT 民間設備投資



SOURCE: ECONOMIC PLANNING AGENCY
出典：経済企画庁

For the fiscal year ended March 31, 1999, capital investment in the Japanese private sector, excluding ten electric power companies, is estimated at ¥38,609.8 billion, a decrease of 5.5%.
98年度の電力10社を除く日本の法人企業における設備投資の推定実績については、38兆6,098億円となり、前年度の実績を5.5%下回る結果となりました。

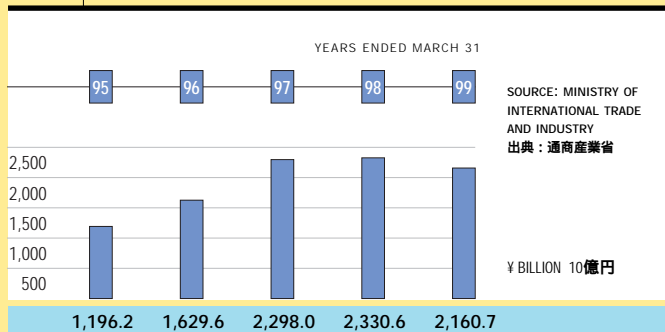
INDUSTRIAL PRODUCTION INDEX 鉱工業生産指数



SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

Industrial production in the quarter ended March 31, 1999, edged up 0.4% from the previous quarter.
99年1～3月期の鉱工業生産指数は、前期比0.4%の微増となりました。

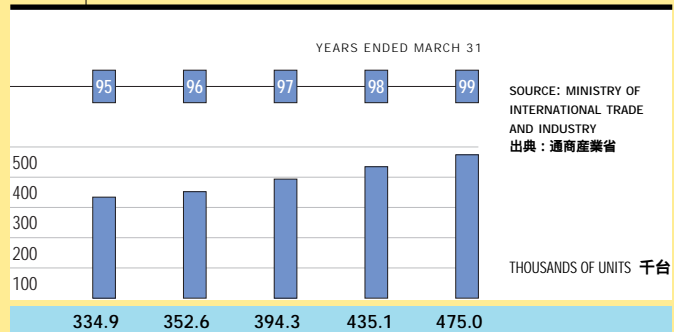
PERSONAL COMPUTER OUTPUT パソコン生産額



SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

Personal computer output in Japan for the fiscal year ended March 31, 1999, totaled ¥2,160.7 billion, a decrease of 7.3%.
98年度の日本国内のパーソナルコンピュータ全体の生産金額は、2,160.7億円となり、前年度の実績を7.3%下回る結果となりました。

BEVERAGE VENDING MACHINE SALES VOLUME 飲料自動販売機販売台数



SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

The total volume of beverage vending machines produced by vending machine manufacturers in Japan for the fiscal year ended March 31, 1999, increased 9.2% to 475.0 thousand units.
98年度の日本国内の自販機メーカー全体の販売数量については、47万5千台となり、前年度の実績を9.2%上回る結果となりました。

*ESTIMATE 予想値

4

SALES TREND BY SEGMENT

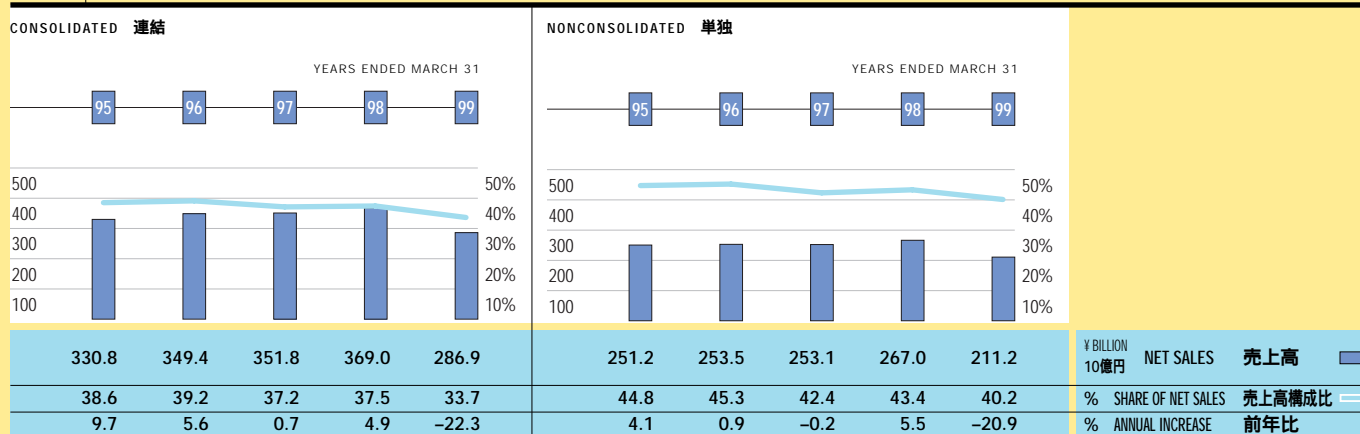
部門別売上動向

ELECTRICAL EQUIPMENT 電機部門

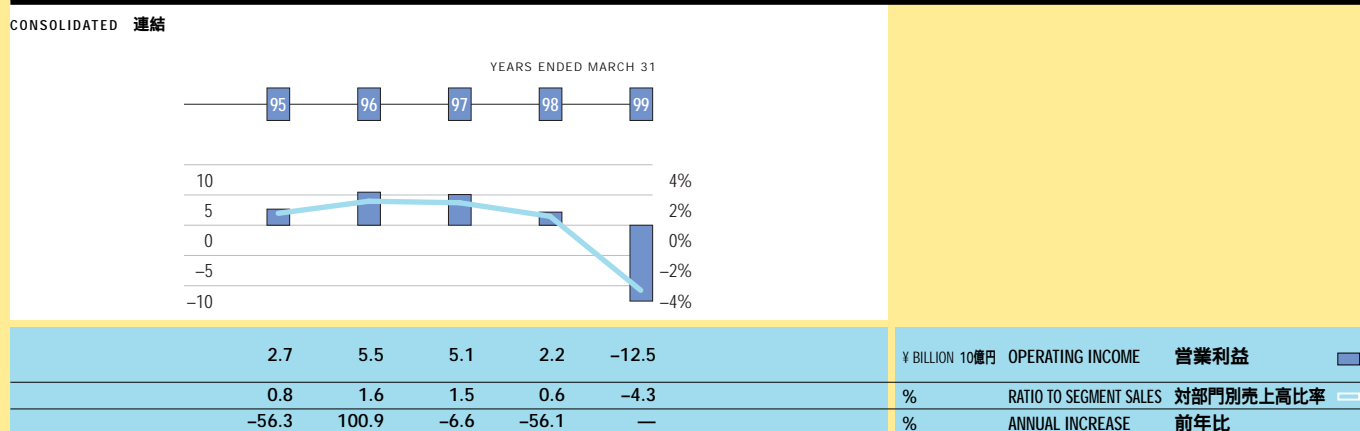
Consolidated net sales of electrical equipment declined 22.3% to ¥286.9 billion, with net sales for the product group falling 20.9% to ¥211.2 billion on a nonconsolidated basis. Sales in the energy area were sharply below the previous fiscal year, despite contributions from a thermal electric power facility for India and Japan's first geothermal power plant in outlying islands. In the electrical equipment and machinery area, the Company delivered equipment and systems for large-scale electrical and air conditioning projects for buildings related to urban redevelopment. However, sales recorded a year-on-year decline. In the electric distribution & control (ED&C) and drive systems area as well, sales were sharply lower, despite marketing efforts for new product lines of programmable logic controllers (PLCs), inverters and servomotor systems, and measures taken to expand overseas production and sales of inverters. Declines were mainly the result of stagnant demand in Japan and other Asian markets and increasing price competition.

当部門の連結売上高は前期比22.3%減の2,869億円となりました。また単独売上高は前期比20.9%減の2,112億円となりました。当期、電力分野ではインド向け火力発電設備や国内初の離島向け地熱発電設備など実績を挙げましたが、前期を大きく下回りました。また産業システム・機器分野では、都市再開発に伴うビル用電気・空調設備工事の大口案件を納入しましたが、前期を下回る結果となりました。汎用機器分野では、プログラマブルコントローラ、インバータ、サーボシステムなどの新製品の発売とともに、海外においてインバータの製造・販売拠点の拡充など拡販に努めましたが、国内およびアジア市場の需要の減少に加え価格競争も進行し、売上は前期を大きく下回りました。

