



FACT BOOK 2002

FROM APRIL 1, 2001 TO MARCH 31, 2002

FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要／目次

SELECTED FINANCIAL DATA 主要財務データ

	YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度			
	CONSOLIDATED 連結		NONCONSOLIDATED 単独	
	2001	2002	2001	2002
ORDERS RECEIVED 受注高	—	—	505,275	432,394
NET SALES 売上高	891,086	839,135	509,809	469,338
OPERATING INCOME 営業利益	25,007	7,489	15,216	6,104
ORDINARY INCOME 経常利益	22,522	5,791	16,127	6,297
NET INCOME 当期純利益	9,711	-3,217	9,793	3,651
TOTAL ASSETS 総資産	964,211	1,104,871	619,776	783,689
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	161,707	248,049	139,435	230,611
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT 設備投資額	34,231	35,104	18,874	24,744
DEPRECIATION 減価償却費	31,090	28,470	20,810	18,918
R&D EXPENDITURES 研究開発費	27,017	28,064	25,556	26,022
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	27,103	24,505	9,697	8,576

SELECTED DATA BY SEGMENT セグメント別主要データ (CONSOLIDATED 連結)

	YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度													
	NET SALES		OPERATING INCOME		TOTAL ASSETS		PLANT & EQUIPMENT INVESTMENT		DEPRECIATION		R&D EXPENDITURES		NUMBER OF EMPLOYEES	
	売上高	営業利益	総資産	設備投資額	減価償却費	研究開発費	従業員数(人)							
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	413,553	413,554	7,509	3,235	381,451	369,110	7,643	6,899	6,404	6,449	9,810	10,361	10,536	9,522
ED&C•DRIVE SYSTEMS 機器・制御	196,519	159,120	5,339	-3,360	153,090	133,559	5,289	5,525	4,973	4,669	2,957	3,577	6,019	5,263
ELECTRONICS 電子	137,942	128,425	5,939	4,500	148,366	142,499	13,429	14,002	14,858	13,532	7,944	7,508	4,676	4,190
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	143,038	129,588	3,776	2,501	113,877	101,278	6,282	7,209	3,217	2,213	2,689	3,031	2,781	2,628
OTHERS その他	78,399	75,206	2,428	517	74,776	75,272	1,575	1,446	1,557	1,535	70	60	2,152	2,116
ELIMINATIONS/CORPORATE 消去または全社	-78,367	-66,761	14	93	92,649	283,150	11	21	78	69	3,547	3,527	939	786
TOTAL 合計	891,086	839,135	25,007	7,489	964,211	1,104,871	34,231	35,104	31,090	28,470	27,017	28,064	27,103	24,505

CORPORATE DATA コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社
GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イースタワー

ESTABLISHED 設立
AUGUST 29, 1923
1923年8月29日

SECURITIES CODE NUMBER 証券コード
6504

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING
発行済株式総数
715,080,369

PAID-IN CAPITAL 資本金
¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数
66,772

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数
CONSOLIDATED 連結 24,505
NONCONSOLIDATED 単独 8,576

AS OF MARCH 31, 2002
2002年3月31日現在

CONTENTS 目次

	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE YEAR 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET 受注高／需要構造別受注高	2
3. FINANCIAL SUMMARY 主要財務指標	3
4. PERFORMANCE BY SEGMENT 部門別業績概況	8
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	8
ED&C•DRIVE SYSTEMS 機器・制御	10
ELECTRONICS 電子	12
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	14
OTHERS その他	16
5. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	18
6. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	19
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 連結キャッシュ・フロー計算書	20
8. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	21
9. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	22
10. GLOBAL ACTIVITIES 海外事業	23
11. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	24
12. PER SHARE DATA 一株あたりデータ	25

ALL FIGURES ARE TRUNCATED. 掲載データは、すべて切り捨てて表示してあります。

1 HIGHLIGHTS OF THE YEAR

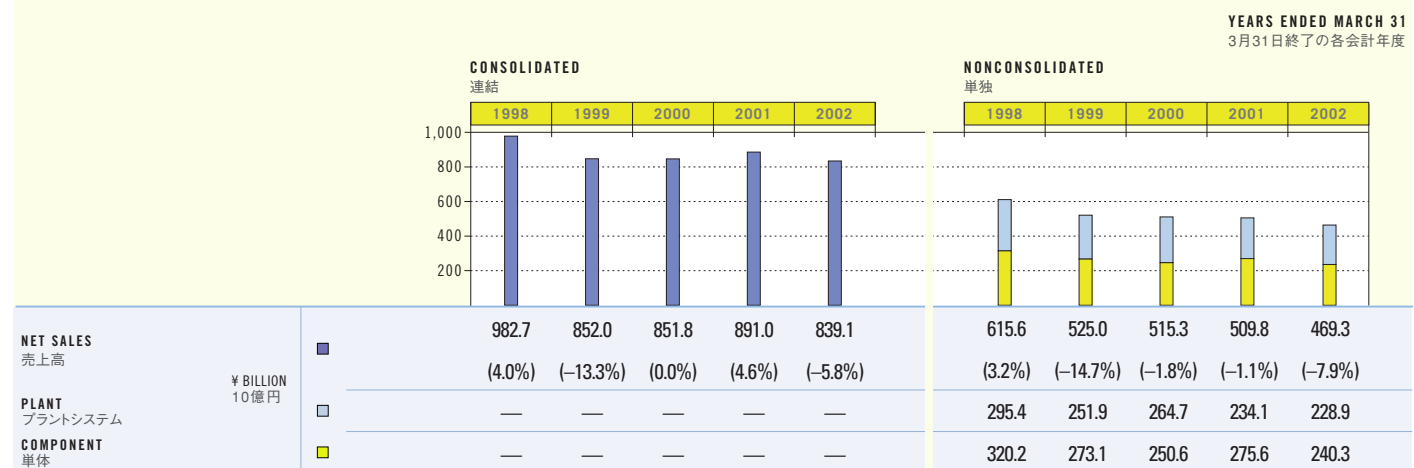
当期ハイライト

NET SALES 売上高

Consolidated net sales decreased 5.8% to ¥839,135 million, while nonconsolidated net sales dropped 7.9% to ¥469,338 million.

On a consolidated basis, net sales for Energy & Electric Systems remained steady at ¥413,554 million. Higher year-on-year sales in the environmental and information systems areas as well as in the electric power industries offset a significant decline in the industrial systems area, which was affected by lower capital expenditures in the private sector. Lackluster domestic and overseas market conditions contributed to a 19.0% drop in net sales in ED&C•Drive Systems, to ¥159,120 million. In Electronics, sales of photoconductive drums were up on the previous year, though declining sales of power semiconductors and ICs led to an overall drop in sales of 6.9% to ¥128,425 million. Retail Support Equipment & Systems faced sharply lower demand for vending machines and freezing and refrigerated showcases, resulting in lower volumes. This affected sales in this segment, which fell 9.4% year on year to ¥129,588 million. Net sales in Others declined 4.1% to ¥75,206 million.

当期の連結売上高は前期比5.8%減の8,391億円となり、単独売上高は前期比7.9%減の4,693億円となりました。連結売上高を部門別にみますと、「電機システム」部門は環境・情報システム分野ならびに発電・変電分野が前期を上回りましたが、産業システム分野が民間設備投資の低迷により前期を大幅に下回り、部門全体では前期並の4,135億円となりました。「機器・制御」部門は国内および国外の市況悪化の影響を受け、前期比19.0%減の1,591億円と大幅に下回りました。「電子」部門は前期比6.9%減の1,284億円となりました。感光体分野が好調に伸びましたが、パワー半導体およびIC分野は前期を下回りました。「流通機器システム」部門は自動販売機や冷凍・冷蔵ショーケースの大幅な需要減により物量が落ち込み、前期比9.4%減の1,295億円となりました。「その他」部門は、前期比4.1%減の752億円となりました。



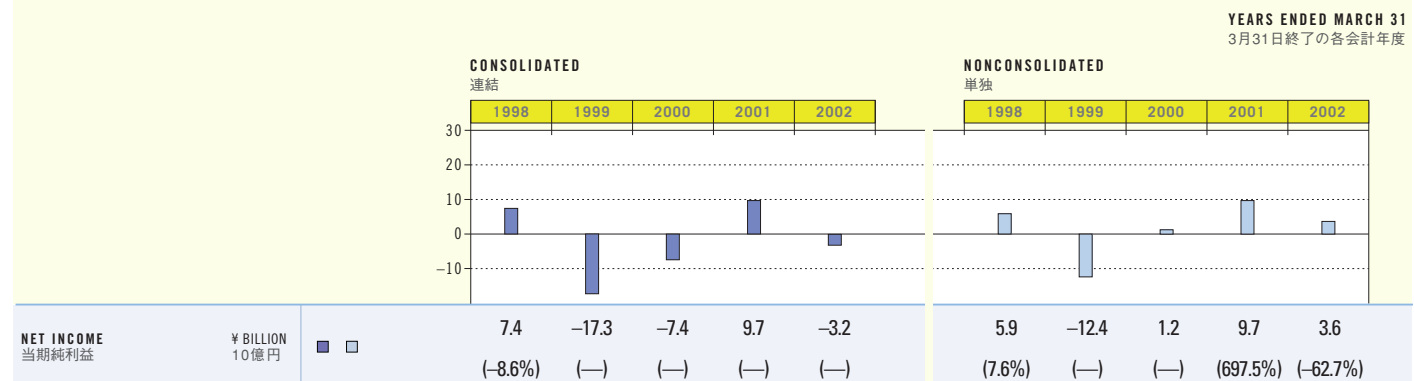
NET INCOME 当期純利益

Consolidated net loss was ¥3,217 million, a ¥12,928 million deterioration compared to the previous period. This resulted from such factors as lower volumes and falling prices. Operating income decreased across all segments during the period under review, resulting in a ¥21,088 million drop in income before income taxes. Limiting the extent of the net loss, however, were lower income taxes of ¥6,268 million and minority interests in net losses of consolidated subsidiaries of ¥1,892 million.

Although Fuji Electric was profitable on a nonconsolidated basis, results deteriorated compared with the previous year; operating income was ¥6,104 million, ordinary income was ¥6,297 million and net income was ¥3,651 million.

連結当期純損益は前期に対して129億円悪化しており、32億17百万円の赤字決算となりました。物量の減少、価格の下落などの影響を受けた結果、全部門において営業損益が前期を下回り、これを主因として税金等調整前当期純利益が211億円悪化しました。法人税等の減少による損益好転63億円と、少数株主利益の減少による損益好転19億円を加えた結果、当期純損益は129億円の悪化となっております。

単独決算でも、営業利益61億円、経常利益62億円、当期純利益36億円となり、黒字決算ではありますが、前期に対して悪化となっております。



() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

2 ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET

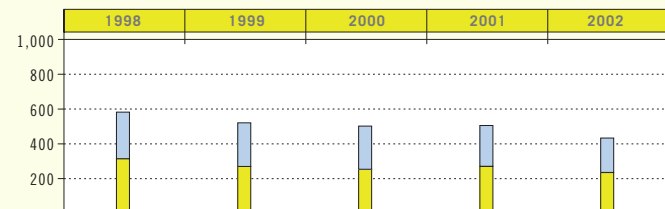
受注高/需要構造別受注高

ORDERS RECEIVED 受注高

Nonconsolidated orders received fell 14.4% to ¥432,394 million for the year ended March 31, 2002. Orders in Energy & Electric Systems declined substantially, falling 15.8% year on year to ¥197,917 million. This drop reflected weak demand for water treatment systems, due to cutbacks in public works projects, and anemic private-sector capital expenditures. In ED&C•Drive Systems, a severe downturn in domestic and international markets dampened demand. This led to an 18.3% drop in orders to ¥88,004 million. Orders in Electronics also fell, declining 14.3% to ¥77,650 million. Despite some signs of recovery in demand for power semiconductors and integrated circuits (ICs) in the latter half of the year, orders for the full year were well down on the previous year. In a challenging market for magnetic disks, the Electronics Group managed to maintain orders at approximately the same level as the previous year. Orders were boosted by the launch of a 40GB, 3.5-inch magnetic disk—the first in the industry—and new clients for aluminum substrates. Orders in the Retail Support Equipment & Systems Group declined 4.2% to ¥68,822 million, due mainly to a large drop in demand for vending machines and freezing and refrigerated showcases.

