

# FACT BOOK 2000

From April 1, 1999 to March 31, 2000

# FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要 / 目次

## PROFILE 富士電機の現況

To rapidly raise earning power and build a corporate structure to support stable dividend payments, Fuji Electric Co., Ltd. took the following measures: workforce reduction a Group basis; restructuring of affiliated companies to strengthen Group management; promotion of alliances with outside companies; restructuring or spinning off unprofitable product groups; and improving the financial position by streamlining assets and debt. In the future, the Company intends to accelerate the development of new products and technologies, and continue to implement thorough cost-reduction measures including the review of production systems. To realize new business opportunities, investments will be concentrated in the fields of environmental business, information and services.

富士電機は、早期に高い収益体質を確立し、安定した配当を行える企業体質とするため、グループ人員の削除、グループ経営強化を目指した関係会社再編、他社との協業や提携の促進、分社化を含む不採算事業の再構築、総資産の圧縮や金融債務の削減による財務体質の強化等に取り組んでまいりました。今後は、新製品・新技術の開発を一層加速させるとともに、引き続き生産体制の見直しを含む徹底したコストダウン施策を展開してまいります。また、新たな成長機会となる、環境、情報、サービス分野へ投資を集中し、事業拡大を図ってまいります。

## SELECTED FINANCIAL DATA 主要財務データ

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 100万円)

	CONSOLIDATED 連結		NONCONSOLIDATED 単独	
	1999	2000	1999	2000
ORDERS RECEIVED 受注高	—	—	520,695	502,036
NET SALES 売上高	852,060	851,830	525,041	515,391
OPERATING INCOME 営業利益	-4,127	4,143	-12,775	1,139
ORDINARY INCOME 経常利益	-6,044	-948	-12,409	1,543
NET INCOME 当期(純)利益	-17,388	-7,423	-12,413	1,228
TOTAL ASSETS 総資産	994,761	937,233	664,019	606,042
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	157,425	153,945	122,203	129,642
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	28,173	27,641	12,247	9,963

## CORPORATE DATA コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社  
GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,  
TOKYO 141-0032, JAPAN  
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号  
ゲートシティ大崎 イーストタワー

ESTABLISHED 設立  
AUGUST 29, 1923  
1923年8月29日

SECURITIES CODE NUMBER 証券コード  
6504

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING  
発行済株式総数  
715,080,369

PAID-IN CAPITAL 資本金  
¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数  
59,712

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数  
CONSOLIDATED 連結 27,641  
NONCONSOLIDATED 単独 9,963

AS OF MARCH 31, 2000  
2000年3月31日現在

## CONTENTS 目次

	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE YEAR 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET 受注高 / 需要構造別受注高	2
3. GLOBAL ACTIVITIES 海外事業	3
4. SALES TREND BY SEGMENT 部門別売上動向	4
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	4
ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御	6
ELECTRONICS 電子	8
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	10
OTHERS その他	12
5. FINANCIAL SUMMARY 主要財務指標	13
6. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	18
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	19
8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 連結キャッシュ・フロー計算書	20
9. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	21
10. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	22
11. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 単独キャッシュ・フロー計算書	23
12. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	24
13. PER SHARE DATA 一株あたりデータ	25

NOT ALL DATA HAVE BEEN AUDITED. FIGURES IN THE FINANCIAL STATEMENTS ARE TRUNCATED; OTHER FIGURES, IF NOT GIVEN TO THE FINAL DIGIT, ARE ROUNDED UP.  
掲載データ中、切り捨てて表示した財務諸表以外で末尾まで表示していないものについては四捨五入して表示してあります。