NET SALES 売上高



OPERATING INCOME 営業利益

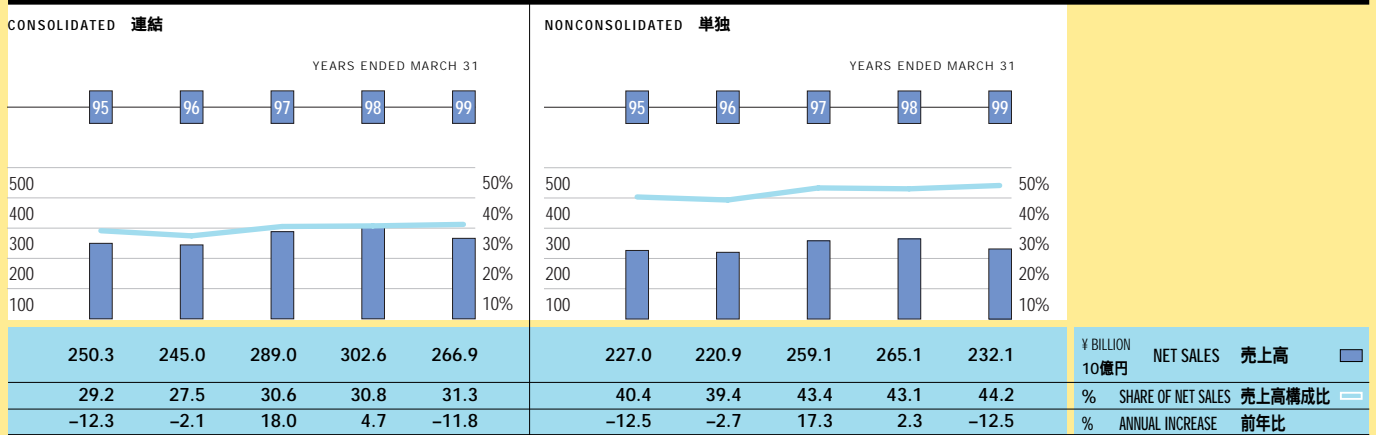


CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES 制御・情報・電子デバイス部門

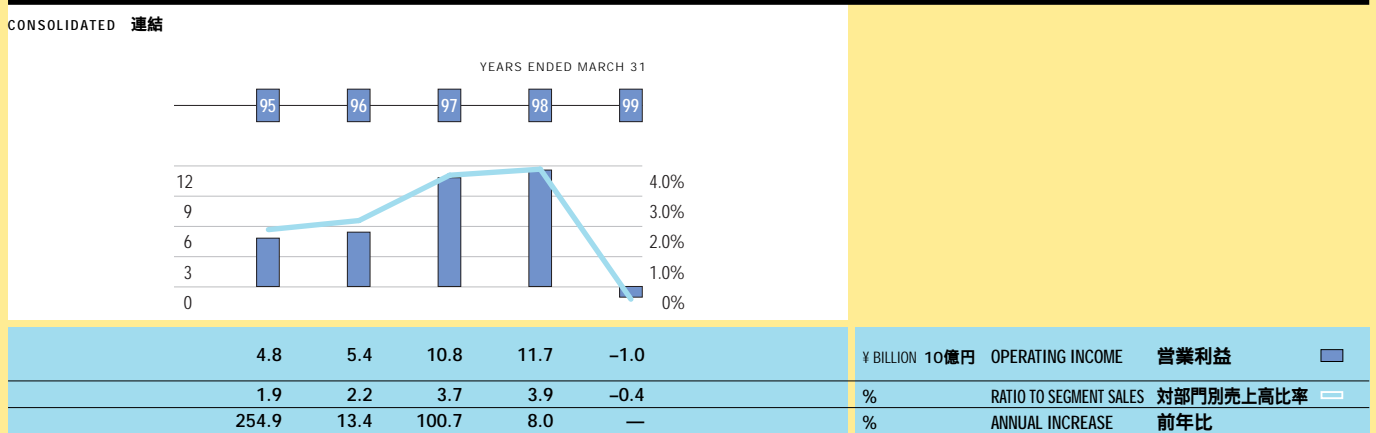
Consolidated net sales for this group decreased 11.8% to ¥266.9 billion, with nonconsolidated sales down 12.5% to ¥232.1 billion. In the plant control systems area, weak sales to the private sector offset large-scale deliveries of advanced water purification systems to water treatment facilities, and overall sales for the area declined. In the information equipment area, sales of magnetic disks recorded a large decline, adversely impacted by falling market prices and inventory adjustments for magnetic disk drives. Sales performance of organic photoconductive drums was also weak, owing to price declines and stagnant demand in overseas markets. In the electronic devices area, weakness in power modules for machine tools and inverters led to lower sales. Sales of discrete devices were also lower as a result of weak markets for personal computers and audio-visual equipment. Sales of integrated circuits (ICs) were unchanged, supported by strong demand for autofocus cameras and plasma display panels (PDPs).

当部門の連結売上高は前期比11.8%減の2,669億円となりました。また単独売上高は前期比12.5%減の2,321億円となりました。制御システム分野は、上下水道システムで浄水場向け高度浄水処理設備の大口案件を納入しましたが、民間向け案件の減少により、当分野全体として前期を下回りました。情報機器関連分野では、磁気記録媒体は大幅な市場価格低下やハードディスク装置の在庫調整の影響が大きく、前期を大幅に下回り、また、感光体も海外向けの価格低下や需要減少で低調に推移しました。電子デバイス分野では、パワーモジュールは、工作機向けやインバータ向けの不振により低調に推移し、ディスプレイも、パソコンやAV機器の市況悪化により前期を下回る一方で、ICはオートフォーカスやプラズマディスプレイ向けが堅調に推移し、前期並となりました。

NET SALES 売上高



OPERATING INCOME 営業利益

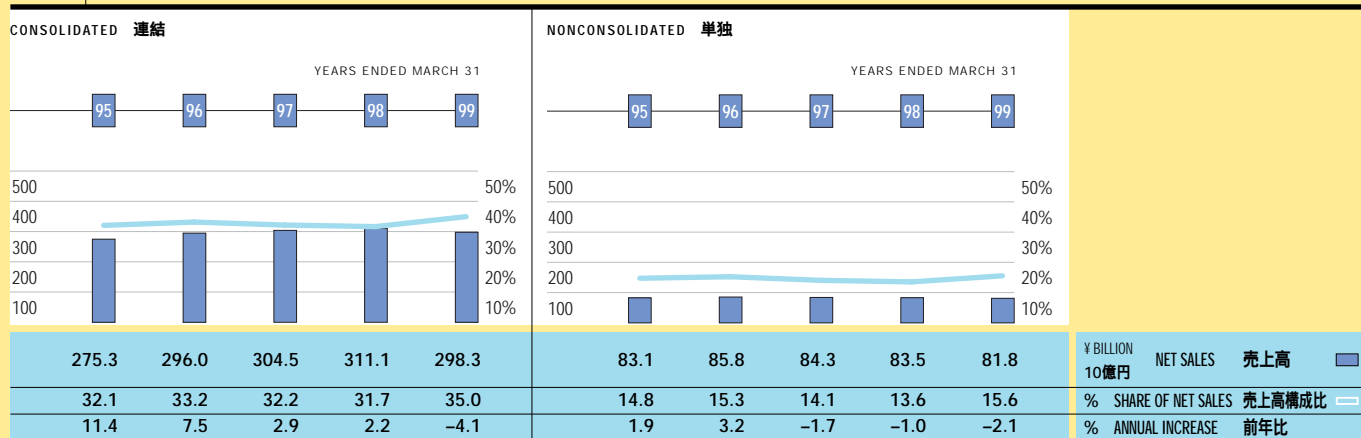


CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS 業務用民生機器他部門

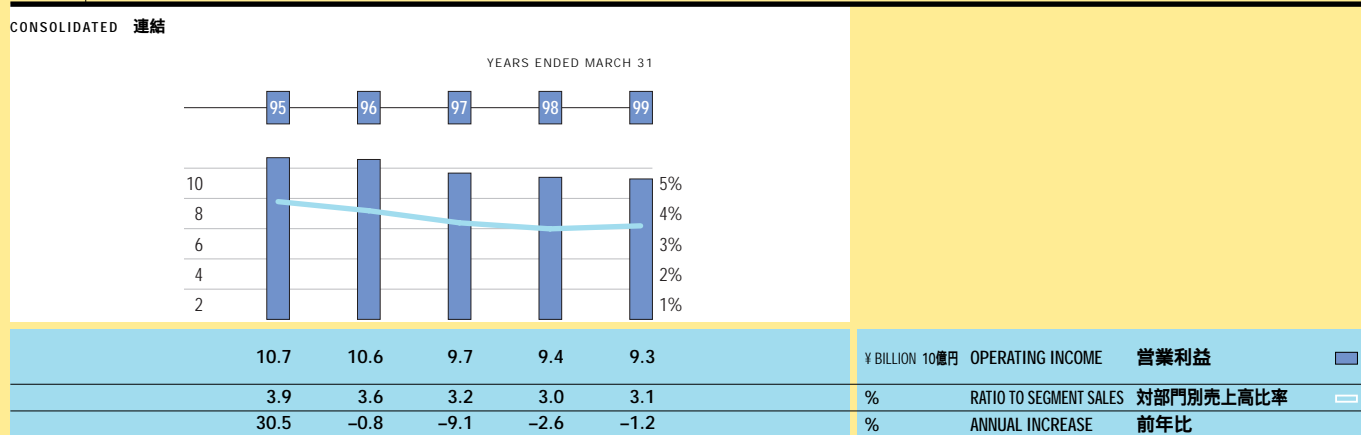
Consolidated net sales for this product group decreased 4.1% to ¥298.3 billion, with nonconsolidated net sales edging down 2.1% to ¥81.8 billion. For mainline vending machines, replacement demand supported volume growth, although market prices continued to fall and sales declined slightly. Sales of freezing and refrigerated showcases declined amid restrained capital investment in the convenience store industry. On the other hand, sales of beverage dispensers were supported by strong results for frozen beverage dispensers, and sales of coin mechanisms and bill validators were favorable on the back of strong demand for cigarette vending machines. Sales of currency systems increased as the Company began the overseas supply of cash deposit machines. In new products, we launched a combined coin and currency change dispenser and a "shock freezer" for ultra-rapid freezing.