当期の単独決算における受注高は前期比14.4%減の4,323億円となりました。部門別では、「電機システム」部門は、公共事業費削減による水処理システム分野の落ち込みや民間設備投資の冷え込みによる影響が大きく、前期比15.8%減の1,979億円と前期を大幅に下回りました。「機器・制御」部門は、国内および国外の市況悪化の影響を受け前期を大きく下回り、前期比18.3%減の880億円となりました。「電子」部門は前期比14.3%減の776億円となりました。パワー半導体およびIC分野は、期後半より需要が回復基調にありますが、通期では前期を大きく下回りました。磁気記録媒体分野は厳しい市場環境となりましたが、業界に先駆けて3.5インチ1枚当たり40ギガバイトの新製品を投入したことや、アルミ基板の新規顧客を獲得したことによりほぼ前期並となりました。「流通機器システム」部門は、自動販売機や冷凍・冷蔵ショーケースの大幅な需要減により前期比4.2%減の688億円となりました。

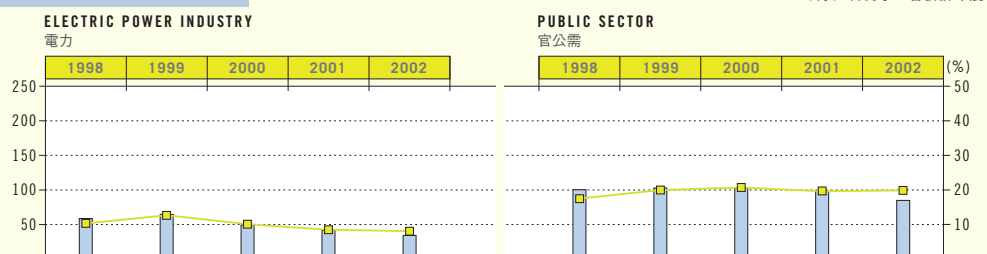
NONCONSOLIDATED 単独 YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



ORDERS RECEIVED 受注高	¥ BILLION 10億円	YEARS ENDED MARCH 31				
		1998	1999	2000	2001	2002
		581.2	520.6	502.0	505.2	432.3
		(-3.3%)	(-10.4%)	(-3.6%)	(0.6%)	(-14.4%)
PLANT プラントシステム		268.0	251.5	247.7	235.0	197.9
COMPONENT 単体		313.1	269.1	254.2	270.2	234.4

ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高 (NONCONSOLIDATED 単独)

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



ORDERS RECEIVED 受注高	¥ BILLION 10億円	YEARS ENDED MARCH 31				
		1998	1999	2000	2001	2002
		60.0	66.0	50.6	43.0	34.9
		(-17.1%)	(9.9%)	(-23.3%)	(-15.1%)	(-18.8%)
SHARE TO TOTAL ORDERS RECEIVED 受注高構成比	%	10.3	12.7	10.1	8.5	8.1

PRIVATE SECTOR 民需	YEARS ENDED MARCH 31				
	1998	1999	2000	2001	2002
	224.2	166.2	182.1	190.5	142.6
	(-1.6%)	(-25.9%)	(9.6%)	(4.6%)	(-25.1%)
	38.6	31.9	36.3	37.8	33.0
CONSUMER-RELATED INDUSTRY 民生	YEARS ENDED MARCH 31				
	1998	1999	2000	2001	2002
	105.3	103.1	96.5	93.5	89.5
	(1.3%)	(-2.1%)	(-6.4%)	(-3.1%)	(-4.2%)
	18.1	19.8	19.2	18.5	20.7
EXPORTS 輸出	YEARS ENDED MARCH 31				
	1998	1999	2000	2001	2002
	89.9	81.3	68.9	78.5	79.1
	(-2.3%)	(-9.6%)	(-15.2%)	(13.9%)	(0.8%)
	15.5	15.6	13.7	15.5	18.3

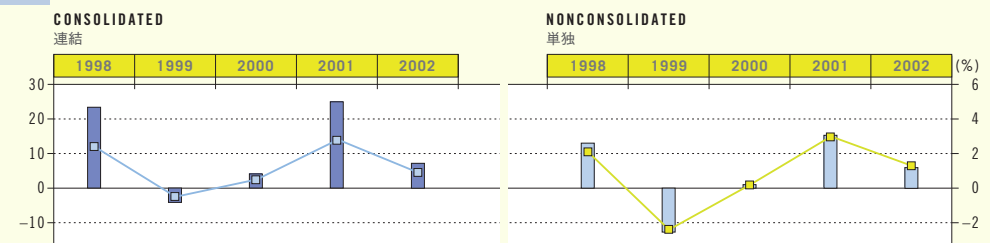
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

3 FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

OPERATING INCOME 営業利益

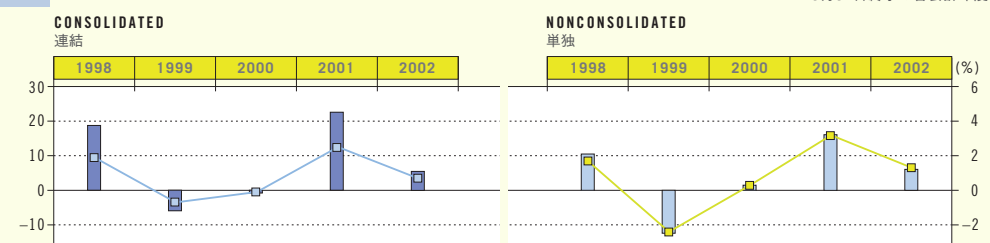
YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		1998	1999	2000	2001	2002	1998	1999	2000	2001	2002
		23.3	-4.1	4.1	25.0	7.4	13.0	-12.7	1.1	15.2	6.1
RATIO TO NET SALES 対売上高比率	%	2.4	-0.5	0.5	2.8	0.9	2.1	-2.4	0.2	3.0	1.3

ORDINARY INCOME 経常利益

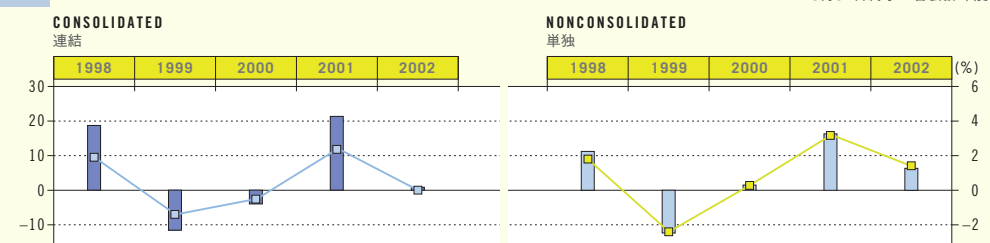
YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



ORDINARY INCOME 経常利益	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		1998	1999	2000	2001	2002	1998	1999	2000	2001	2002
		18.7	-6.0	-0.9	22.5	5.7	10.5	-12.4	1.5	16.1	6.2
RATIO TO NET SALES 売上高経常利益率	%	1.9	-0.7	-0.1	2.5	0.7	1.7	-2.4	0.3	3.2	1.3

INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前利益

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

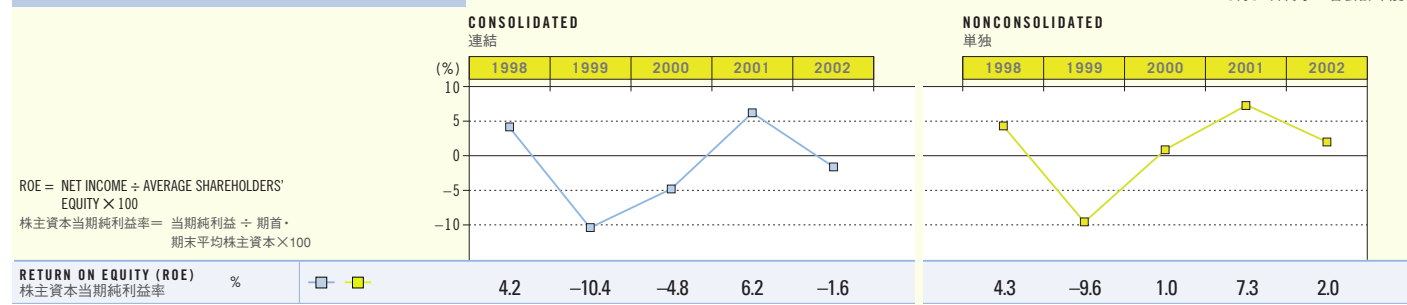


INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前利益	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		1998	1999	2000	2001	2002	1998	1999	2000	2001	2002
		18.7	-11.6	-4.0	21.3	0.2	11.1	-12.4	1.5	16.3	6.5
RATIO TO NET SALES 対売上高比率	%	1.9	-1.4	-0.5	2.4	0.0	1.8	-2.4	0.3	3.2	1.4

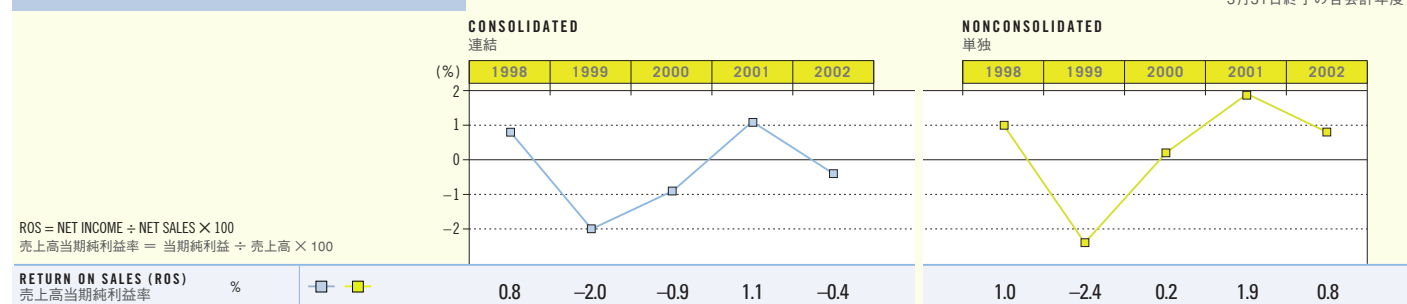
FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

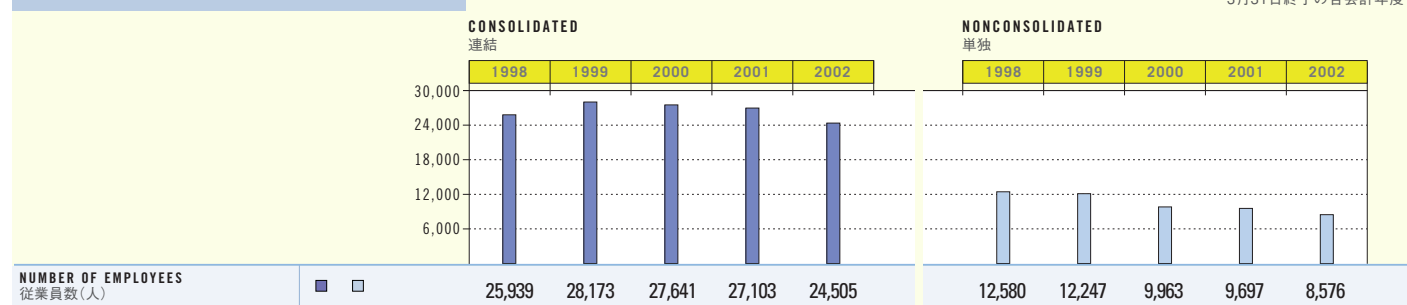
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率



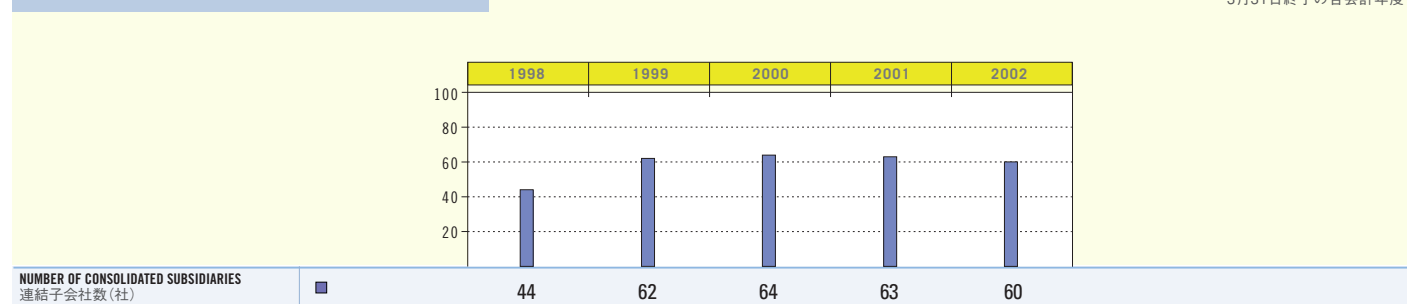
RETURN ON SALES 売上高当期純利益率



NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数



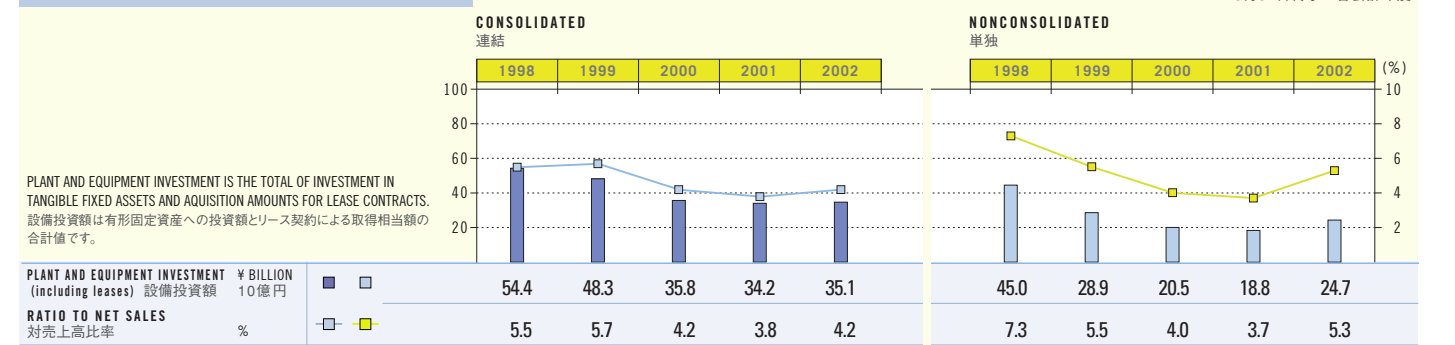
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社数