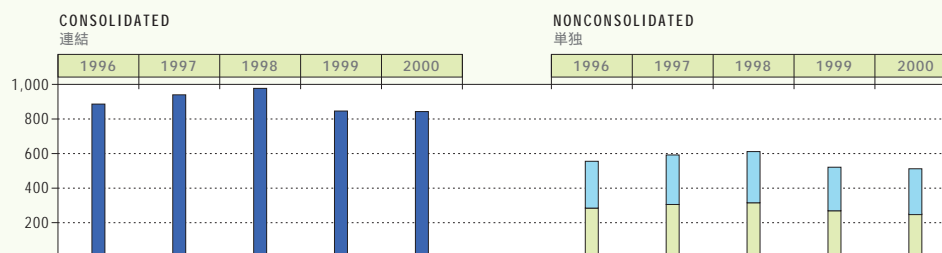
## NET SALES 売上高

Consolidated net sales were nearly unchanged at ¥851,830 million, with nonconsolidated net sales edging down 1.8% to ¥515,391 million.

On a consolidated basis, net sales for Energy & Electric Systems increased 5.3% to ¥381,662 million, with growth supported by large-scale projects for electric power generation to customers overseas. In ED&C・Drive Systems, net sales declined 2.0% to ¥156,089 million, as stagnant conditions in China and the effects of the appreciation of the yen against European currencies offset signs of a recovery in Japan and other Asian markets, which appeared in the second half of the fiscal year. Net sales for Electronics fell 8.8% to ¥116,518 million, reflecting large declines in magnetic disks, despite high growth in power devices and integrated circuits (ICs). In Retail Support Equipment & Systems, declines in units and sales prices for mainline vending machines resulted in a 6.1% decrease in net sales to ¥140,215 million. Net sales of Others declined 4.4% to ¥128,048 million.

当期の連結決算での売上高は、前期とほぼ同額の8,518億円となり、単独売上高は前期比1.8%減の5,154億円となりました。連結売上高を部門別にみますと、「電機システム」部門は、海外向け発電設備の大口径案件の売上計上もあり前期比5.3%増の3,817億円となりました。「機器・制御」部門は、期後半に国内およびアジア地域の市場に回復傾向が見られましたが、中国市場の伸び悩み、欧州通貨の円高の影響もあり、当部門は前期比2.0%減の1,561億円となりました。「電子」部門は、パワーデバイス分野、IC分野は大きく伸長したものの、磁気記録媒体の売上の減少が大きく、前期比8.8%減の1,165億円となりました。「流通機器システム」部門は、主力の自動販売機は需要が伸び悩み販売台数の減少と価格低下の影響もあり、前期比6.1%減の1,402億円となりました。「その他」部門は、1,280億円と前期比4.4%減となりました。

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		1996	1997	1998	1999	2000	1996	1997	1998	1999	2000
		890.4	945.4	982.8	852.1	851.8	560.1	596.5	615.7	525.0	515.4
		(4.0%)	(6.2%)	(4.0%)	(-13.3%)	(0.0%)	(-0.2%)	(6.5%)	(3.2%)	(-14.7%)	(-1.8%)
PLANT プラントシステム		—	—	—	—	—	271.2	286.0	295.4	251.9	264.8
COMPONENT 単体		—	—	—	—	—	289.0	310.5	320.2	273.1	250.6

## NET INCOME 当期(純)利益

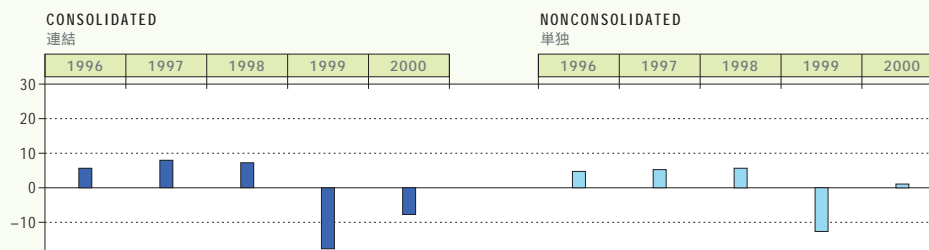
Fuji Electric recorded a consolidated net loss of ¥7,423 million, an improvement of nearly ¥10,000 million compared with the previous term. On the operating level, consolidated operating income reached ¥4,143 million, reflecting efforts throughout the Fuji Electric Group to cut costs and reduce fixed expenses.