当部門の連結売上高は前期比4.1%減の2,983億円となりました。また単独売上高は前期比2.1%減の818億円となりました。主力の自動販売機は、引き続き買い替え需要に支えられ、販売台数は増加しましたが、価格下落が続き売上は前期に対し微減となりました。冷凍・冷蔵ショーケースも、スーパーマーケット、コンビニエンスストアの投資抑制の影響を受け、前期を下回りました。一方、飲料ディスペンサは、フローステンディスペンサの伸長に支えられ、堅調に推移しました。また、コインメカニズムおよび紙幣識別装置は、たばこ自動販売機向けの需要増により好調に推移し、貨幣処理システムは、海外向け入金機の供給を開始したことにより伸長しました。新製品としては、紙幣・硬貨一体型のつり銭機や超急速冷凍庫「ショックフリーザ」などを発売しました。

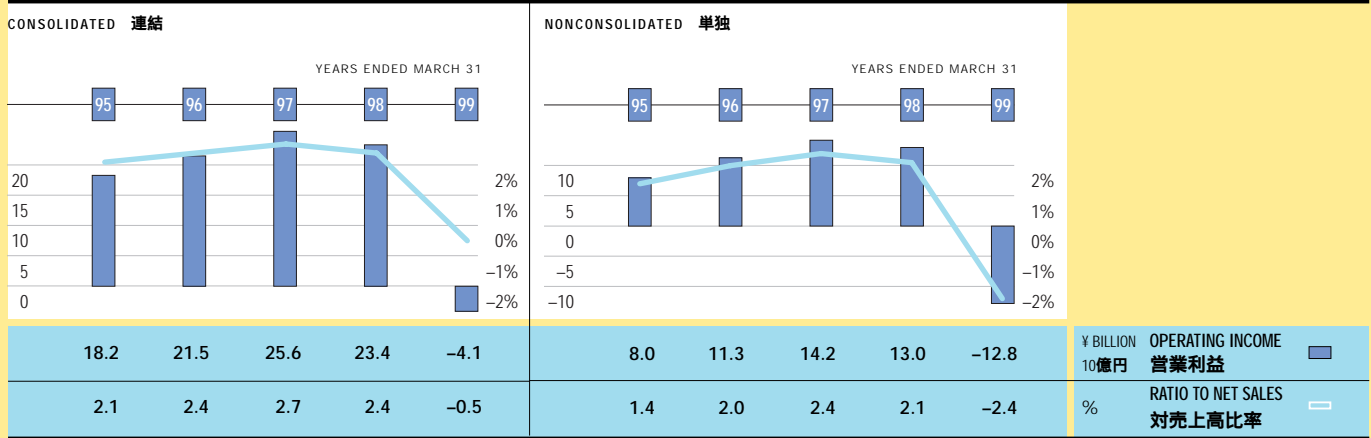
NET SALES 売上高



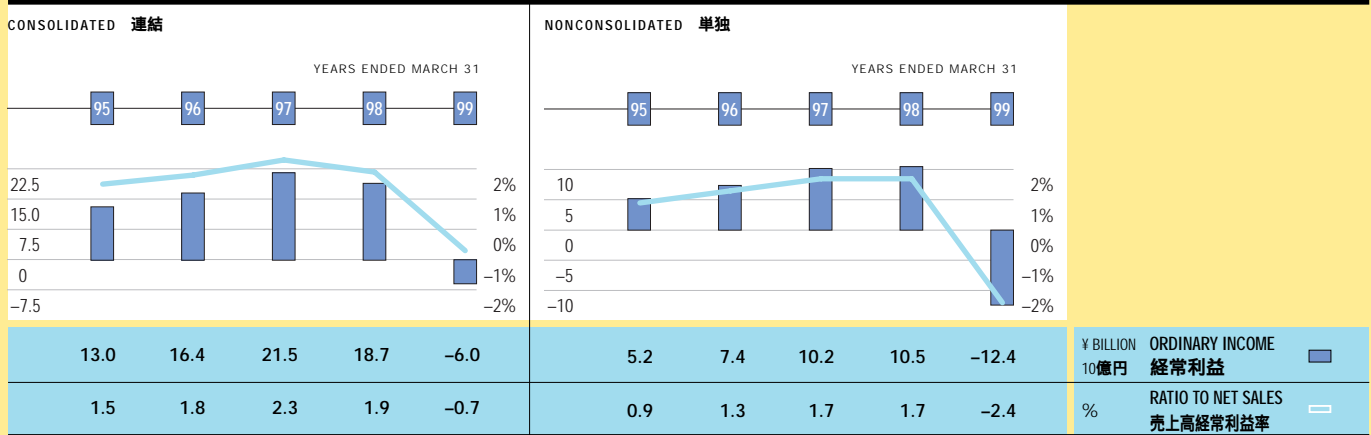
OPERATING INCOME 営業利益



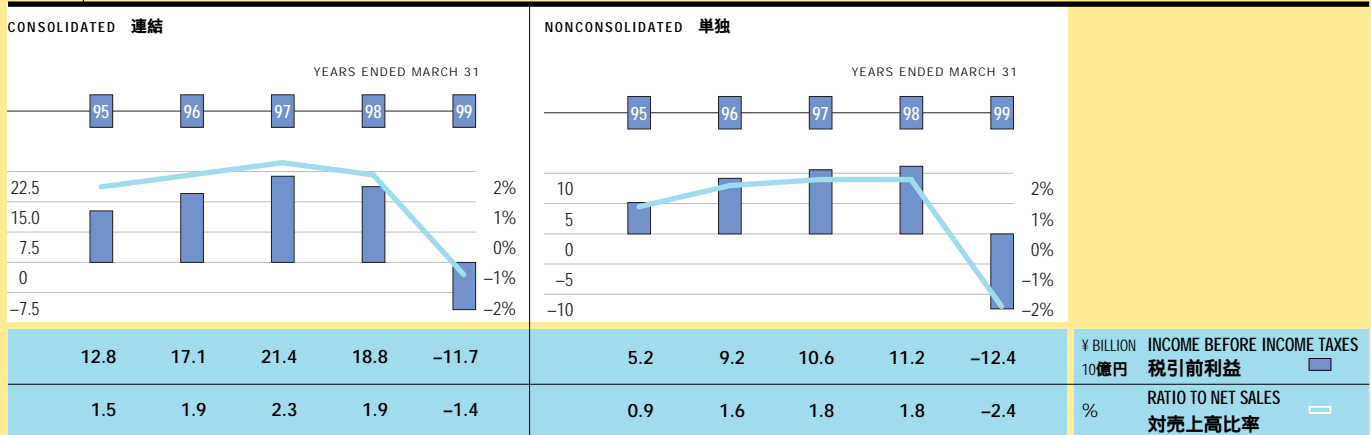
OPERATING INCOME 營業利益



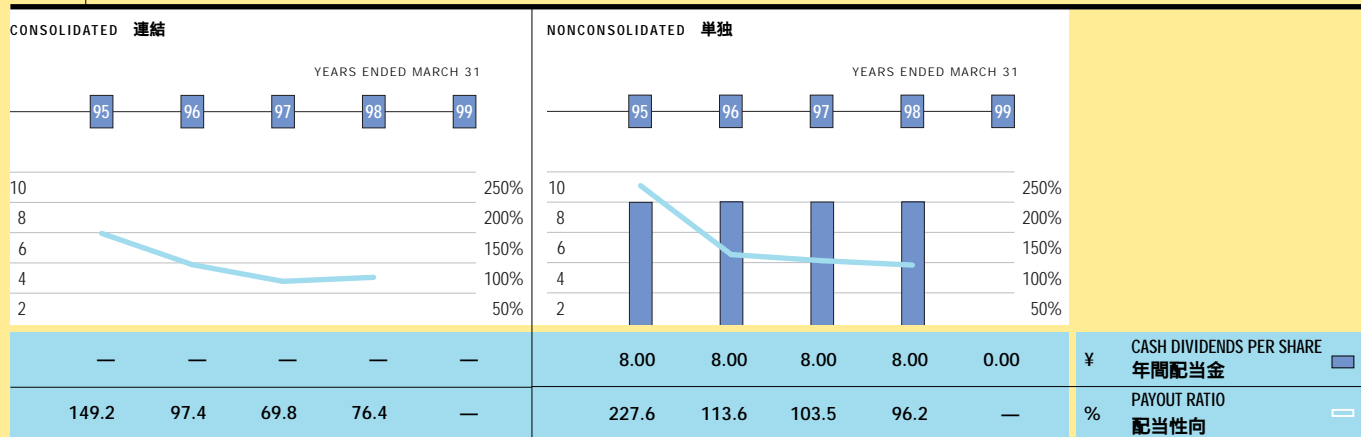
ORDINARY INCOME 經常利益



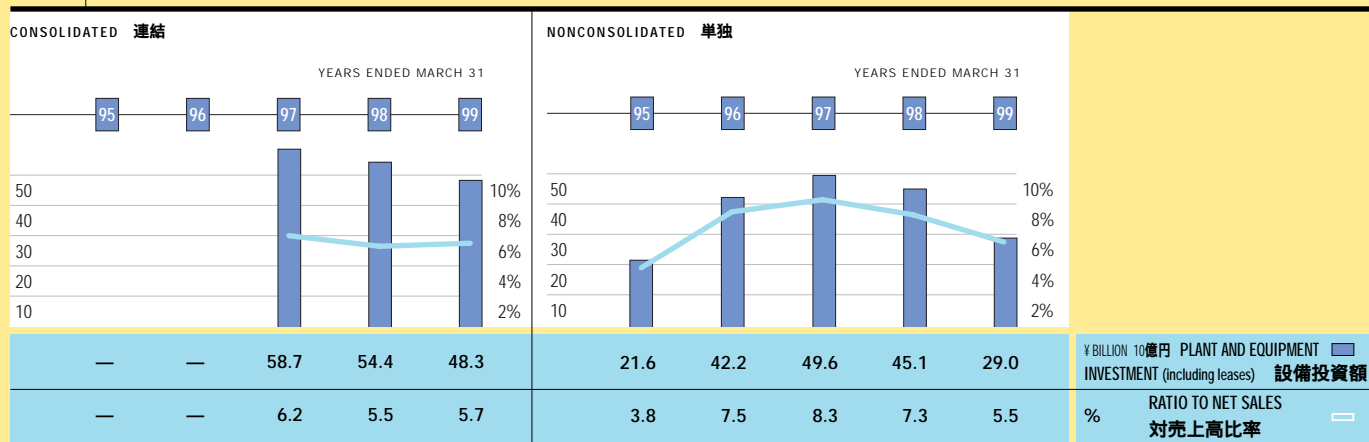
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前利益