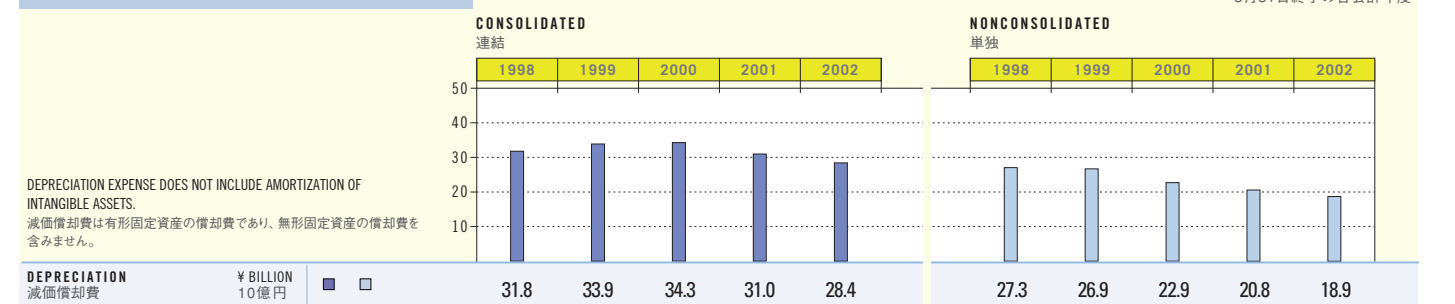
FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

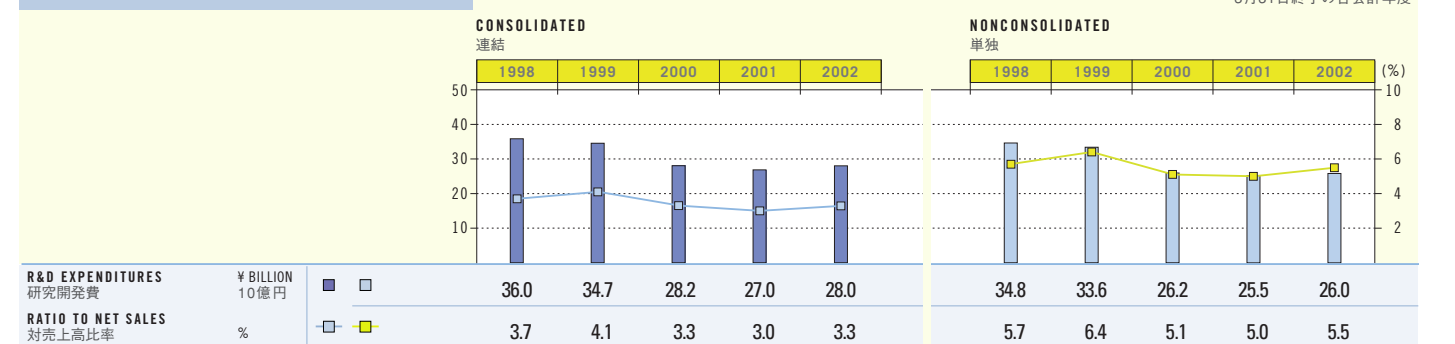
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT 設備投資額



DEPRECIATION 減価償却費



R&D EXPENDITURES 研究開発費



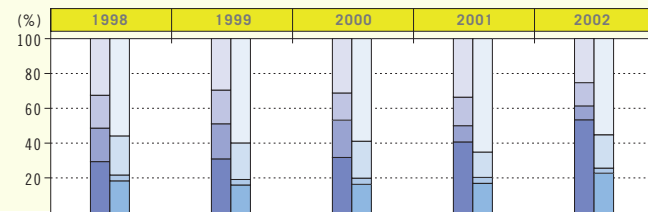
FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

BS STRUCTURE BS構造

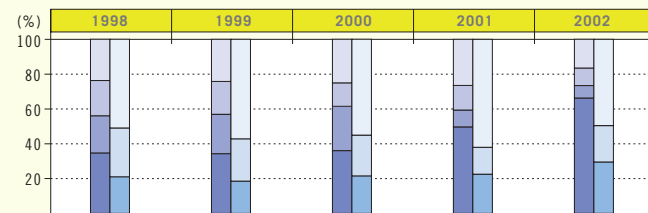
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED
連結



	1998	1999	2000	2001	2002
ASSETS 資産	981.3	994.7	937.2	964.2	1,104.8
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	317.0 (32.3%)	292.5 (29.4%)	288.9 (30.8%)	322.8 (33.5%)	277.1 (25.1%)
INVENTORIES 棚卸資産	185.5 (18.9%)	189.5 (19.1%)	147.6 (15.7%)	159.2 (16.5%)	145.4 (13.2%)
OTHER CURRENT ASSETS その他流動資産	189.2 (19.3%)	203.4 (20.5%)	201.5 (21.5%)	89.8 (9.3%)	89.3 (8.0%)
LONG-TERM ASSETS 固定資産	289.4 (29.5%)	309.2 (31.1%)	299.1 (31.9%)	392.1 (40.7%)	592.8 (53.7%)
LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本	981.3	994.7	937.2	964.2	1,104.8
CURRENT LIABILITIES 流動負債	549.4 (56.0%)	595.7 (59.9%)	551.9 (58.9%)	628.8 (65.2%)	613.6 (55.5%)
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	220.3 (22.4%)	208.4 (21.0%)	198.1 (21.1%)	139.9 (14.5%)	211.1 (19.1%)
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	33.3 (3.4%)	33.1 (3.3%)	33.2 (3.5%)	33.7 (3.5%)	32.0 (2.9%)
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本	178.2 (18.2%)	157.4 (15.8%)	153.9 (16.4%)	161.7 (16.8%)	248.0 (22.5%)

NONCONSOLIDATED
単独



	1998	1999	2000	2001	2002
ASSETS 資産	657.3	664.0	606.0	619.7	783.6
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	156.5 (23.8%)	161.9 (24.4%)	151.5 (25.0%)	165.3 (26.7%)	129.7 (16.6%)
INVENTORIES 棚卸資産	133.0 (20.2%)	125.7 (18.9%)	81.9 (13.5%)	87.9 (14.2%)	78.5 (10.0%)
OTHER CURRENT ASSETS その他流動資産	141.2 (21.5%)	148.6 (22.4%)	155.2 (25.6%)	59.2 (9.6%)	56.7 (7.2%)
LONG-TERM ASSETS 固定資産	226.4 (34.5%)	227.6 (34.3%)	217.2 (35.8%)	307.2 (49.5%)	518.7 (66.2%)
LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・資本	657.3	664.0	606.0	619.7	783.6
CURRENT LIABILITIES 流動負債	335.9 (51.1%)	380.2 (57.3%)	334.6 (55.2%)	384.6 (62.1%)	389.4 (49.7%)
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	183.7 (28.0%)	161.6 (24.3%)	141.7 (23.4%)	95.6 (15.4%)	163.5 (20.9%)
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本	137.5 (20.9%)	122.2 (18.4%)	129.6 (21.4%)	139.4 (22.5%)	230.6 (29.4%)

() INDICATES RATIO TO TOTAL AMOUNT. ()内は構成比率。

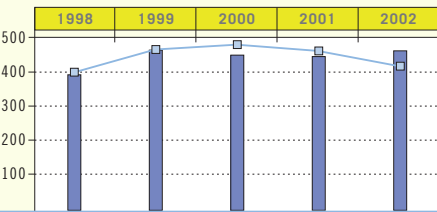
FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

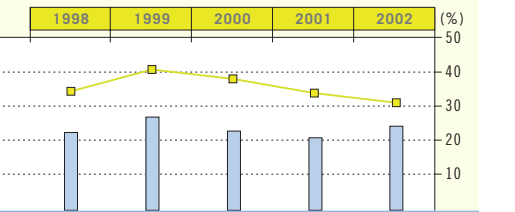
DEBT AND DEBT RATIO 金融債務/金融債務比率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED
連結



NONCONSOLIDATED
単独



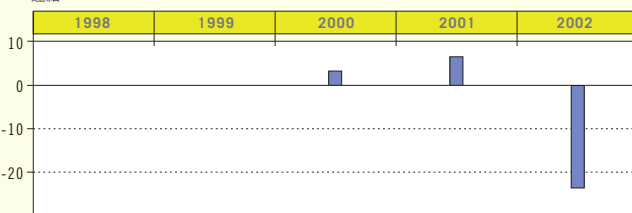
DEBT RATIO = DEBT ÷ TOTAL ASSETS × 100
金融債務比率 = 金融債務 ÷ 総資産 × 100
SHORT-TERM DEBT = SHORT-TERM BORROWINGS
+ COMMERCIAL PAPER
+ CURRENT PORTION OF
DEBENTURES
短期金融債務 = 短期借入金 + コマーシャルペーパー
+ 1年以内に償還する社債

	1998	1999	2000	2001	2002	1998	1999	2000	2001	2002
DEBT 金融債務	390.8	461.9	447.6	443.5	460.1	225.6	269.4	229.4	209.5	241.6
SHORT-TERM DEBT 短期金融債務	200.3	281.1	270.8	311.1	328.9	58.7	124.3	100.2	119.4	149.7
LONG-TERM DEBT 長期金融債務	190.4	180.8	176.8	132.3	131.1	166.9	145.1	129.2	90.0	91.9
DEBT RATIO 金融債務比率	39.8	46.4	47.8	46.0	41.6	34.3	40.6	37.9	33.8	30.8

FREE CASH FLOW フリーキャッシュ・フロー

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED
連結



FREE CASH FLOW = OPERATING CASH FLOW
+ INVESTING CASH FLOW
フリーキャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー
+ 投資キャッシュ・フロー

	1998	1999	2000	2001	2002
FREE CASH FLOW フリーキャッシュ・フロー	—	—	5.4	8.7	-23.6

ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム

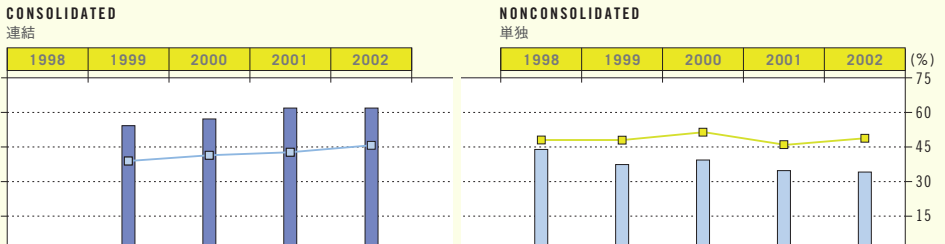
BUSINESS AREAS 事業領域

From general industry to various fields relating to social infrastructure, including water treatment, electric power and transportation, the Energy & Electric Systems group provides innovative solutions centered on its information, environment and services operations.

一般産業から水処理、電力、交通など社会インフラの分野まで、情報事業、環境事業、サービス事業を中核にベストソリューションを提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS. 各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

Table with 3 columns: Metric (Net Sales, Intersegment Sales, Share of Total Net Sales), Unit (¥ Billion / %), and Data for years 1998-2002 for both Consolidated and Nonconsolidated.

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

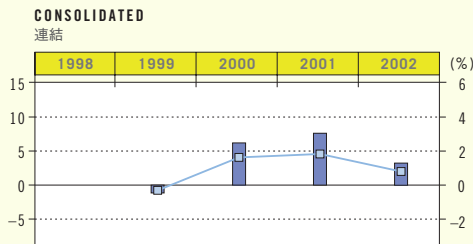


Table with 3 columns: Metric (Operating Income, Ratio to Net Sales), Unit (¥ Billion / %), and Data for years 1998-2002.

TOTAL ASSETS 総資産

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

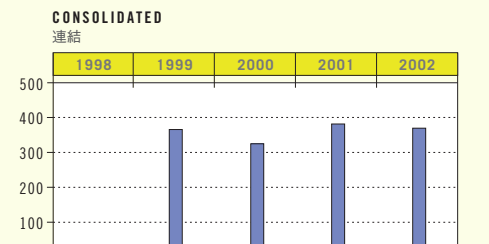


Table with 3 columns: Metric (Total Assets), Unit (¥ Billion), and Data for years 1998-2002.