On a nonconsolidated basis, operating income was ¥1,139 million, ordinary income ¥1,543 million and net income ¥1,228 million, reflecting substantial improvements over the previous fiscal year.

連結当期純損益は、前期に比べ約100億円改善しているものの、74億円の当期純損失となりました。営業損益段階では、富士電機グループが一体となり、コストダウン、固定費の削減に注力したことにより、41億円の営業利益を計上いたしました。

単独決算では、営業利益は11億円、経常利益15億円、当期利益12億円と前期に比べ大幅に改善いたしました。

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



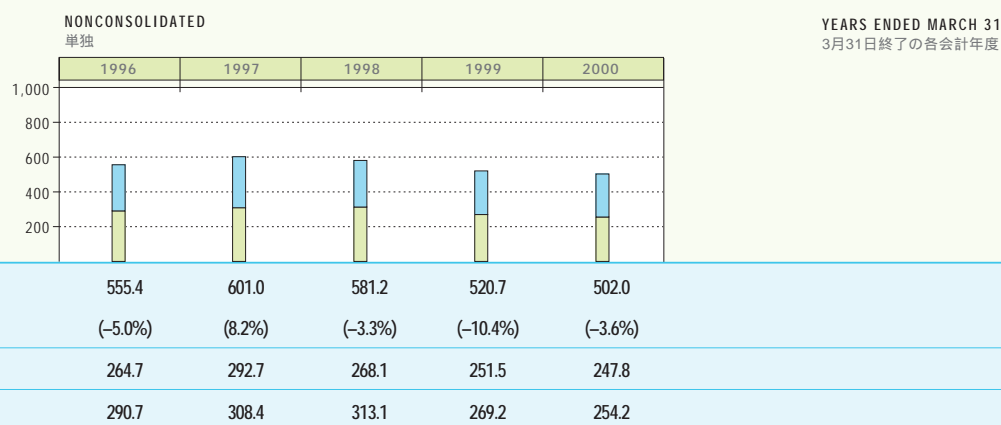
NET INCOME 当期(純)利益	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		1996	1997	1998	1999	2000	1996	1997	1998	1999	2000
		5.9	8.2	7.5	-17.4	-7.4	5.0	5.5	5.9	-12.4	1.2
		(53.7%)	(39.5%)	(-8.6%)	(—)	(—)	(101.0%)	(9.7%)	(7.6%)	(—)	(—)

( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年増加率。

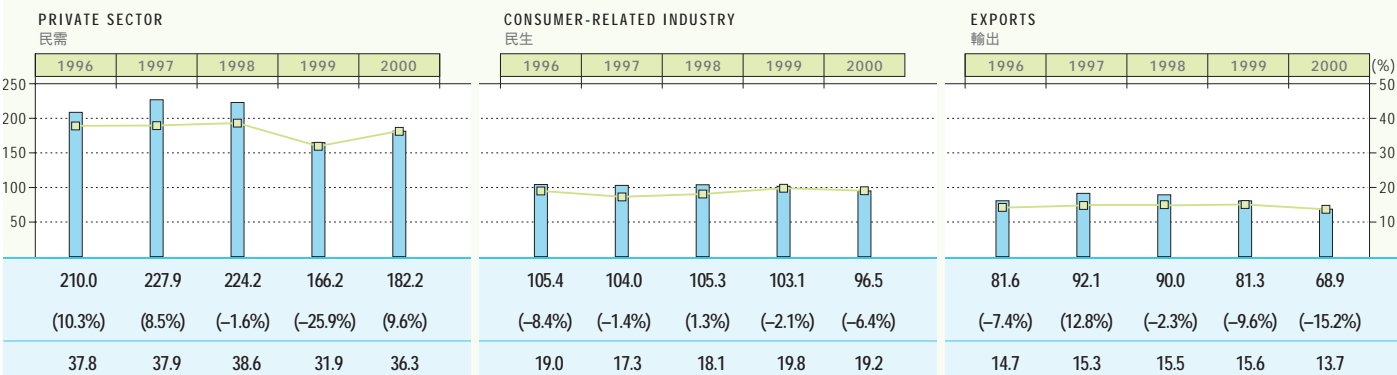
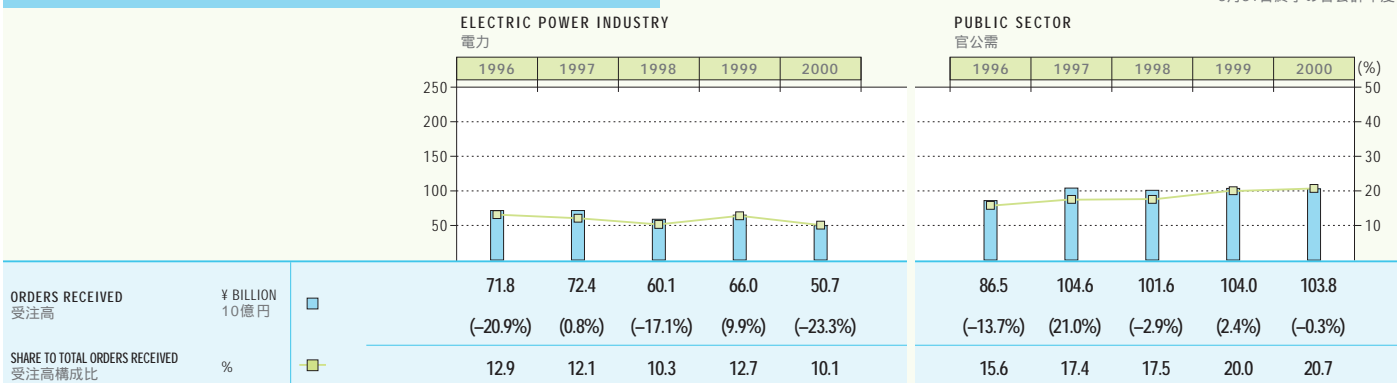
## ORDERS RECEIVED 受注高

Nonconsolidated orders received edged down 3.6% to ¥502,036 million. Orders in Energy & Electric Systems declined 1.5% to ¥247,786 million. Within this product group, orders in the electric power generation and substation area, as well as industrial systems, were weak as a result of restrained capital investment by electric power companies and private-sector industry in Japan. However, orders for water supply and sewage treatment systems were firm. In ED&C・Drive Systems, the group worked to expand sales by aggressively introducing model changes for major products. Orders received edged down 0.3% to ¥92,977 million. In Electronics, orders declined 8.8% to ¥85,915 million amid continued weakness in magnetic disks. In power semiconductors, orders for components used in information and communications equipment were favorable. In the IC area, demand for power supply ICs was brisk and orders expanded sharply. Orders in the Retail Support Equipment & Systems segment fell 7.7% to ¥75,357 million, with lower orders for vending machines amid declines in both units and prices.

当期の単独決算における受注高は、前期に比較し3.6%減の5,020億円となりました。部門別では、「電機システム」部門は、前期比1.5%減の2,478億円であり、発電・変電の分野ならびに産業システム分野は、国内電力各社の設備投資が抑制されていることに加え、民間設備投資低迷の影響を受け低調に推移しました。上下水道システム関連は、堅調に推移しました。「機器・制御」部門は、前期比0.3%減の930億円であり、主要機種をモデルチェンジし積極的に市場に投入し、受注拡大をはかりました。「電子」部門は、前期比8.8%減の859億円であり、磁気記録媒体市場は依然厳しい状況であり、前期を下回りました。パワー半導体分野は、情報・通信分野向けが好調に推移し、IC分野は、電源用ICの需要が好調であり、大きく伸長しております。「流通機器システム」部門は、前期比7.7%減の754億円であり、主力の自動販売機は、市場の伸び悩みと価格低下の影響を受け、前年を下回りました。



## ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高 (NONCONSOLIDATED 単独)

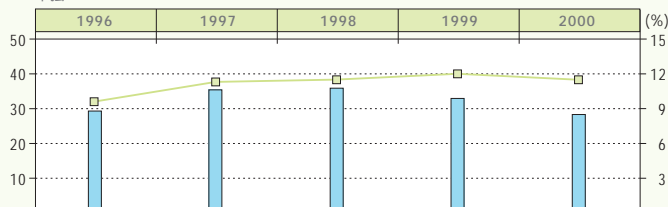
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年増加率。

OVERSEAS PROCUREMENT 海外調達額

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

NONCONSOLIDATED  
単独



OVERSEAS PROCUREMENT  
海外調達額 ¥ BILLION  
10億円

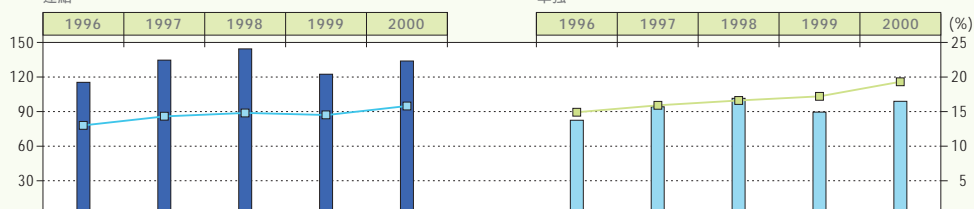
RATIO TO TOTAL PROCUREMENT  
対購入高比率 %

OVERSEAS SALES 海外売上高

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED  
連結

NONCONSOLIDATED  
単独



OVERSEAS SALES  
海外売上高 ¥ BILLION  
10億円

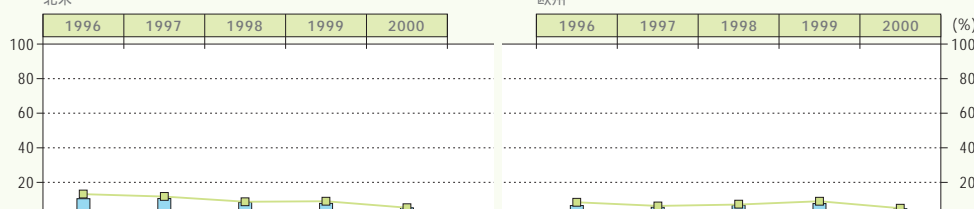
RATIO TO NET SALES  
対売上高比率 %

SALES BY REGION AND RATIO TO OVERSEAS SALES 地域別売上高 (NONCONSOLIDATED 単独)

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

NORTH AMERICA  
北米

EUROPE  
欧州

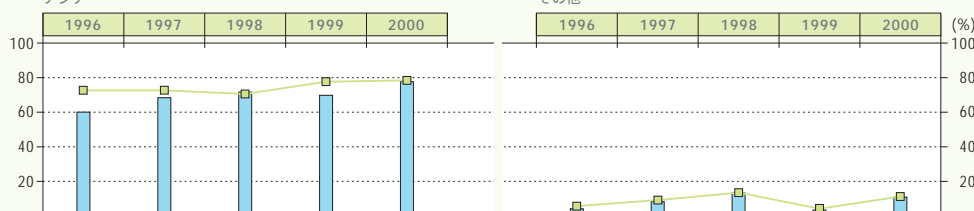


SALES BY REGION  
地域別売上高 ¥ BILLION  
10億円

RATIO TO OVERSEAS SALES  
対海外売上高比率 %

ASIA  
アジア

OTHERS  
その他



SALES BY REGION  
地域別売上高 ¥ BILLION  
10億円

RATIO TO OVERSEAS SALES  
対海外売上高比率 %

## ENERGY &amp; ELECTRIC SYSTEMS

## BUSINESS AREAS

The Energy & Electric Systems group provides a variety of systems solutions to its customers. Activities range from such key social infrastructure areas as electric power, water treatment, transportation and environmental systems to a wide range of information control systems.