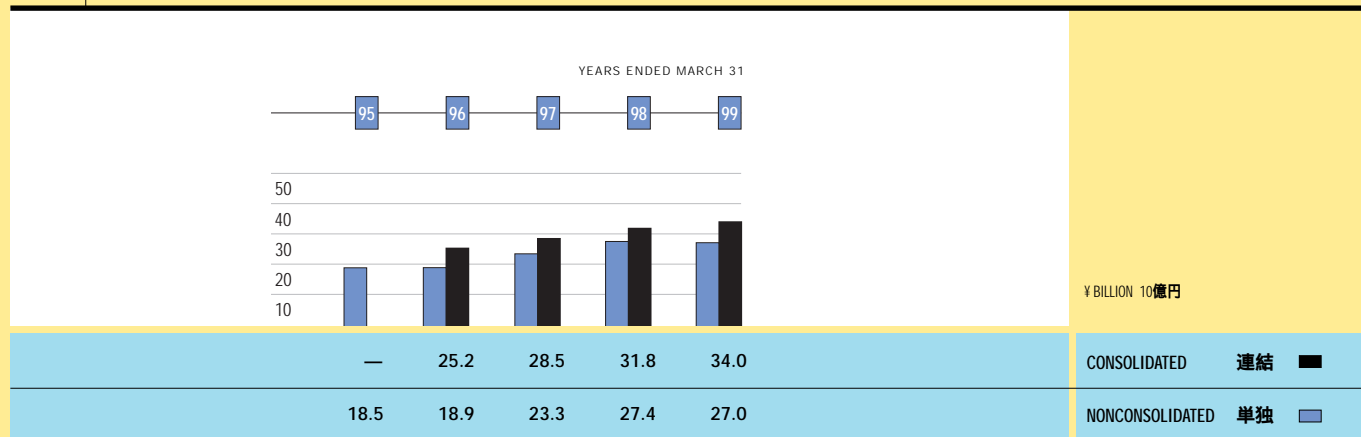
CASH DIVIDENDS PER SHARE 年間配当金 / 配当性向



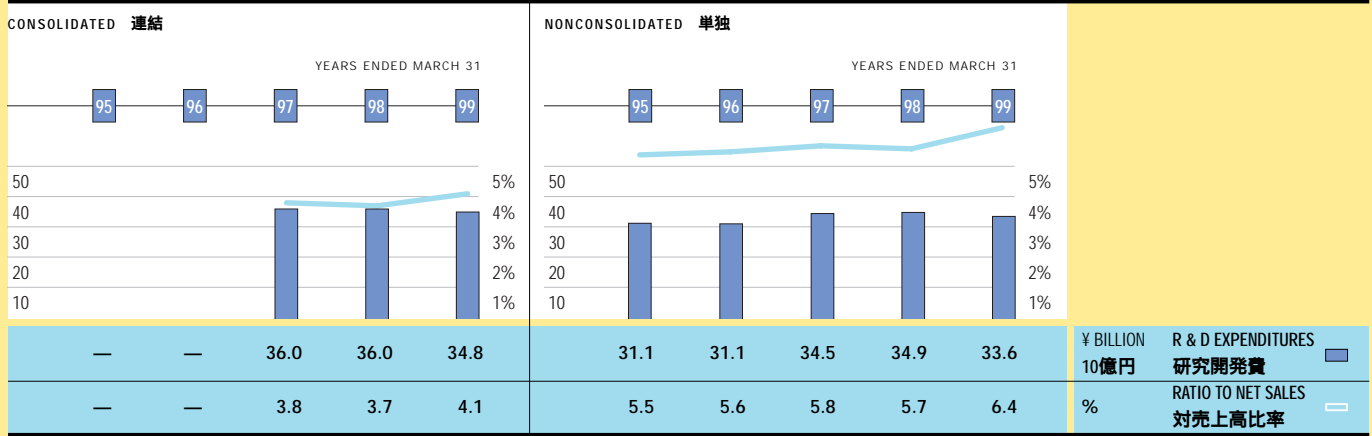
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT 設備投資額