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

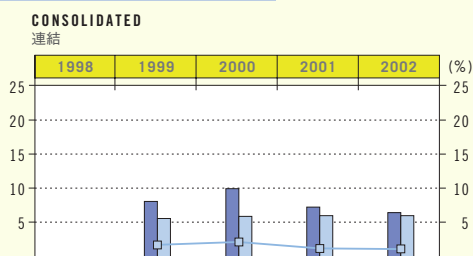


Table with 3 columns: Metric (Plant and Equipment Investment, Ratio to Net Sales, Depreciation), Unit (¥ Billion / %), and Data for years 1998-2002.

R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

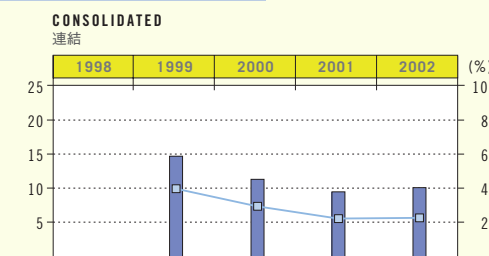


Table with 3 columns: Metric (R&D Expenditures, Ratio to Net Sales), Unit (¥ Billion / %), and Data for years 1998-2002.

() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

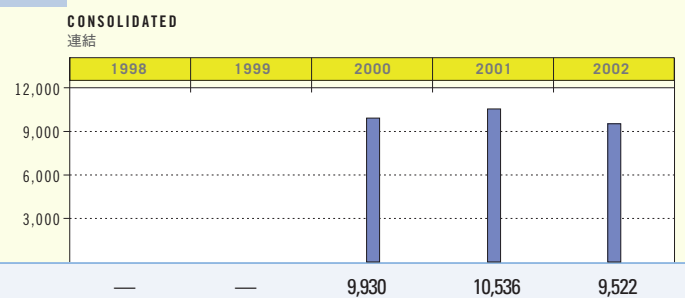


Table with 2 columns: Metric (Number of Employees) and Data for years 1998-2002.

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- List of major products including information systems, water treatment, electric power systems, and various industrial equipment.

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR BUSINESS 主要事業

Table listing consolidated subsidiaries and their major businesses, including Fuji Electric Construction Co., Ltd., Fuji Denki Sosetsu Co., Ltd., FFC Limited, and others.

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御

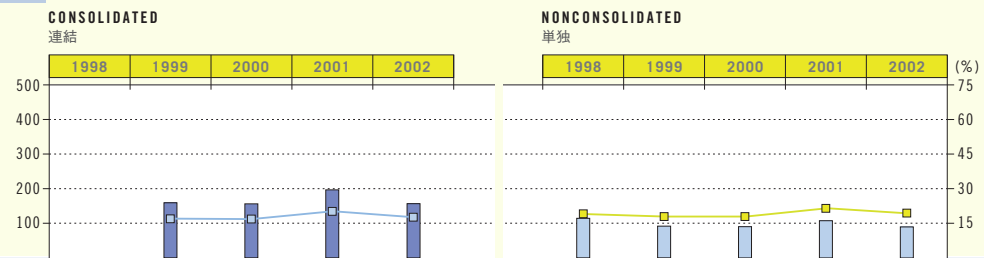
BUSINESS AREAS
事業領域

The ED&C・Drive Systems group provides automation control, drive and power supply components used in energy transmission and distribution and small- and medium-scale systems for factory automation (FA) by combining these components.

エネルギー伝達・変換分野で使われる制御・駆動コンポーネントと、その組み合わせによるFAなどの中小規模システムを提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

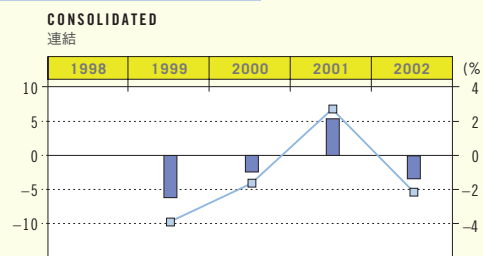


CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS. 各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	■	—	159.3	156.0	196.5	159.1
INTERSEGMENT SALES 部門間売上	¥ BILLION 10億円	■	—	24.2	17.6	21.4	11.7
SHARE OF TOTAL NET SALES 売上高構成比	%	□	—	17.1	16.9	20.3	17.6

OPERATING INCOME 営業利益

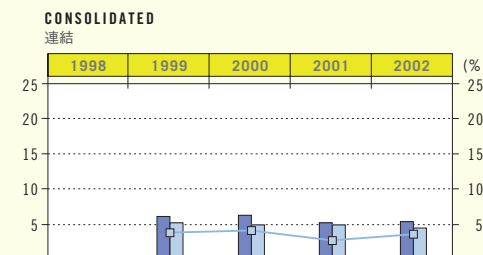
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益	¥ BILLION 10億円	■	—	-6.1	-2.4	5.3	-3.3
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	□	—	-3.8	-1.6	2.7	-2.1

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費

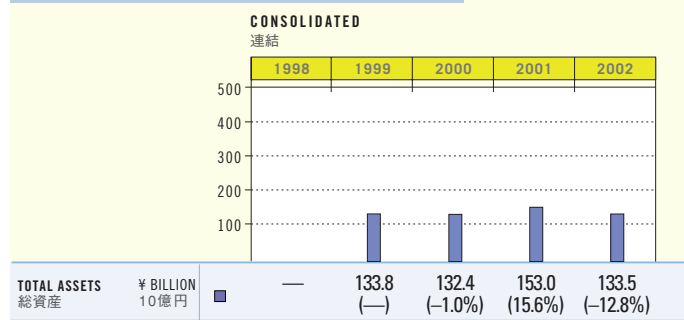
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (including leases) 設備投資額	¥ BILLION 10億円	■	—	6.1	6.3	5.2	5.5
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	□	—	3.8	4.1	2.7	3.5
DEPRECIATION 減価償却費	¥ BILLION 10億円	□	—	5.2	4.9	4.9	4.6
Change (%)			—	(—)	(-4.7%)	(0.2%)	(-6.1%)

TOTAL ASSETS 総資産

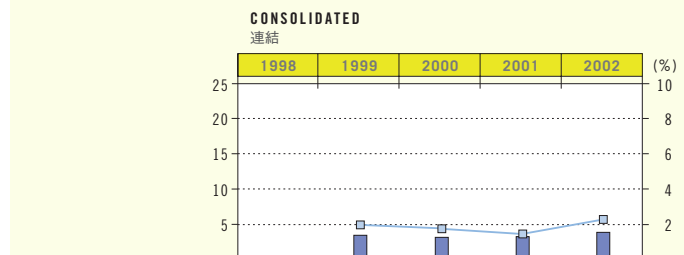
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



TOTAL ASSETS 総資産	¥ BILLION 10億円	■	—	133.8	132.4	153.0	133.5
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	□	—	2.0	1.8	1.5	2.2

R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



R&D EXPENDITURES 研究開発費	¥ BILLION 10億円	■	—	3.1	2.8	2.9	3.5
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	□	—	2.0	1.8	1.5	2.2

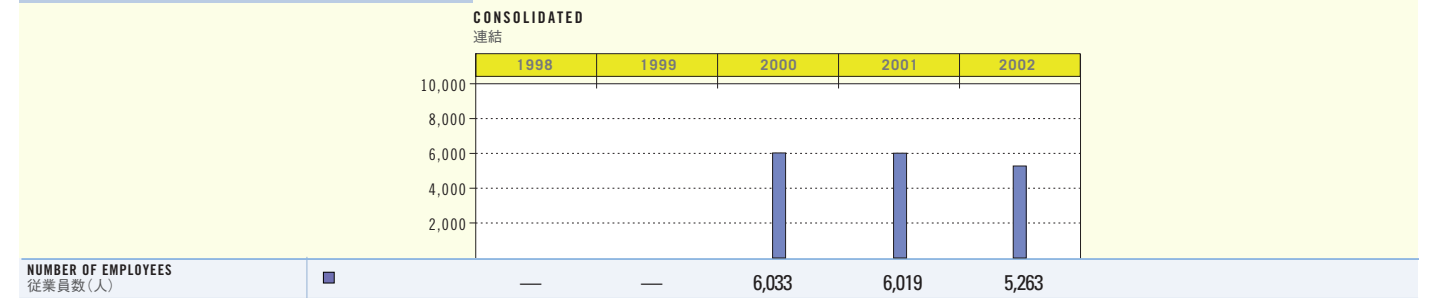
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC CONTACTORS ● OPERATION INDICATORS ● INDUSTRIAL RELAYS ● TIME DELAY RELAYS
 - GAS DETECTORS ● MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS ● EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS
 - CURRENT-LIMITING FUSES ● HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT
 - POWER FACTOR REGULATORS ● ENERGY MONITORING UNITS ● AC POWER REGULATORS
 - SWITCHES FOR DETECTION ● PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS
 - PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS ● NETWORKING EQUIPMENT AND SYSTEMS
 - INDUCTION MOTORS ● SYNCHRONOUS MOTORS ● GEARED MOTORS ● BRAKE MOTORS ● FANS
 - COOLANT PUMPS ● BLOWERS ● GENERAL PURPOSE INVERTERS ● SERVOMOTOR SYSTEMS
 - INDUCTION HEATING INVERTERS ● UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES
 - MINI UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES
- 電磁開閉器 ● 操作・表示機器 ● 制御リレー ● タイマ ● ガス関連機器 ● 配線用遮断器 ● 漏電遮断器
 - 限流ヒューズ ● 高圧受配電機器 ● 電力制御機器 ● 電力監視機器 ● 交流電力調整器
 - 検出用スイッチ ● プログラマブルコントローラ ● プログラマブル操作表示器 ● ネットワーク機器
 - インダクションモータ ● 同期モータ ● ギヤードモータ ● ブレーキモータ ● ファン ● クーラントポンプ
 - プロワ ● 汎用インバータ ● サーボシステム ● 加熱用インバータ ● UPS ● ミニUPS

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● 富士電機テクニカ(株)	Marketing of equipment and control products, as well as repair services for drive system products 機器・制御製品の販売並びに電子応用製品の修理サービス
● CHICHIBU FUJI CO., LTD. ● 株枝父富士	Manufacture and marketing of control equipment, lead frames for semiconductors and plastic products 制御機器、半導体関連機器及びプラスチック製品の製造・販売
● FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● 富士電機精器(株)	Manufacture and marketing of small-scale motors 小型モータの製造・販売
● FUJI ELECTRIC MOTOR CO., LTD. ● 富士電機モータ(株)	Development and manufacture small- to medium-capacity industrial motors 回転機・回転機応用製品の開発・製造
● FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● 富士電機ハイテック(株)	Manufacture and marketing of direct-current stabilized power supply systems 直流安定化電源装置の製造・販売
● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● 富士電機ジーイー(株)	Marketing of power distributors and control equipment in Southeast Asia 東南アジアにおける受配電・制御機器の販売
● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD. ● 富士奇異電機股份有限公司	Marketing of power distributors, control equipment and drive system products in Taiwan 台湾における受配電・制御機器並びに電子応用製品の販売
● FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● 富士電機大連有限公司	Manufacture of low-voltage circuit breakers and motors 低圧遮断器・回転機の製造
● IBARAKI FUJI CO., LTD. ● 株茨城富士	Manufacture and marketing of power distributors and control equipment 制御盤・配電盤及び制御装置等の製造・販売
● FUJI ELECTRIC F-TECH CO., LTD. ● 富士電機エフテック(株)	Manufacture of production lines, casts and jigs; design, manufacture and repair of power distributors and control equipment 設備・型治工具の製造、電気器具の設計・製造・修理

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

ELECTRONICS 電子

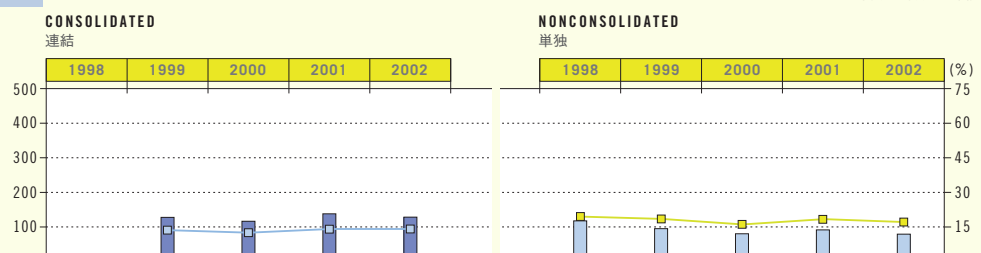
BUSINESS AREAS 事業領域

The Electronics group provides distinctive, high-grade electronic devices centered on its power semiconductor, integrated circuit (IC), magnetic disk and photoconductive drum operations.