## REVIEW

The Energy & Electric Systems group has established two key points for business expansion based on providing customers with optimal solutions to their problems. One point is represented by solutions business, which utilizes information, environmental and energy-related technologies. The other is service, a concept that goes beyond Fuji Electric's traditional maintenance and inspection functions to support customer satisfaction at all stages of a product's lifecycle.

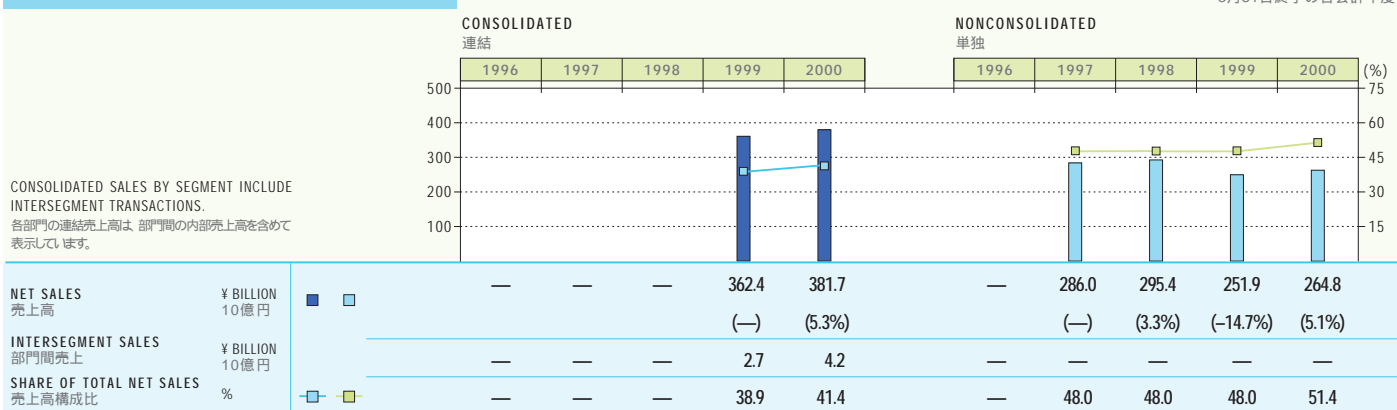
In electric power generation and substations, net sales increased sharply from the previous term, supported by successive deliveries of large-scale projects overseas, including power station facilities and a rectifier transformer plant for an aluminum smelting plant.

In industrial systems, net sales were below the previous term's results amid declines in large-scale projects owing to sluggish capital investment in the private-sector.

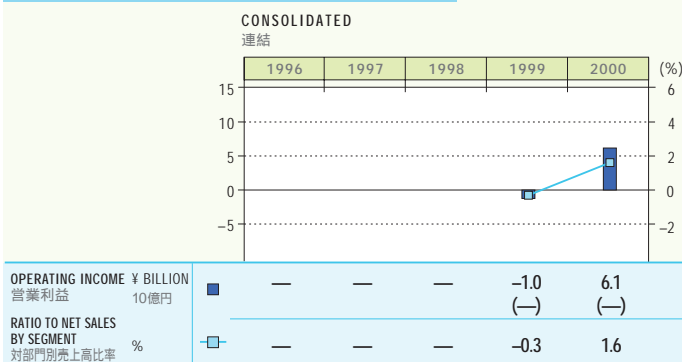
Plant control systems recorded favorable results. In water supply and sewage treatment systems, sales increased for electrical facilities for water purification and sewage treatment plants, and we concentrated on expanding environmental business.