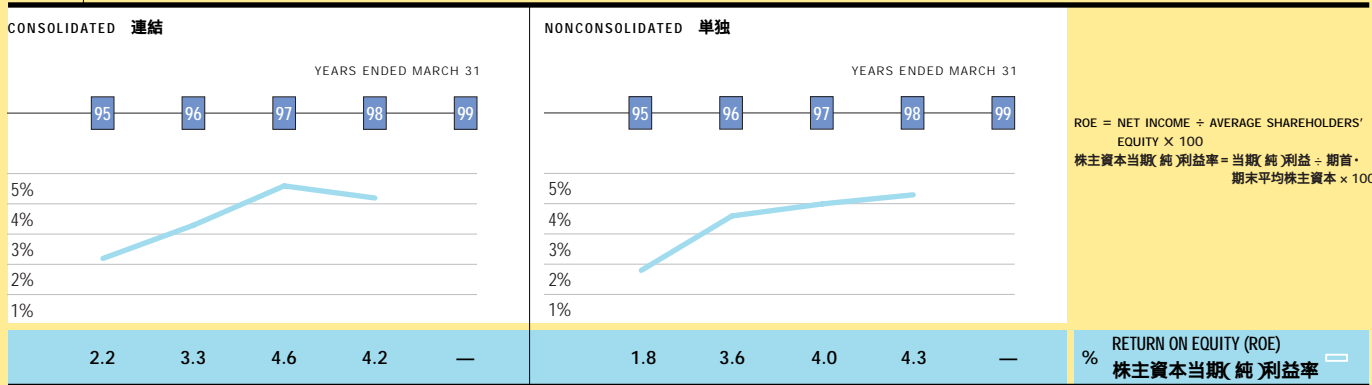
DEPRECIATION 減価償却費



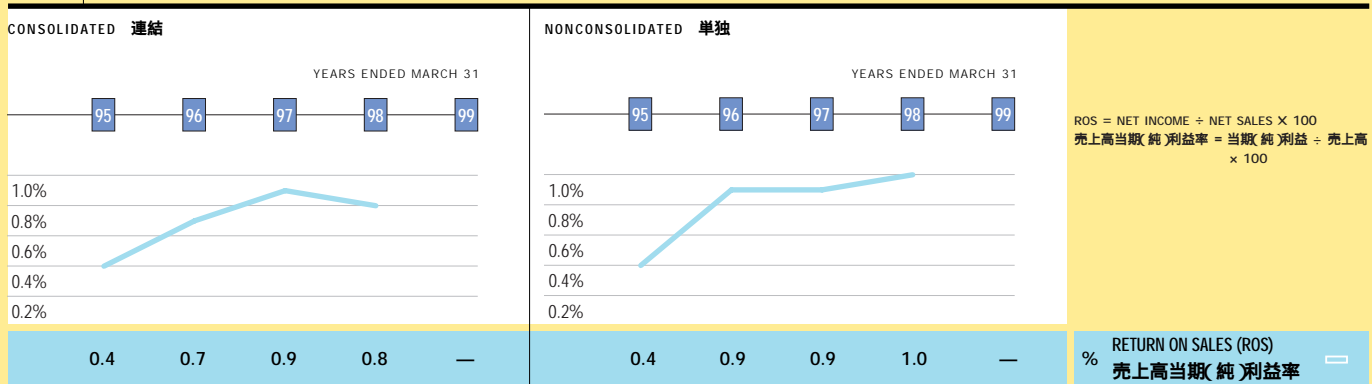
R & D EXPENDITURES 研究開発費



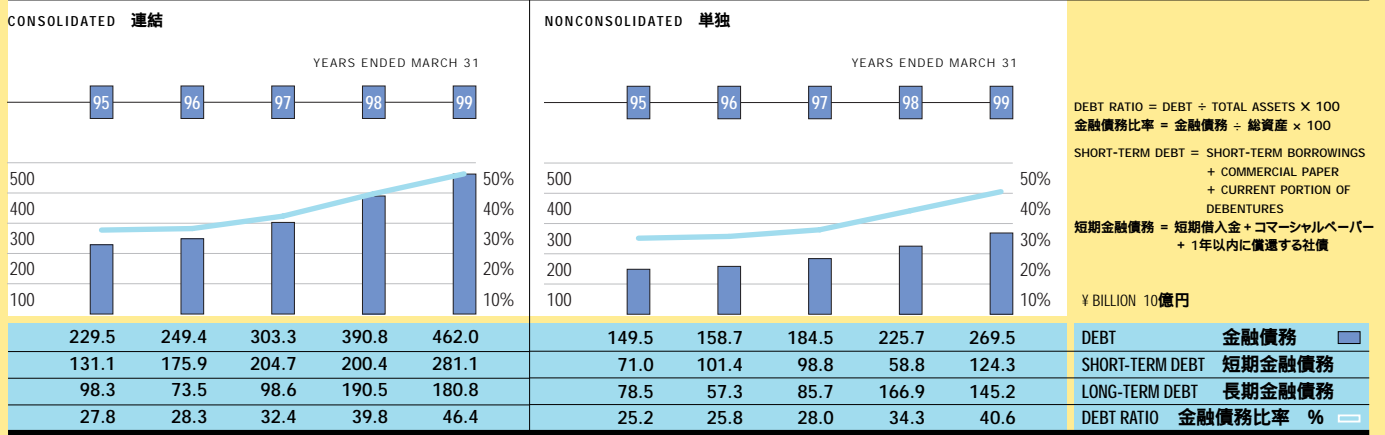
RETURN ON EQUITY 株主資本当期(純)利益率



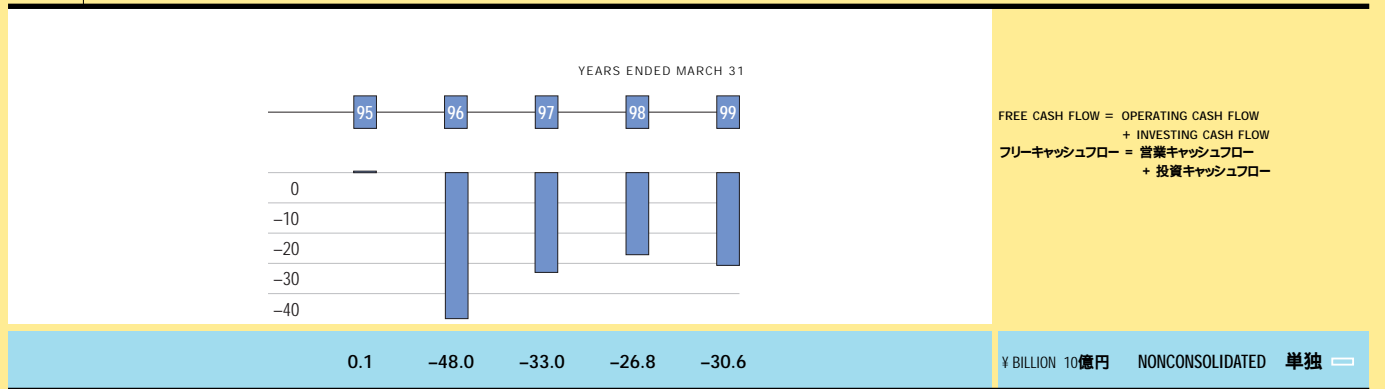
RETURN ON SALES 売上高当期(純)利益率



DEBT AND DEBT RATIO 金融債務 / 金融債務比率



FREE CASH FLOW フリーキャッシュフロー



6

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

連結貸借対照表

FUJI ELECTRIC FACT BOOK 1999 PAGE 12

AS OF MARCH 31 (3月31日現在)

ASSETS 資産の部

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
CURRENT ASSETS 流動資産	615,137	648,752	676,926	691,875	685,539
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	90,291	47,766	30,650	43,593	58,783
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	243,285	267,962	302,459	317,064	292,526
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	95,291	104,883	111,641	109,276	108,795
INVENTORIES 棚卸資産	151,624	179,814	198,260	185,526	189,583
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	34,644	48,325	33,914	36,413	35,850
LONG-TERM ASSETS 固定資産	210,884	230,767	259,388	289,078	308,960
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	149,014	167,818	191,889	207,511	221,760
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	736	710	786	799	1,667
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	61,132	62,238	66,711	80,767	85,532
DEFERRED ASSETS 繰延資産	—	66	236	378	138
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	693	439	—	—	123
TOTAL ASSETS 資産合計	826,715	880,026	936,552	981,332	994,761

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本の部

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
CURRENT LIABILITIES 流動負債	501,981	574,790	601,462	549,408	595,703
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	219,497	240,338	231,009	226,940	179,494
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	131,110	121,575	152,716	185,350	183,615
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	5	44,295	30,000	—	20,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	151,367	168,581	187,736	137,117	212,593
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	120,562	97,111	123,604	219,840	208,491
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	98,335	73,494	98,623	190,457	180,842
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	22,227	23,617	24,981	29,383	27,648
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	—	205	493	—
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	27,170	30,557	31,445	33,347	—
TOTAL LIABILITIES 負債合計	649,715	702,458	756,717	803,091	804,194
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	—	—	—	—	33,141
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,585	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,392	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	10,001	10,644	11,332	12,027	—
RETAINED EARNINGS その他の剰余金	81,022	80,940	82,518	80,231	—
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	—	—	—	—	71,442
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	0	-1	0	-1	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	177,000	177,567	179,834	178,241	157,425
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	826,715	880,026	936,552	981,332	994,761

7

NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS

単独貸借対照表

FUJI ELECTRIC FACT BOOK 1999 PAGE 13

AS OF MARCH 31 (3月31日現在)

ASSETS 資産の部

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
CURRENT ASSETS 流動資産	429,545	430,449	451,699	430,836	436,370
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	70,321	26,996	13,978	22,508	32,719
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	124,235	137,028	158,873	156,510	161,950
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	80,900	85,016	88,329	91,048	88,190
INVENTORIES 棚卸資産	110,425	130,113	145,012	133,049	125,742
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	43,662	51,293	45,505	27,719	27,767
LONG-TERM ASSETS 固定資産	163,174	184,340	207,928	226,096	227,511
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	103,891	122,732	144,092	155,648	146,210
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	44,585	45,217	51,622	54,517	52,422
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	47,815	53,840	72,138	75,047	68,910
LAND 土地	9,414	16,030	16,085	16,339	16,080
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	2,075	7,644	4,245	9,744	8,797
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	279	278	283	280	264
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	59,003	61,329	63,552	70,167	81,036
DEFERRED ASSETS 繰延資産	—	66	236	378	138
TOTAL ASSETS 資産合計	592,719	614,856	659,865	657,311	664,019

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本の部

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
CURRENT LIABILITIES 流動負債	361,550	404,911	420,869	335,938	380,203
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	159,651	182,118	193,335	177,734	141,351
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	71,002	57,086	68,794	58,773	104,301
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	5	44,295	30,000	0	20,000
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	67,274	56,872	62,002	46,258	69,365
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	63,616	64,539	66,736	53,172	45,185
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	92,643	72,186	101,524	183,785	161,612
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	78,450	57,303	85,695	166,905	145,188
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	14,193	14,883	15,828	16,879	16,423
TOTAL LIABILITIES 負債合計	454,193	477,098	522,393	519,723	541,815
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,585	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	47,423	48,010	48,592	49,176	49,474
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,392	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	9,031	9,613	10,195	10,779	11,077
RETAINED EARNINGS 剰余金	43,517	42,160	41,292	40,824	25,142
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	138,526	137,757	137,471	137,587	122,203
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	592,719	614,856	659,865	657,311	664,019

8

CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

連結損益計算書

FUJI ELECTRIC FACT BOOK 1999 PAGE 14

YEARS ENDED MARCH 31 (3月31日終了の各会計年度)

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
NET SALES 売上高	856,305	890,413	945,382	982,763	852,060
COSTS OF SALES 売上原価	667,628	692,781	733,690	773,839	692,309
GROSS PROFIT 売上総利益	188,676	197,632	211,691	208,924	159,751
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	170,462	176,114	186,075	185,561	163,879
OPERATING INCOME 営業利益	18,214	21,517	25,616	23,363	-4,127
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	12,145	13,304	10,472	10,736	12,400
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息・配当金)	6,762	5,332	5,148	5,305	5,896
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	5,383	7,972	5,323	5,431	6,504
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	17,397	18,412	14,607	15,391	14,317
INTEREST EXPENSES (支払利息・割引料)	12,345	9,677	7,674	6,587	6,731
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	5,051	8,735	6,933	8,804	7,585
ORDINARY INCOME 経常利益	12,962	16,409	21,480	18,707	-6,044
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	14,946	1,023	2,536	5,193	15,224
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	15,099	367	2,576	5,138	20,846
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	12,809	17,065	21,440	18,762	-11,665
INCOME TAXES 法人税および住民税	7,905	10,104	11,907	9,999	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	—	5,813
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME (LOSS) OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主持分損益	-1,083	-1,090	-1,343	-1,275	91
NET INCOME 当期利益	3,820	5,870	8,189	7,487	-17,388

9

NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

単独損益計算書

FUJI ELECTRIC FACT BOOK 1999 PAGE 15

YEARS ENDED MARCH 31 (3月31日終了の各会計年度)

(MILLIONS OF YEN 百万円)