パワー半導体、IC、磁気記録媒体、感光体の4つの事業を核として、高品質で特色ある電子デバイスをタイムリーに提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

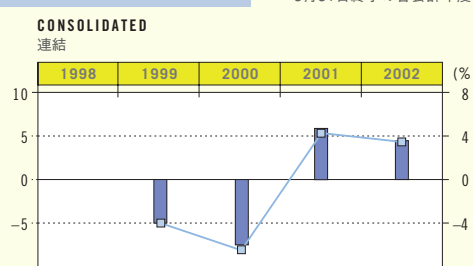


CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS. 各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	—	127.7	116.5	137.9	128.4
INTERSEGMENT SALES 部門間売上	¥ BILLION 10億円	—	0.9	1.7	2.8	2.8
SHARE OF TOTAL NET SALES 売上高構成比	%	—	13.7	12.6	14.2	14.2

OPERATING INCOME 営業利益

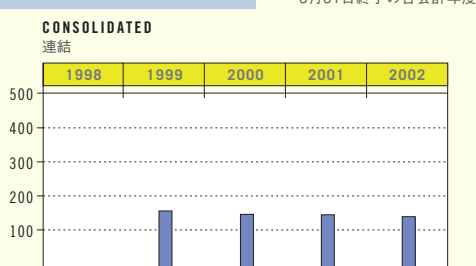
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
OPERATING INCOME 営業利益	¥ BILLION 10億円	—	-5.0	-7.5	5.9	4.5
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	-4.0	-6.5	4.3	3.5

TOTAL ASSETS 総資産

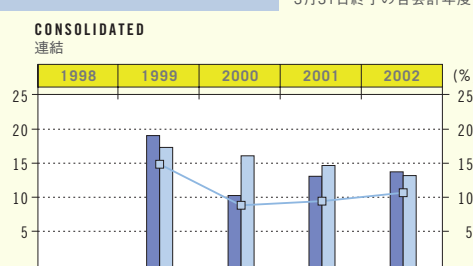
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
TOTAL ASSETS 総資産	¥ BILLION 10億円	—	159.5	149.5	148.3	142.4

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費

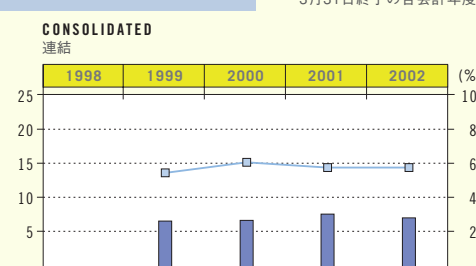
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (including leases) 設備投資額	¥ BILLION 10億円	—	19.1	10.5	13.4	14.0
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	15.0	9.1	9.7	10.9
DEPRECIATION 減価償却費	¥ BILLION 10億円	—	17.4	16.2	14.8	13.5

R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



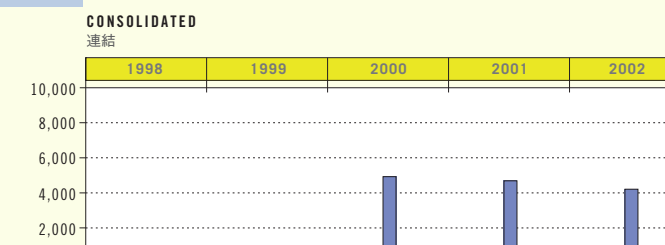
Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
R&D EXPENDITURES 研究開発費	¥ BILLION 10億円	—	6.9	7.0	7.9	7.5
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	5.5	6.1	5.8	5.8

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Category	1998	1999	2000	2001	2002
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数 (人)	—	—	4,912	4,676	4,190

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC DISKS ● POWER TRANSISTORS ● POWER MODULES ● SMART POWER DEVICES ● RECTIFIER DIODES ● MONOLITHIC ICs ● HYBRID ICs ● SEMICONDUCTOR SENSORS ● SURGE ABSORBERS ● PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS
- 磁気記録媒体 ● パワーランジスタ ● パワーモジュール ● スマートパワーデバイス ● 整流ダイオード ● モノリシックIC ● ハイブリッドIC ● 半導体センサ ● サージアブソーバ ● 複写機・プリンタ用感光体

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI ELECTRIC STORAGE DEVICE CO., LTD. ● 富士電機ストレージデバイス(株)	Development and manufacture of magnetic disks 磁気記録媒体の開発・製造
● FUJI ELECTRIC (MALAYSIA) SDN. BHD. ● マレーシア富士電機(株)	Manufacture of magnetic disks 磁気記録媒体の製造
● FUJI ELECTRIC IMAGING DEVICE CO., LTD. ● 富士電機画像デバイス(株)	Development, manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の開発・製造・販売
● U.S. FUJI ELECTRIC INC. ● ユーエス・富士電機(株)	Manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の製造・販売
● HONG KONG FUJIDENKI CO., LTD. ● 香港富士電機有限公司	Manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の製造・販売
● HOKURIKU FUJI CO., LTD. ● 株式会社陸富士	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● HIYAMA FUJI CO., LTD. ● 株式会社飯山富士	Manufacture of ICs and power semiconductors IC、パワー半導体の製造
● OMACHI FUJI CO., LTD. ● 株式会社大町富士	Manufacture of ICs and power semiconductors IC、パワー半導体の製造
● FUJI ELECTRIC PHILIPPINES, INC. ● フィリピン富士電機(株)	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● FUJI ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● スコットランド富士電機(株)	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● FUJI ELECTRIC TAIWAN CO., LTD. ● 富士国際電子股份有限公司	Marketing of semiconductors 半導体の販売
● FUJI DENKI MATSUMOTO MECHANICS CO., LTD. ● 富士電機松本メカニクス(株)	Design, manufacture and marketing of automatic equipment, labor-saving equipment, production lines, casts and jigs, semiconductor application devices and PC-boards 自動化、省力化機械装置、金型、治工具及び半導体応用装置、プリント板ユニット等の設計・製造・販売

() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

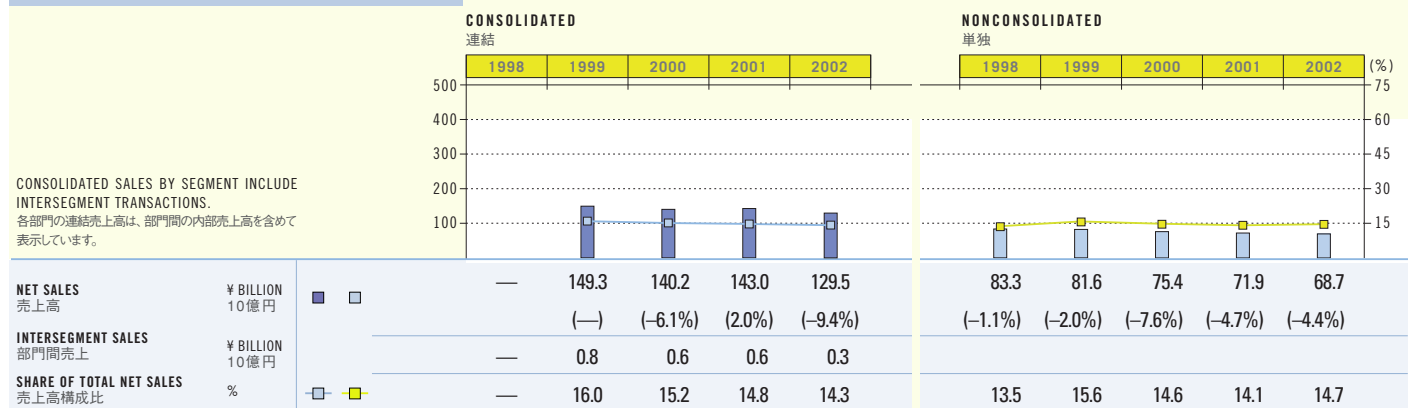
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム

BUSINESS AREAS 事業領域

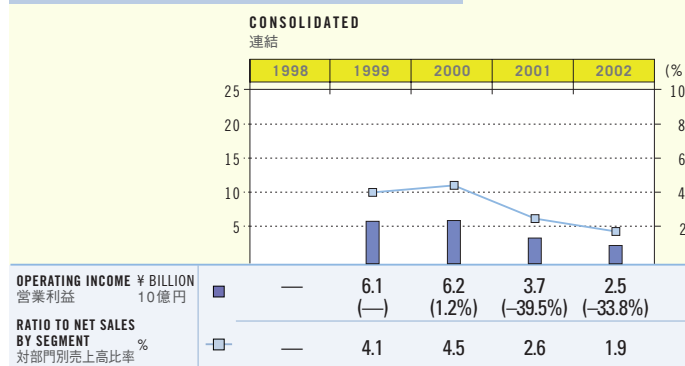
With vending machines, freezing and refrigerated showcases, food service machines and card- and currency-related devices, the Retail Support Equipment & Systems group provides a broad base of solutions for food distribution, storage and sales.

自動販売機や冷凍冷蔵ショーケース、フードサービス機器、カード・通貨関連機器を中心に、食流通分野で幅広いソリューションを提供しています。

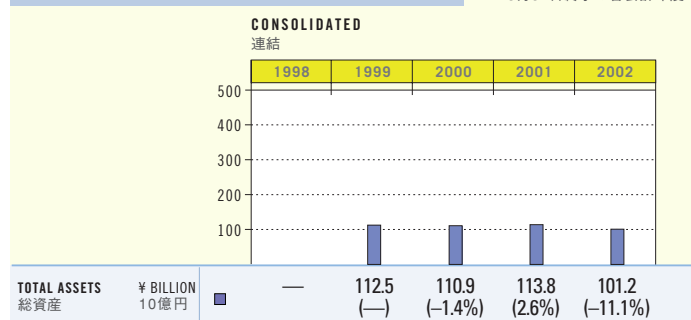
NET SALES 売上高



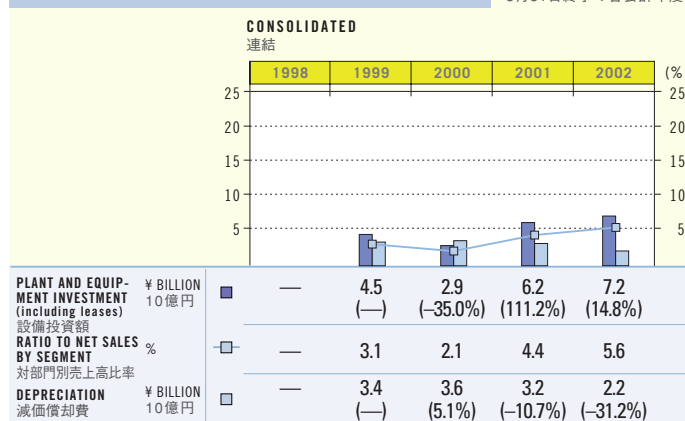
OPERATING INCOME 営業利益



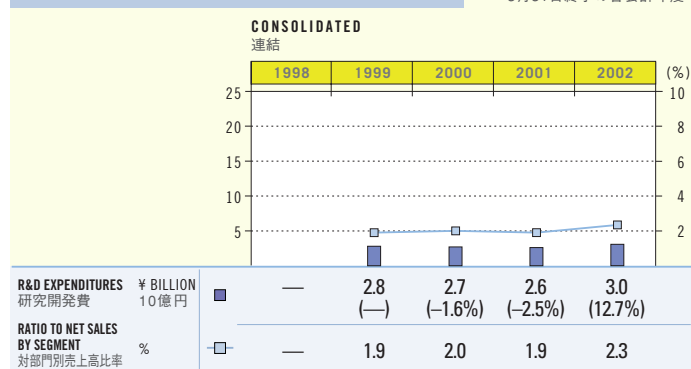
TOTAL ASSETS 総資産



PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費



R&D EXPENDITURES 研究開発費



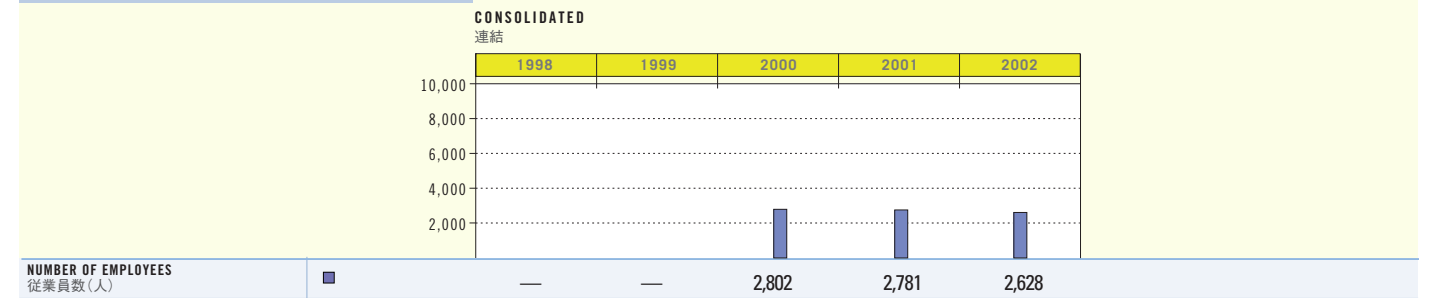
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- VENDING MACHINES ● FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES ● COIN MECHANISMS ● 自動販売機 ● 冷凍冷蔵ショーケース ● コインメカニズム ● 紙幣識別装置 ● 貨幣処理システム
- BILL VALIDATORS ● CURRENCY HANDLING SYSTEMS ● BEVERAGE DISPENSERS ● TEA SERVERS ● 飲料ディスペンサ ● 自動給茶機 ● ホテルベンダシステム ● カードシステム
- HOTEL VENDOR SYSTEMS ● CARD SYSTEMS ● ホテルベンダシステム ● カードシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJII DENKI REIKI CO., LTD. ● 富士電機冷機株式会社
- FUJII ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● 富士電機ガイ・シー・アルテック株式会社
- SHINSHU FUJII ELECTRIC CO., LTD. ● 信州富士電機株式会社
- HOEI PLASTICS CO., LTD. ● 宝永プラスチック株式会社

MAJOR BUSINESS 主要事業

- Marketing of vending machines, refrigerated showcases and retail information systems
自動販売機・コールドチェーン機器・流通情報システム等の販売
- Manufacture, marketing, installation and maintenance of refrigerated showcases; renewal, overhaul and upgrade of vending machines
コールドチェーン機器の製造・販売・設置工事・メンテナンス、自動販売機のリニューアル・オーバーホール・改造
- Manufacture and repair of currency equipment
通貨関連機器の製造及び修理
- Processing of plastic and sheet mold
プラスチック加工及びシート成形加工

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

OTHERS その他

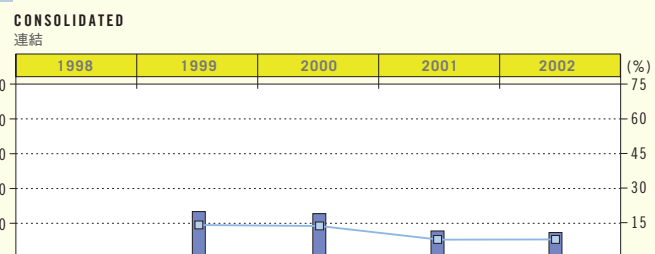
BUSINESS AREAS
事業領域

This segment includes services that support Fuji Electric Group companies in such areas as logistics, printing and information, insurance sales, finance and R&D.

当セグメントは、富士電機グループ各社向けを主として、物流サービス、印刷・情報サービス、保険代理業、金融サービス、研究開発などを行っています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

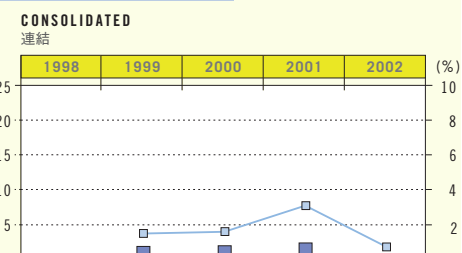


CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS. 各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

Item	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	—	133.8	128.0	78.3	75.2
			(—)	(-4.4%)	(-38.8%)	(-4.1%)
INTERSEGMENT SALES 部門間売上	¥ BILLION 10億円	—	51.9	46.4	48.8	47.1
SHARE OF TOTAL NET SALES 売上高構成比	%	—	14.3	13.9	8.0	8.2

OPERATING INCOME 営業利益

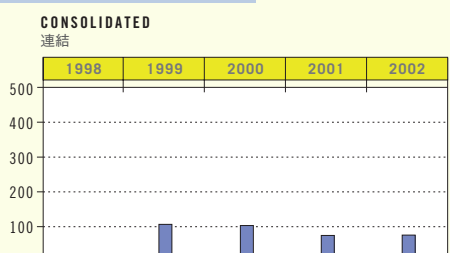
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Item	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
OPERATING INCOME 営業利益	¥ BILLION 10億円	—	1.9	2.0	2.4	0.5
			(—)	(20%)	(20.7%)	(-78.7%)
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	1.5	1.6	3.1	0.7

TOTAL ASSETS 総資産

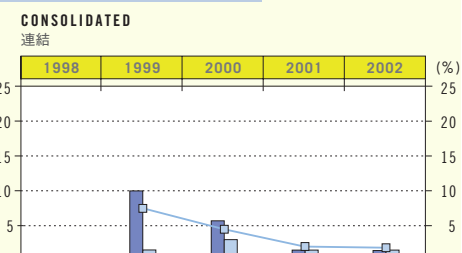
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Item	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
TOTAL ASSETS 総資産	¥ BILLION 10億円	—	106.8	103.4	74.7	75.2
			(—)	(-3.2%)	(-27.7%)	(0.7%)

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費

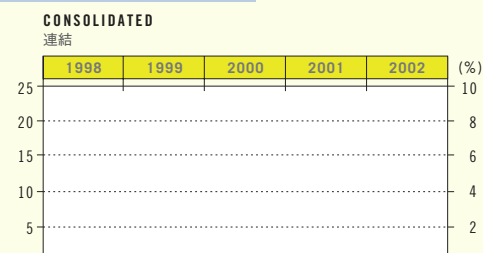
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Item	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (including leases) 設備投資額	¥ BILLION 10億円	—	10.0	5.7	1.5	1.4
			(—)	(-43.0%)	(-72.4%)	(-8.2%)
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	7.5	4.5	2.0	1.9
DEPRECIATION 減価償却費	¥ BILLION 10億円	—	1.7	3.0	1.5	1.5
			(—)	(80.0%)	(-49.6%)	(-1.4%)

R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Item	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
R&D EXPENDITURES 研究開発費	¥ BILLION 10億円	—	0.0	0.0	0.0	0.0
			(—)	(—)	(—)	(—)
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	—	0.0	0.0	0.0	0.0

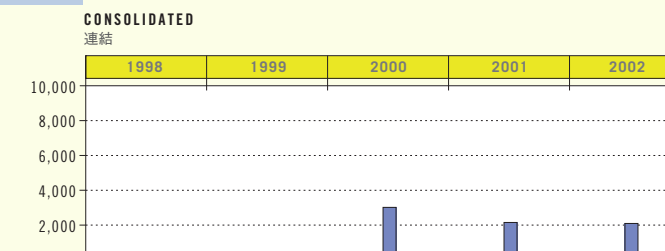
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年増加率。

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概況

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



Item	1998	1999	2000	2001	2002
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	—	—	3,022	2,152	2,116

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR BUSINESS 主要事業

● FUJI LOGISTICS CO., LTD. ● 富士物流株	General physical logistics operations including shipping, storage and packing 運送・保管・包装等物的流通全般
● FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD. ● 富士電機情報サービス株	Offer total business solutions including planning and production of design and printed media, corporate advertisements, development and operation of, and information provider for, information management system, and reproduction and binding services デザイン・印刷メディアの企画・制作、企業広告、情報処理システム開発・運用・情報提供、複写・製本サービス等のトータルビジネスソリューションサービス
● FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● 株富士電機総合研究所	Research and development of basic technologies, new technologies and products 基礎技術及び新技術・新製品の研究開発
● FUJI LIFE CORP. ● 富士ライフ株	Handling of insurance, real estate, travel planning, currency exchange, commodity sales, nursing support services, hotel operations and employee benefits 保険代理店、不動産業、旅行業、両替商、物品販売業、介護支援事業、ホテル・旅館業、福利厚生業務受託他
● FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD. ● 富士電機ファイナンス株	Handling of accounts receivable and accounts payable functions for finance departments of Fuji Electric and Group companies 富士電機グループ各社の財務経理部門の業務代行及び買掛金支払業務代行
● TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD. ● 鳥取電機製造株	Manufacture of clean room equipment, semiconductors and control devices for vehicles クリーンルーム機器、半導体、車両用制御器等の製造
● ASAHİ KEIKI CO., LTD. ● 旭計器株	Manufacture and marketing of thermostats, general-purpose electronic measuring instruments and electronic control equipment サーモスタット・汎用電子計測器・電子式制御装置の製造・販売
● FUJI ALMACS CO., LTD. ● 富士アルマックス株	Marketing of semiconductor manufacturing devices, precision scientific measuring equipment, industrial electronic equipment and chemical products 半導体製造装置・理化学用精密測定器・産業用電子機器・化成品等の販売

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES RELATED TO MULTIPLE SEGMENTS 複数セグメントにまたがる会社

● FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOEI DENKI CO., LTD.	● 富士電機EIC(株) ● 東海富士電機(株) ● 関西富士電機(株) ● 宝永電機(株) ● 中部富士電機(株)
● CHUBU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD.	● 九州富士電機(株) ● 北海道富士電機(株) ● 東北富士電機(株) ● 中国富士電機(株) ● 四国富士電機(株)
● TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.	● フジ エレクトリック ゲームベーパー ● 富士電機(亜州)有限公司 ● 米国富士電機(株)
● FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA	● シンガポール富士電機(株)
● FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.	

AS OF MARCH 31 3月31日現在					
(¥ MILLION 100万円)					
ASSETS 資産の部	1998	1999	2000	2001	2002
CURRENT ASSETS 流動資産	691,875	685,539	638,080	572,026	511,981
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	43,593	58,783	43,349	45,074	38,543
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	317,064	292,526	288,943	322,873	277,156
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	109,276	108,795	119,378	7,870	1,952
INVENTORIES 棚卸資産	185,526	189,583	147,607	159,270	145,453
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	36,413	35,850	38,800	36,938	48,875
LONG-TERM ASSETS 固定資産	289,078	308,960	296,321	392,184	592,749
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	207,511	221,760	220,273	212,957	204,765
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	799	1,667	5,642	6,515	6,984
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	80,767	85,532	70,405	172,711	380,998
DEFERRED ASSETS 繰延資産	378	138	—	—	140
FOREIGN CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENT 為替換算調整勘定	—	123	2,831	—	—
TOTAL ASSETS 資産合計	981,332	994,761	937,233	964,211	1,104,871
(¥ MILLION 100万円)					
LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本の部	1998	1999	2000	2001	2002
CURRENT LIABILITIES 流動負債	549,408	595,703	551,922	628,815	613,631
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	226,940	179,494	173,902	190,773	170,837
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	185,350	183,615	188,891	210,193	182,965
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	—	20,000	20,000	40,000	40,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	137,117	212,593	169,128	187,848	219,828
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	219,840	208,491	198,130	139,925	211,141
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	190,457	180,842	176,806	132,345	131,156
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	29,383	27,648	21,324	7,579	79,985
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	493	—	—	—	—
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	33,347	—	—	—	—
TOTAL LIABILITIES 負債合計	803,091	804,194	750,053	768,741	824,773
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	—	33,141	33,234	33,762	32,048
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	12,027	—	—	—	—
RETAINED EARNINGS その他の剰余金	80,231	—	—	—	—
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	—	71,442	67,961	77,616	68,189
UNREALIZED GAIN ON OTHER SECURITIES, NET OF TAXES その他有価証券評価差額金	—	—	—	155	95,493
FOREIGN CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENT 為替換算調整勘定	—	—	—	-2,048	-1,604
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	-1	0	0	0	-12
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	178,241	157,425	153,945	161,707	248,049
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	981,332	994,761	937,233	964,211	1,104,871