	95	96	97	98	99
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	561,266	560,138	596,513	615,662	525,041
COST OF SALES 売上原価	451,327	445,491	469,735	492,287	440,084
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	101,908	103,381	112,623	110,335	97,732
OPERATING INCOME 営業利益	8,031	11,264	14,153	13,038	-12,775
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	10,894	11,835	8,856	8,617	10,248
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息および配当金)	6,604	5,390	5,189	5,337	5,848
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	4,289	6,445	3,667	3,280	4,399
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	13,737	15,717	12,763	11,148	9,882
INTEREST EXPENSES (支払利息および割引料)	8,859	7,059	5,816	4,805	5,049
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	4,877	8,658	6,947	6,342	4,832
ORDINARY INCOME 経常利益	5,187	7,382	10,246	10,508	-12,409
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	14,946	1,793	1,899	5,574	17,109
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	14,958	0	1,521	4,885	17,112
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	5,175	9,176	10,624	11,196	-12,413
INCOME TAXES 法人税および住民税	2,670	4,140	5,100	5,250	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	—	0
NET INCOME 当期利益	2,505	5,036	5,524	5,946	-12,413

	95	96	97	98	99
WORKING CAPITAL 運転資金					
USES 投下面					
<i>ACCOUNTS RECEIVABLE</i> 売上債権				14,605	-24,538
<i>INVENTORIES</i> 棚卸資産				-12,733	4,056
<i>ADVANCE PAYMENTS</i> 前渡金				-186	1,922
<i>OTHERS USES</i> その他				4,454	-5,317
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*				-6,139	23,876
SOURCES 調達面					
<i>ACCOUNTS PAYABLE</i> 買入債務				-4,069	-47,445
<i>ADVANCES RECEIVED</i> 前受金				-18,779	26,529
<i>OTHER SOURCES</i> その他				-24,838	-13,553
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*				-47,687	-34,469
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*				-53,827	-10,593
FIXED CAPITAL 固定資金					
USES 投下面					
<i>TANGIBLE FIXED ASSETS</i> 有形固定資産				15,622	14,248
CAPITAL EXPENDITURES (設備投資等)				49,113	55,840
DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)				-33,490	-41,591
<i>LOANS AND INVESTMENTS</i> 投融資等				8,009	5,392
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*				-23,632	-19,641
SOURCES 調達面					
<i>LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES</i> 退職給与引当金				968	9
<i>OTHER SOURCES</i> その他				3,434	-1,745
<i>SURPLUS FROM CONSOLIDATION</i> 連結剰余金等				-1,592	-20,816
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*				2,809	-22,551
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*				-20,822	-42,193
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*				-74,649	-52,786
FINANCING 資金調達					
DEBT 金融					
<i>SHORT-TERM BORROWINGS</i> 短期借入金				32,633	-1,734
<i>COMMERCIAL PAPER</i> コマーシャルペーパー				-7,000	62,500
<i>BONDS</i> 社債				50,000	0
<i>LONG-TERM BORROWINGS</i> 長期借入金				11,833	10,385
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*				87,467	71,150
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本					
<i>COMMON CAPITAL</i> 資本金				0	0
<i>CAPITAL SURPLUS</i> 資本準備金				0	0
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*				0	0
TOTAL FINANCING 資金調達合計*				87,467	71,150
MINORITY INTERESTS, ETC. 少数株主持分等*					
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*				15,008	17,540

NOTES 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.

勘定科目名(斜体文字)は残高増減額を表す

2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.

*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

	95	96	97	98	99
WORKING CAPITAL 運転資金					
USES 投下面					
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	-500	12,793	21,845	-2,363	5,440
INVENTORIES 棚卸資産	-8,073	19,688	14,899	-11,963	-7,307
ADVANCE PAYMENTS 前渡金	-1,330	1,515	-4,832	363	-370
OTHERS USES その他	14,881	11,533	2,357	-15,431	-2,440
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*	-4,978	-45,529	-34,269	29,394	4,677
SOURCES 調達面					
ACCOUNTS PAYABLE 買入債務	5,308	22,466	11,217	-15,601	-36,383
ADVANCES RECEIVED 前受金	3,378	-10,402	5,130	-15,744	23,107
OTHER SOURCES その他	72	923	2,197	-13,564	-7,987
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*	8,758	12,987	18,544	-44,909	-21,263
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*	3,780	-32,542	-15,724	-15,516	-16,586
FIXED CAPITAL 固定資金					
USES 投下面					
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	-429	18,841	21,360	11,556	-9,438
CAPITAL EXPENDITURES (設備投資)	19,478	38,653	46,492	40,317	23,304
DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)	-19,907	-19,812	-25,132	-28,761	-32,742
LOANS AND INVESTMENTS 投融資等	6,681	2,391	2,398	6,754	10,613
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*	-6,252	-21,232	-23,759	-18,310	-1,174
SOURCES 調達面					
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	74	690	945	1,051	-456
LEGAL RESERVE 利益準備金	584	582	582	584	298
RETAINED EARNINGS 剰余金	-3,900	-1,357	-868	-468	-15,682
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*	-3,242	-85	659	1,167	-15,840
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*	-9,494	-21,317	-23,099	-17,142	-17,015
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*	-5,715	-53,858	-38,823	-32,658	-33,601
FINANCING 資金調達					
DEBT 金融					
SHORT-TERM BORROWINGS 短期借入金	2,443	-23,916	15,705	-2,021	528
COMMERCIAL PAPER コマーシャルペーパー	0	10,000	-1,608	-8,000	45,000
BONDS 社債	-33,885	19,995	-292	50,000	0
LONG-TERM BORROWINGS 長期借入金	-2,467	3,148	12,000	1,210	-1,717
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*	-33,910	9,227	25,805	41,188	43,812
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本					
COMMON CAPITAL 資本金	807	1	0	0	0
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	799	5	0	0	0
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*	1,606	6	0	0	0
TOTAL FINANCING 資金調達合計*	-32,304	9,233	25,805	41,188	43,812
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*	-38,018	-44,625	-13,018	8,530	10,211

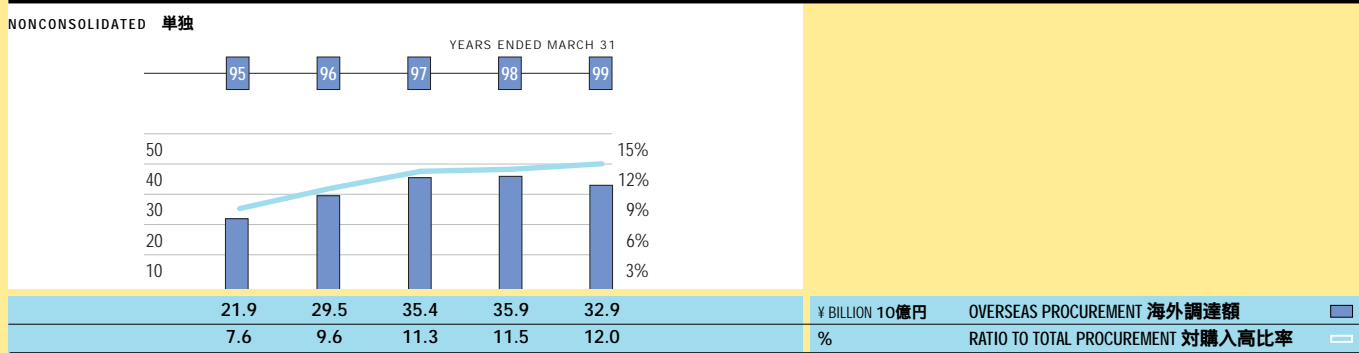
NOTES 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.

勘定科目名(斜体文字)は残高増減額を表す

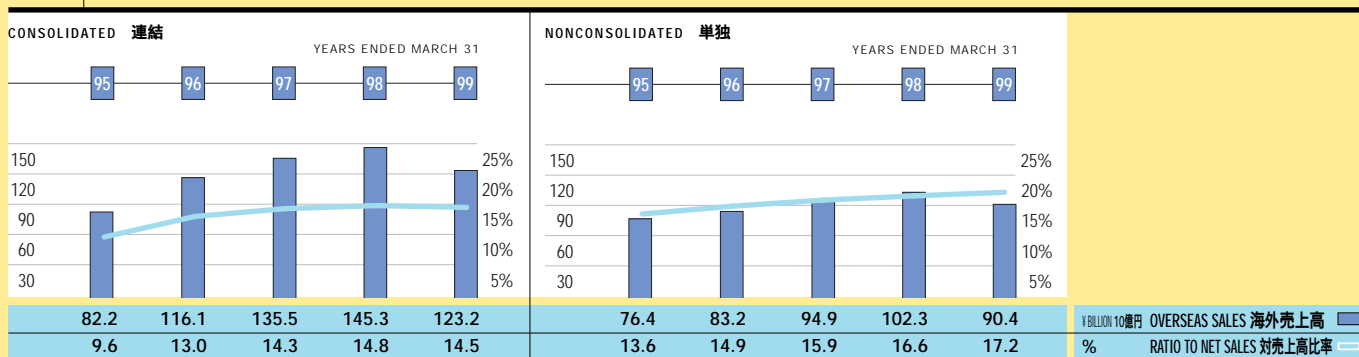
2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.