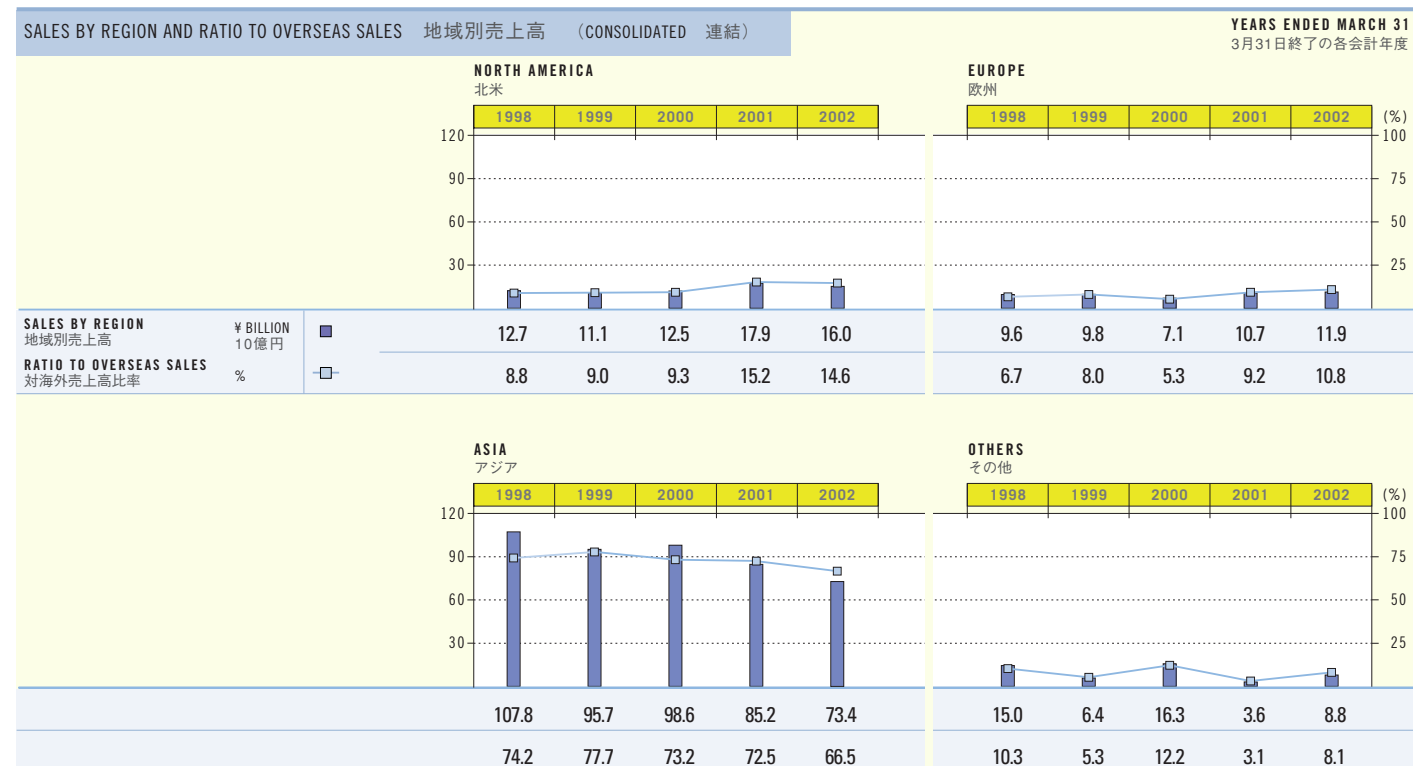
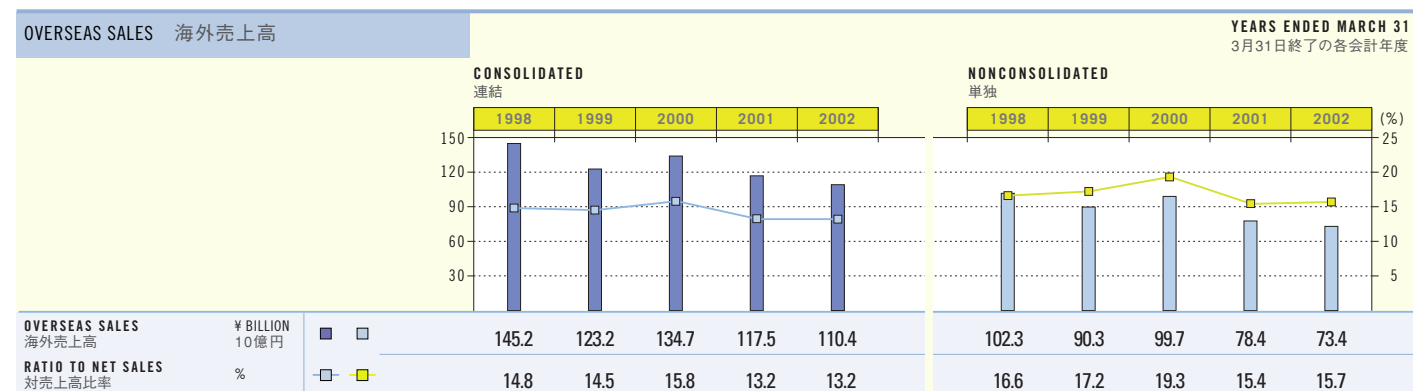
YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度					
(¥ MILLION 100万円)					
	1998	1999	2000	2001	2002
NET SALES 売上高	982,763	852,060	851,830	891,086	839,135
COST OF SALES 売上原価	773,839	692,309	692,131	709,480	677,032
GROSS PROFIT 売上総利益	208,924	159,751	159,698	181,605	162,102
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	185,561	163,879	155,555	156,597	154,613
OPERATING INCOME 営業利益	23,363	-4,127	4,143	25,007	7,489
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	10,736	12,400	8,822	7,739	7,288
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息・配当金)	5,305	5,896	4,508	4,347	3,493
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	5,431	6,504	4,313	3,392	3,795
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	15,391	14,317	13,913	10,224	8,987
INTEREST EXPENSES (支払利息)	6,587	6,731	6,733	5,887	5,007
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	8,804	7,585	7,180	4,336	3,979
ORDINARY INCOME 経常利益	18,707	-6,044	-948	22,522	5,791
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	5,193	15,224	50,830	120,366	45,443
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	5,138	20,846	53,974	121,570	51,003
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期利益	18,762	-11,665	-4,092	21,319	231
INCOME TAXES 法人税および住民税	10,696	—	—	—	—
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	-696	—	—	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	4,891	3,994	12,098	3,457
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	922	-1,246	-1,390	983
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主利益	1,275	-91	582	900	-992
NET INCOME 当期純利益	7,487	-17,388	-7,423	9,711	-3,217

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度					
(¥ MILLION 100万円)					
	1998	1999	2000	2001	2002
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー					
NET INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純損益	—	—	-4,092	21,319	231
DEPRECIATION AND AMORTIZATION 減価償却費	—	—	35,297	32,608	29,826
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 受取利息及び受取配当金	—	—	-4,508	-4,347	-3,493
INTEREST EXPENSE 支払利息	—	—	6,733	5,887	5,007
(INCREASE) DECREASE IN TRADE RECEIVABLES 売上債権の(増加)減少額	—	—	2,427	-32,821	47,986
(INCREASE) DECREASE IN INVENTORIES 棚卸資産の(増加)減少額	—	—	45,185	-10,932	12,257
INCREASE (DECREASE) IN TRADE PAYABLES 仕入債務の増加(減少)額	—	—	-3,843	15,890	-24,028
INCREASE (DECREASE) IN ADVANCES RECEIVED 前受金の増加(減少)額	—	—	-27,521	1,161	-468
OTHERS その他	—	—	-41,642	7,668	-44,395
SUBTOTAL 小計	—	—	8,035	36,434	22,922
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 利息及び配当金の受取額	—	—	4,486	4,290	3,599
INTEREST PAID 利息の支払額	—	—	-6,720	-5,947	-5,274
INCOME TAXES PAID 法人税等の支払額	—	—	-4,625	-4,557	-11,516
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー	—	—	1,175	30,219	9,730
II. CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー					
PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産、有価証券及び投資有価証券の取得による支出	—	—	-70,523	-43,929	-89,238
PROCEEDS FROM SALE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産、有価証券及び投資有価証券の売却による収入	—	—	74,102	22,931	60,268
OTHERS その他	—	—	717	-515	-4,450
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー	—	—	4,296	-21,513	-33,419
FREE CASH FLOWS フリーキャッシュ・フロー (I+II)	—	—	5,472	8,705	-23,688
III. CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー					
INCREASE (DECREASE) IN SHORT-TERM BORROWINGS, NET 短期借入金の純増加(減少)額	—	—	5,743	13,396	-22,529
INCREASE (DECREASE) IN COMMERCIAL PAPER, NET コマーシャルペーパーの純増加(減少)額	—	—	-15,500	-1,000	45,000
PROCEEDS FROM LONG-TERM DEBT 長期借入および社債の発行	—	—	17,598	10,703	47,550
REPAYMENTS OF LONG-TERM DEBT AND REDEMPTION OF BONDS 長期借入金の返済及び社債の償還	—	—	-30,304	-29,646	-53,595
OTHERS その他	—	—	-436	-426	-6,772
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	-22,899	-6,972	9,652
IV. EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	-505	586	355
V. NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物の増加(減少)額	—	—	-17,932	2,319	-13,681
VI. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
現金及び現金同等物の期首残高	—	—	67,372	49,440	51,760
VII. INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS RESULTING FROM THE MERGER OF A CONSOLIDATED SUBSIDIARY WITH A NON-CONSOLIDATED SUBSIDIARY					
連結子会社と非連結子会社との合併に伴う現金および現金同等物の増加額	—	—	—	—	30
VIII. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR					
現金及び現金同等物の期末残高	—	—	49,440	51,760	38,109

() INDICATES A DECREASE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS. () 内は現金及び現金同等物の減少を表す。

AS OF MARCH 31 3月31日現在					
(¥ MILLION 100万円)					
	1998	1999	2000	2001	2002
ASSETS					
資産の部					
CURRENT ASSETS 流動資産					
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	430,836	436,370	388,796	312,524	264,927
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	22,508	32,719	17,272	13,454	11,711
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	156,510	161,950	151,555	165,319	129,709
INVENTORIES 棚卸資産	91,048	88,190	100,887	200	0
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	133,049	125,742	81,984	87,954	78,504
LONG-TERM ASSETS 固定資産	27,719	27,767	37,096	45,596	45,001
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	226,096	227,511	217,245	307,251	518,620
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	155,648	146,210	129,744	123,307	120,346
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	54,517	52,422	54,309	51,485	49,214
LAND 土地	75,047	68,910	56,193	52,755	48,479
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	16,339	16,080	15,765	15,767	15,578
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	9,744	8,797	3,475	3,299	7,073
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	280	264	1,247	1,316	1,401
INVESTMENT SECURITIES 投資有価証券	70,167	81,036	86,253	182,627	396,873
PREPAID PENSION EXPENSES 前払年金費用	59,685	69,114	76,892	174,180	365,570
OTHER ASSETS その他の資産	—	—	—	—	23,298
DEFERRED ASSETS 繰延資産	10,481	11,922	9,361	8,447	8,004
TOTAL ASSETS 資産合計	378	138	—	—	140
LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY					
負債および資本の部					
CURRENT LIABILITIES 流動負債					
NOTES PAYABLE 支払手形	335,938	380,203	334,621	384,696	389,493
ACCOUNTS PAYABLE 買掛金	3,386	—	—	—	—
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	174,348	141,351	146,760	163,376	141,468
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	58,773	104,301	80,230	79,462	109,744
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	0	20,000	20,000	40,000	40,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	46,258	69,365	43,838	45,191	44,003
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	53,172	45,185	43,792	56,665	54,277
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	183,785	161,612	141,778	95,644	163,584
DEFERRED INCOME TAXES 繰延税金負債	166,905	145,188	129,243	90,066	91,907
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給付引当金	—	—	—	—	71,677
TOTAL LIABILITIES 負債合計	16,879	16,423	12,535	5,578	—
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	519,723	541,815	476,400	480,341	553,077
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	49,176	49,474	49,474	49,474	49,912
LEGAL RESERVE 利益準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
RETAINED EARNINGS 剰余金	10,779	11,077	11,077	11,077	11,515
UNREALIZED GAIN ON OTHER SECURITIES その他の有価証券評価差額金	40,824	25,142	32,581	42,374	39,430
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	—	—	—	—	93,695
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	—	—	—	—	-12
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	137,587	122,203	129,642	139,435	230,611
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	657,311	664,019	606,042	619,776	783,689

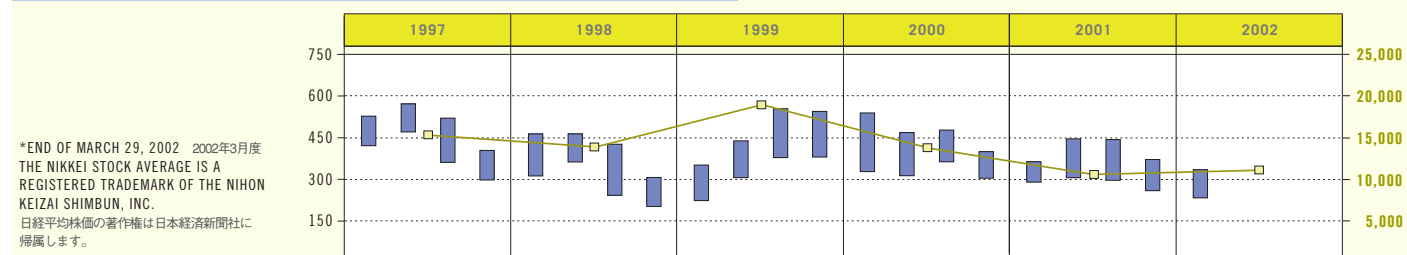
YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度					
(¥ MILLION 100万円)					
	1998	1999	2000	2001	2002
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	615,662	525,041	515,391	509,809	469,338
COST OF SALES 売上原価	492,287	440,084	426,991	410,432	384,778
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	110,335	97,732	87,261	84,160	78,455
OPERATING INCOME 営業利益	13,038	-12,775	1,139	15,216	6,104
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	8,617	10,248	7,864	6,228	5,895
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息および配当金)	5,337	5,848	5,627	4,311	4,020
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	3,280	4,399	2,237	1,917	1,875
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	11,148	9,882	7,460	5,317	5,702
INTEREST EXPENSES (支払利息)	4,805	5,049	4,543	3,756	3,137
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	6,342	4,832	2,916	1,561	2,565
ORDINARY INCOME 経常利益	10,508	-12,409	1,543	16,127	6,297
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	5,574	17,109	51,517	112,599	42,796
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	4,885	17,112	51,533	112,379	42,573
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期純利益	11,196	-12,413	1,527	16,348	6,520
INCOME TAXES 法人税および住民税	5,250	—	—	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	0	0	4,650	420
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	—	299	1,905	2,449
NET INCOME 当期純利益	5,946	-12,413	1,228	9,793	3,651