*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

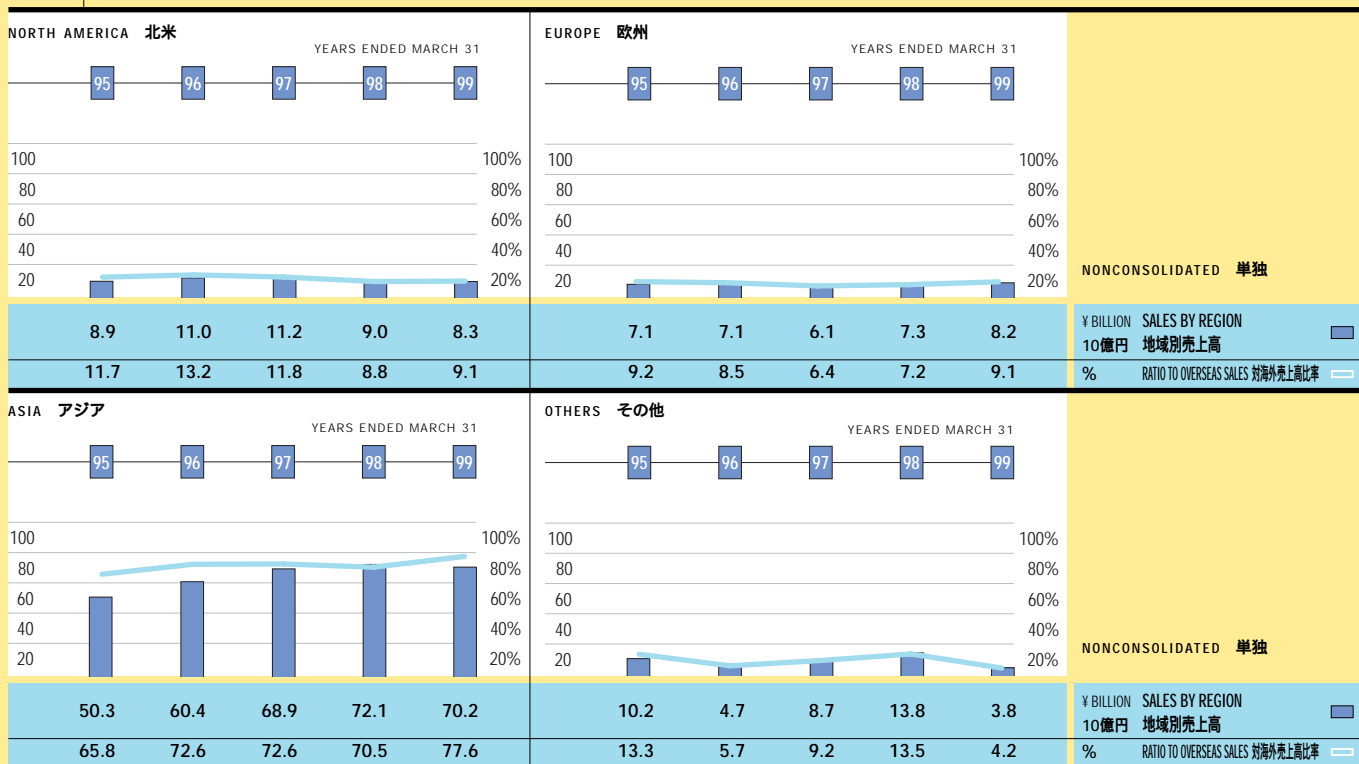
OVERSEAS PROCUREMENT 海外調達額



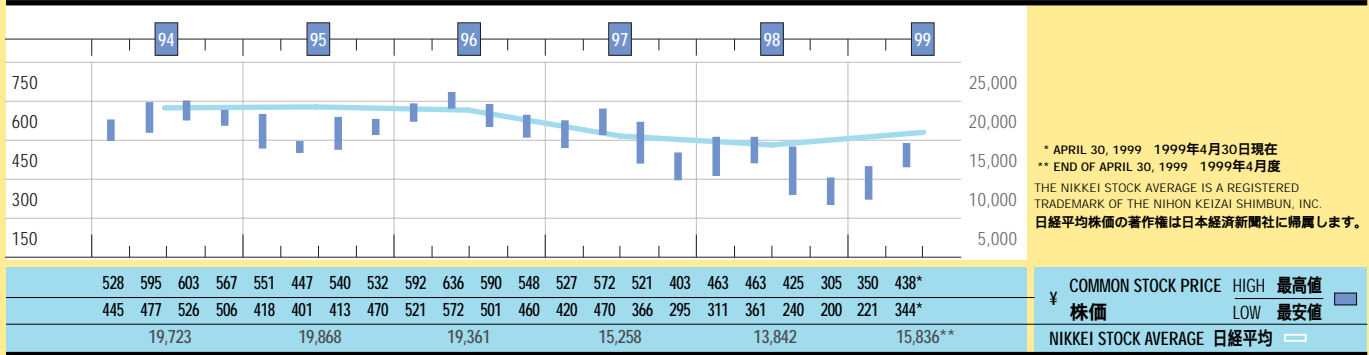
OVERSEAS SALES 海外売上高



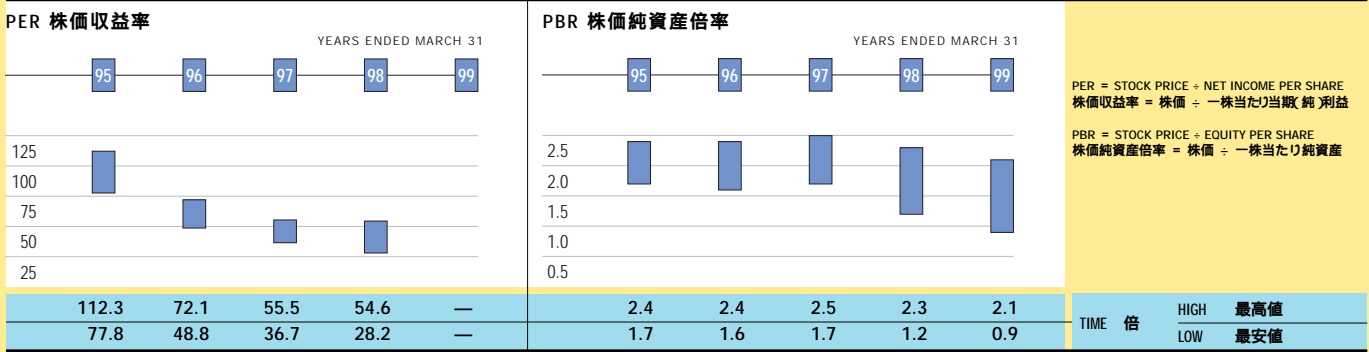
SALES BY REGION AND RATIO TO OVERSEAS SALES 地域別売上高



FULL ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE 当社株価推移



CONSOLIDATED PER AND PBR 連結株価収益率/連結株価純資産倍率

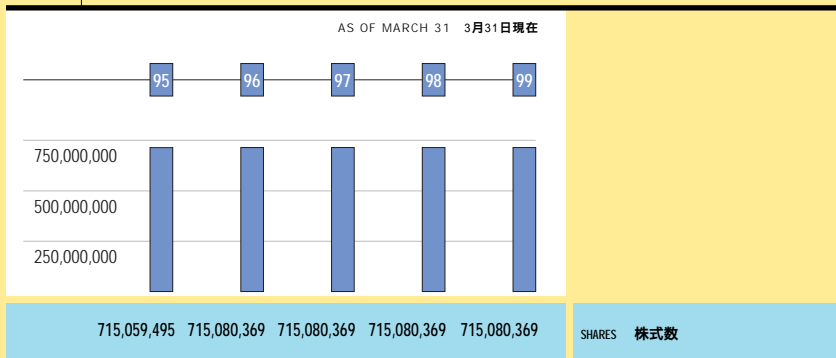


MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%	7. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
2. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	8. THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION TRUST ACCOUNT 三菱信託銀行株式会社 信託口	1.91%
3. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%	9. THE ASAHI BANK, LTD. 株式会社あさひ銀行	1.71%
4. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	10. THE YASUDA TRUST AND BANKING CO., LTD. 安田信託銀行株式会社	1.70%
5. MORGAN GUARANTY BRUSSELS モルガン ギャランティ ブラッセル	3.51%		
6. THE CHUO TRUST AND BANKING CO., LTD. (TRUST ACCOUNT) 中央信託銀行株式会社 (信託口)	3.06%		

AS OF MARCH 31, 1999 1999年3月31日現在

NUMBER OF SHARES OUTSTANDING 発行済株式数



STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

TOKYO STOCK EXCHANGE AND THE THREE OTHER JAPANESE STOCK EXCHANGES

東京証券取引所、他国内3証券取引所

ELECTRICAL EQUIPMENT 電機部門

•ELECTRIC MOTORS •VARIABLE SPEED MOTORS AND INVERTERS •INDUCTION HEATING EQUIPMENT •INDUCTION FURNACES •INDUSTRIAL POWER SUPPLIES •CLEAN-ROOM SYSTEMS •EMERGENCY POWER SUPPLIES •UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES FOR COMPUTERS •ELECTRICAL EQUIPMENT FOR SHIPS •ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK •TRANSFORMERS •CIRCUIT BREAKERS •GAS-INSULATED SWITCHGEAR •CONVERTERS •NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT •THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT •HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT •POWER GENERATING UNITS •NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS •CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT •COMPUTER CONTROL EQUIPMENT FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT •INDUCTION MOTORS •GEARED MOTORS •BRAKE MOTORS •FANS •PUMPS •BLOWERS •MAGNETIC CONTACTORS •OPERATION INDICATORS •INDUSTRIAL RELAYS •TIME DELAY RELAYS •GAS DETECTORS •MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS •EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS •CURRENT-LIMITING FUSES •HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT •CAST RESIN TRANSFORMERS •POWER FACTOR REGULATORS •AC POWER REGULATORS •PROXIMITY LIMIT SWITCHES •OPTICAL SENSORS •PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS •PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS •MULTIPLEX TRANSMISSION SYSTEMS •GENERAL-PURPOSE INVERTERS •SERVOMOTOR SYSTEMS •INDUCTION HEATING INVERTERS •VARIABLE-SPEED CONTROLLED MOTORS