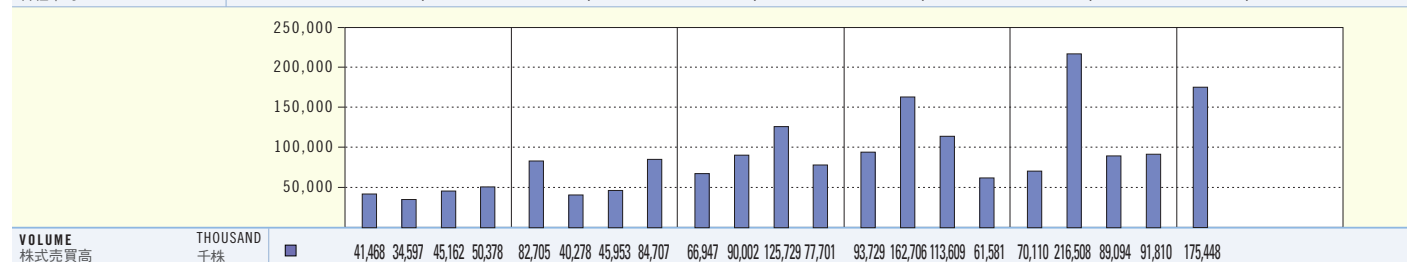
11 COMMON STOCK INFORMATION

株式情報

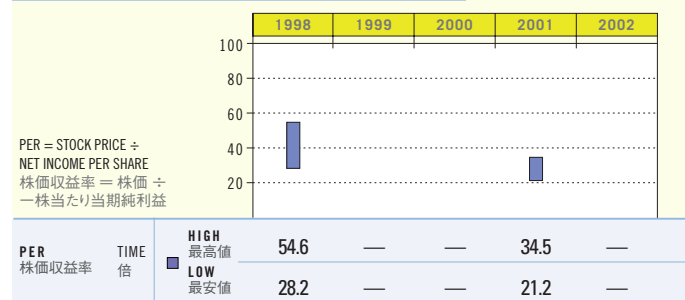
FUJI ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE AND VOLUME 当社株価推移/株式売買高



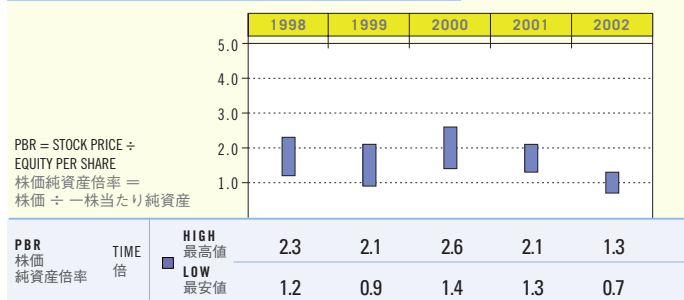
Year	High	Low	Nikkei Avg	Volume
1997	527	420	15,258	41,468
1998	572	470	13,842	34,597
1999	521	366	18,934	45,162
2000	403	295	13,785	50,378
2001	463	311	10,542	82,705
2002	463	361	11,024*	40,278



CONSOLIDATED PER 連結株価収益率



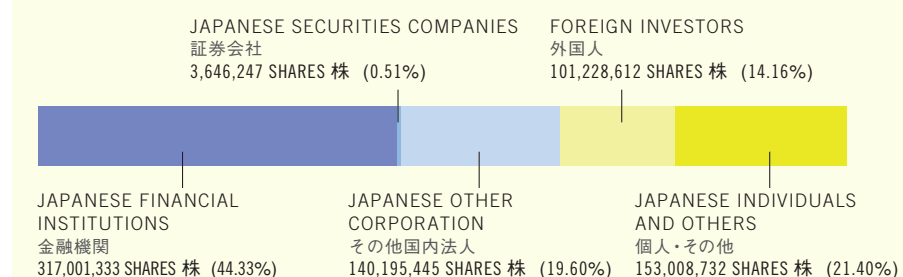
CONSOLIDATED PBR 連結株価純資産倍率



MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

Rank	Shareholder Name	Percentage
1.	FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%
2.	THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%
3.	UFJ TRUST BANK LIMITED [TRUST ACCOUNT "A"] UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口)	4.16%
4.	THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%
5.	JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. [TRUST ACCOUNT] 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3.26%
6.	ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	3.23%
7.	THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
8.	THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION [TRUST ACCOUNT] 三菱信託銀行株式会社(信託口)	2.59%
9.	INDEPENDENTLY OPERATED DESIGNATED MONEY TRUST FIDUCIARY: MITSUI ASSET TRUST AND BANKING COMPANY, LIMITED ACCOUNT A 指定単受託者三井アセット信託銀行株式会社A口	1.96%
10.	BOSTON SAFE DEPOSIT BSDT TREATY CLIENTS OMNIBUS ポストンセーフデポジットビーエスディーテイトリーティー クライアント オムニバス	1.65%

OWNERSHIP BREAKDOWN 所有者別株式分布状況



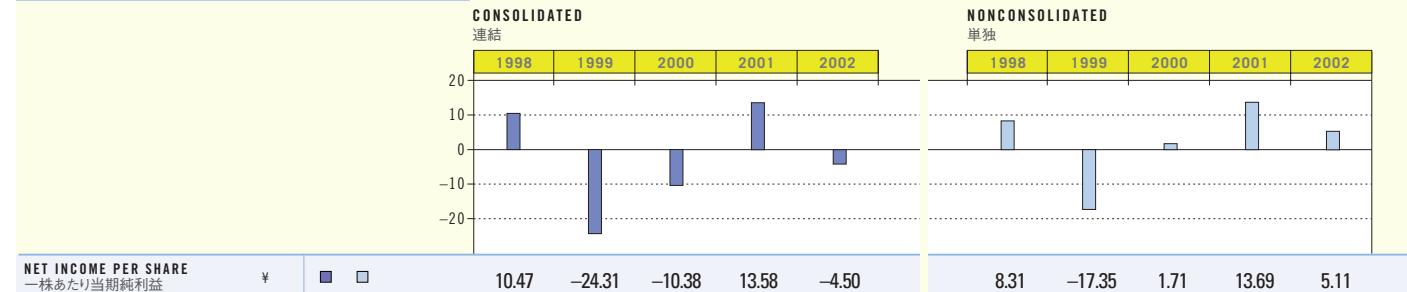
STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

TOKYO STOCK EXCHANGE
 OSAKA SECURITIES EXCHANGE
 NAGOYA STOCK EXCHANGE
 FUKUOKA STOCK EXCHANGE
 東京証券取引所
 大阪証券取引所
 名古屋証券取引所
 福岡証券取引所

12 PER SHARE DATA

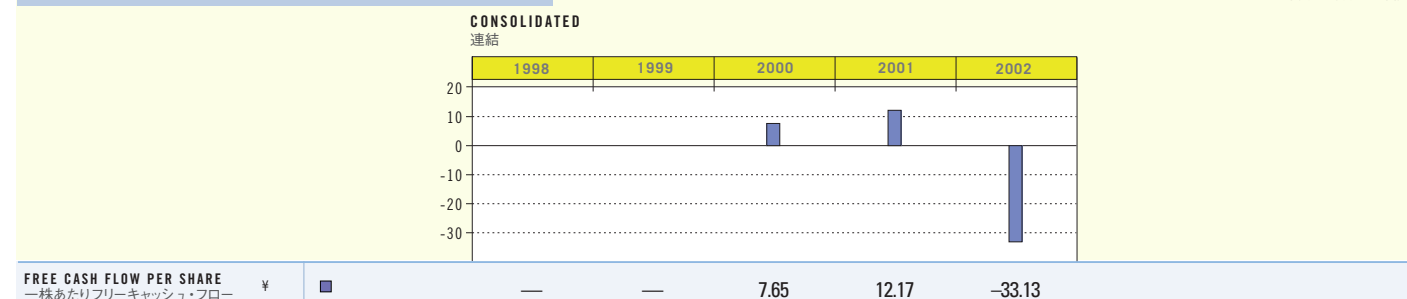
一株あたりデータ

NET INCOME PER SHARE 一株あたり当期純利益



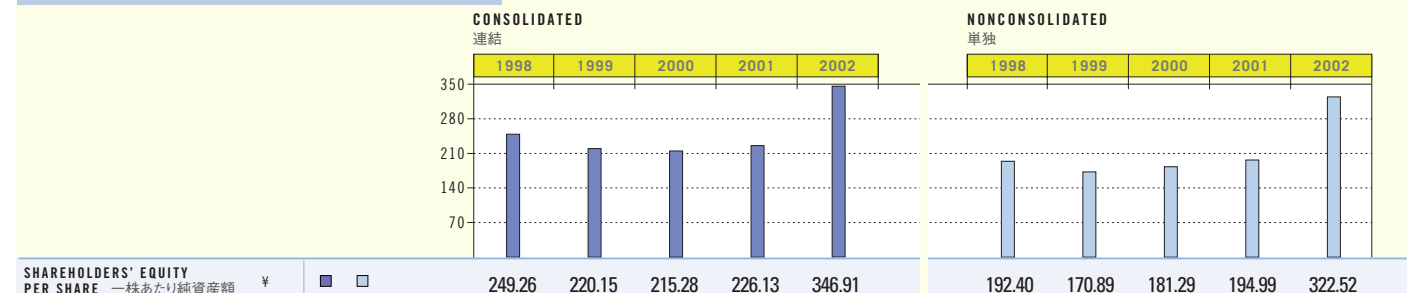
Year	Consolidated	Nonconsolidated
1998	10.47	8.31
1999	-24.31	-17.35
2000	-10.38	1.71
2001	13.58	13.69
2002	-4.50	5.11

FREE CASH FLOW PER SHARE 一株あたりフリーキャッシュ・フロー



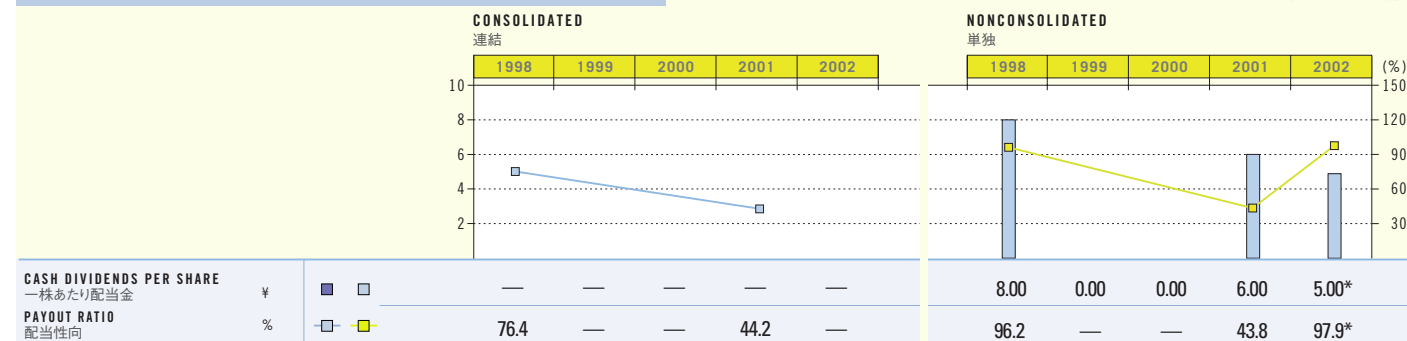
Year	Consolidated	Nonconsolidated
1998	—	—
1999	—	—
2000	7.65	—
2001	12.17	—
2002	-33.13	—

SHAREHOLDERS' EQUITY PER SHARE 一株あたり純資産額



Year	Consolidated	Nonconsolidated
1998	249.26	192.40
1999	220.15	170.89
2000	215.28	181.29
2001	226.13	194.99
2002	346.91	322.52

CASH DIVIDENDS PER SHARE AND PAYOUT RATIO 一株あたり配当金/配当性向



Year	Cash Dividends	Payout Ratio
1998	8.00	96.2
1999	0.00	—
2000	0.00	—
2001	6.00	43.8
2002	5.00*	97.9*

*ESTIMATE 予想値

<http://www.fujielectric.co.jp>

For further information, please contact:

Fuji Electric Co.,Ltd.
Corporate Communications

お問い合わせ先：
富士電機株式会社
広報室

GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER,
11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イーストタワー

Tel: +81-3-5435-7206
Fax: +81-3-5435-7486
E-mail: info@fujielectric.co.jp