電動機 可変速装置 誘導加熱装置 誘導炉 産業用電源装置 クリーンルームシステム 非常用電源装置 計算機用電源装置 船用電気品 車両用電気品 変圧器 遮断器 ガス絶縁開閉装置 電力変換装置 原子力機器 火力機器 水力機器 発電機 新エネルギー発電システム 発電設備用保護・監視・制御装置 発電設備用計算機制御装置 インダクションモータ ギヤードモータ ブレーキモータ ファン ポンプ プロワ マグネットスイッチ 操作・表示機器 制御リレー タイマ ガス関連機器 配線用ブレーカ 漏電ブレーカ 限流ヒューズ 高圧受配電機器 汎用モールド変圧器 電力制御機器 交流電力調整器 近接スイッチ 光応用センサ プログラマブルコントローラ プログラマブル操作表示器 多重伝送システム 汎用インバータ サーボシステム 加熱用インバータ 可変速モータ

CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES 制御・情報・電子デバイス部門

•COMPUTER CONTROL EQUIPMENT •ELECTRIC POWER DISTRIBUTION SYSTEM SIMULATORS •WATT-HOUR METERS •RADIATION MONITORING SYSTEMS •CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS •MICROCONTROLLERS •CONTROL SYSTEMS FOR WATER SUPPLY AND SEWAGE TREATMENT FACILITIES •WATER QUALITY MEASURING AND CONTROL EQUIPMENT •REMOTE CONTROL EQUIPMENT •OZONE PURIFICATION SYSTEMS •TUNNEL VENTILATION SYSTEMS •MEASURING INFORMATION AND COMMUNICATION CONTROL SYSTEMS •LASER DEVICES •IMAGE PROCESSING APPLIED DEVICES •INDUSTRIAL MEASURING EQUIPMENT •RADIATION MONITORING EQUIPMENT •MAGNETIC DISKS •PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS •BIPOLAR POWER TRANSISTORS •POWER MODULES •SMART POWER DEVICES •RECTIFYING DIODES •MONOLITHIC ICs •HYBRID ICs •SEMICONDUCTOR SENSORS •SURGE ABSORBERS

計算機制御装置 運転訓練・系統解析シミュレータ 電力量計 放射線モニタリングシステム 保護・監視・制御装置 マイクロコントローラ 水処理装置 水質計測制御装置 遠隔制御装置 オゾン処理システム 電気集じん機 計測情報通信制御システム レーザ応用装置 画像処理応用装置 工業計測機器 放射線計測機器 磁気記録媒体 複写機・プリンタ用感光体 パワートランジスタ パワーモジュール スマートパワーデバイス 整流ダイオード モノリシックIC ハイブリッドIC 半導体センサ サージアブソーバ

CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS 業務用民生機器他部門

•VENDING MACHINES •COIN AND CURRENCY MECHANISMS •BILL VALIDATORS •CURRENCY SYSTEMS •BEVERAGE DISPENSERS •TEA SERVERS •OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES •HOTEL VENDOR SYSTEMS •CARD SYSTEMS

自動販売機 コインメカニズム 紙幣識別装置 貨幣処理システム 飲料ディスペンサ 自動給茶機 冷凍冷蔵ショーケース ホテルベンダシステム カードシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社一覧

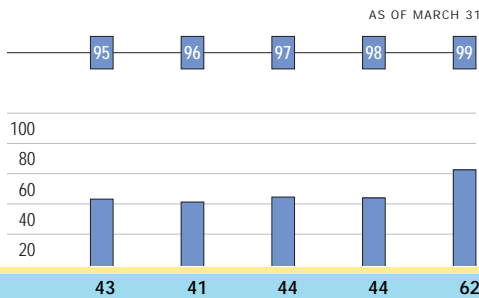
● FUJI DENKI REIKI CO., LTD. ● FUJI DISTRIBUTION CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD. ● FUJI DENKI SOSETSU CO., LTD. ● FUJI ALLROUND SERVICE CO., LTD. ● FFC LIMITED ● FUJI ELECTRIC ENGINEERING CO., LTD. ● ASAHU KEIKI CO., LTD. ● FUJI KIKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC TAMA HOEI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INTERNATIONAL CORP. ● FUJI ELECTRIC FURNACE CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● CHICHIBU FUJI CO., LTD. ● IBARAKI FUJI CO., LTD. ● FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● GUNMA FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOEI DENKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MENIC CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC YUTECH CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● FUJI DENKI MATSUMOTO SERVICE CO., LTD. ● AZUMI FUJI COMPANY ● FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● FUJI DENKI REIKI SEIZO CO., LTD. ● HOEI PLASTICS CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MIE HOEI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● FUJI ALMACS CO., LTD. ● FUJI LIFE CORP. ● FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC EXCEL CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO., LTD. ● TOCHIGI FUJI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC SYSTEM CREATE CO., LTD. ● SHINSHU FUJI CO., LTD. ● HOKURIKU FUJI CO., LTD. ● IYAMA FUJI CO., LTD. ● OMACHI FUJI CO., LTD. ● TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD. ● FUJI GAS TURBINE RESEARCH CENTER CO., LTD. ● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD. ● U.S. FUJI ELECTRIC INC. ● HONG KONG FUJIDENKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC TAIWAN CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA ● FUJI ELECTRIC (U.K.) LTD. ● FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.

(AS OF MARCH 31, 1999)

●富士電機冷機(株) ●富士物流(株) ●富士電機工事(株) ●富士電機総設(株) ●(株)富士総合サービス ●(株)エフ・エフ・シー ●富士電機エス(株) ●旭計器(株) ●富士機器(株) ●富士電機多摩ホーエイ(株) ●富士電機商事(株) ●富士電機ファーマス(株) ●富士電機テクノカ(株) ●(株)秩父富士 ●(株)茨城富士 ●富士電機精器(株) ●富士電機EIC(株) ●東海富士電機(株) ●グンマ富士電機(株) ●関西富士電機(株) ●宝永電機(株) ●富士電機メニックス(株) ●富士電機ユーテックス(株) ●九州富士電機(株) ●北海道富士電機(株) ●東北富士電機(株) ●中国富士電機(株) ●四国富士電機(株) ●富士電機ハイテックス(株) ●富士電機松本サービス(株) ●(株)安曇富士 ●富士電機グイ・シー・アルテックス(株) ●富士電機冷機製造(株) ●宝永プラスチック(株) ●富士電機三重ホーエイ(株) ●(株)富士電機総合研究所 ●富士アルマックス(株) ●富士ライズ(株) ●富士電機フィアス(株) ●富士電機エクセル(株) ●富士電機パワーエンジニアリング(株) ●(株)栃木富士 ●富士電機システムクリエイト(株) ●(株)信州富士 ●(株)北陸富士 ●(株)飯山富士 ●(株)大町富士 ●鳥取電機製造(株) ●富士電機情報サービス(株) ●(株)富士電機ガスタービン研究所 ●富士電機ジーイー(株) ●富士電機(アジア)有限公司 ●ユー・エス・富士電機(株) ●香港富士電機有限公司 ●フジ エレクトリック ゲー・エム・バー・ハー ●富士奇異電機股份有限公司 ●富士電機大連有限公司 ●富士国際電子股份有限公司 ●スコットランド富士電機(株) ●米国富士電機(株) ●英国富士電機(株) ●シンガポール富士電機(株)

(1999年3月31日現在)

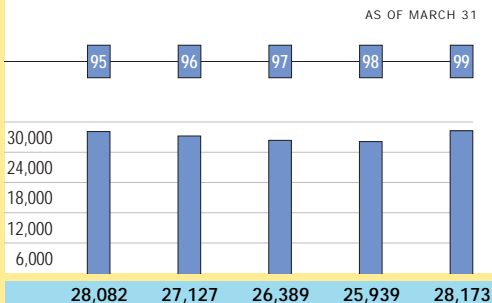
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社数



AS OF MARCH 31

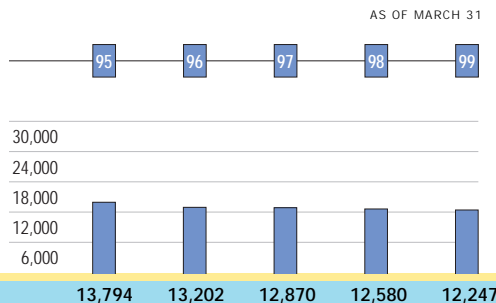
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

CONSOLIDATED 連結



AS OF MARCH 31

NONCONSOLIDATED 単独



AS OF MARCH 31

Fuji Electric Co.,Ltd.

Gate City Ohsaki East Tower,
11-2, Osaki 1-chome, Shinagawa-ku,
Tokyo 141-0032, Japan
Phone: Tokyo 5435-7111

Telex: J22331 FUJIELEC
Internet address:
<http://www.fujielectric.co.jp>
E-mail: info@fujielectric.co.jp