Overall, consolidated net sales of Energy & Electric Systems increased 5.3% to ¥381,662 million, with operating income of ¥6,116 million, an improvement of approximately ¥7,000 million compared with an operating loss in the previous term.

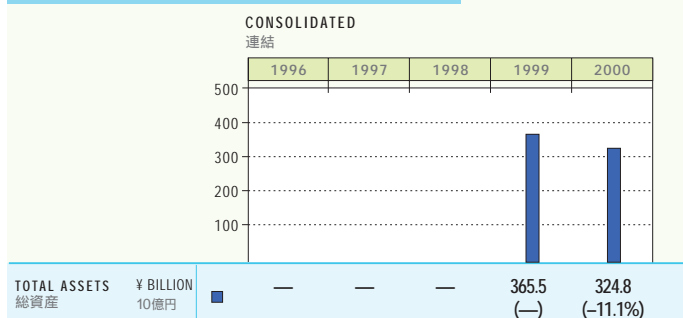
## NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

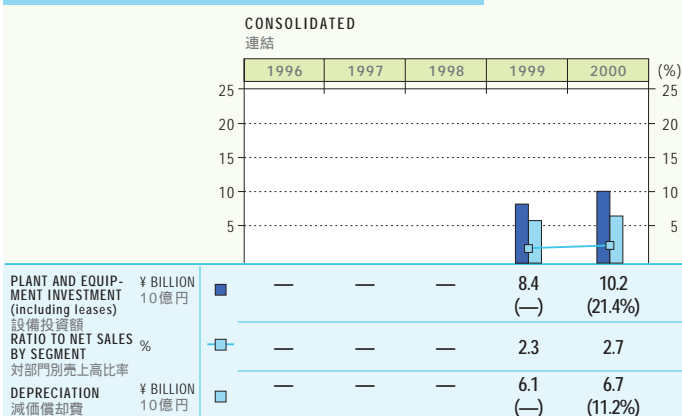
## OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

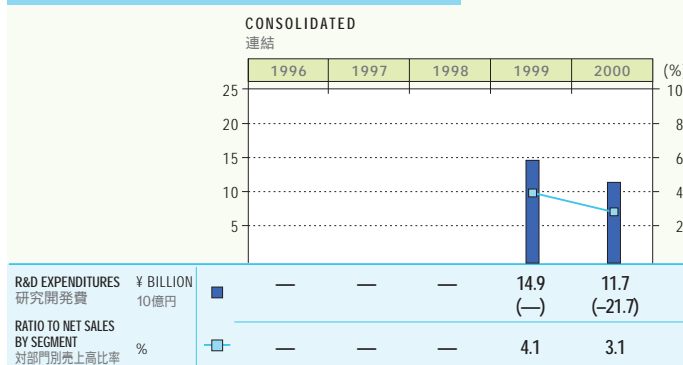
## TOTAL ASSETS 総資産

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

## PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額 / 減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

## R&amp;D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年増加率。

## 電機システム

## 事業領域

社会基盤を支える電力、水処理、交通、環境システムから、さまざまな分野の情報制御システムまで、広範な領域でお客様の課題を解決する、システムソリューションプロバイダです。

## 概況

当部門では、情報、環境、エネルギーの技術を活かした「ソリューション」と、従来の保守・点検にとどまらず製品のライフサイクルを通してCSX顧客満足度を創造する「サービス」の2点に軸足を置き、顧客の課題に対し最適の解決策を提供することを目指した事業展開を図っております。

発電・変電分野では、売上は、海外向けに発電設備やアルミ精錬用整流器設備などの大口案件を相次いで納入したことにより、前期を大きく上回りました。

産業システム分野では、売上は、民間設備投資低迷の影響を受けて大口案件が

減少し、前期を大きく下回る結果となりました。

制御システム分野では、上下水道システムは、浄水場や下水処理場の電機設備関連の売上もあり、さらに、環境ビジネスの拡大にも注力した結果、当分野は堅調に推移しました。

これらの結果、当部門の連結売上高は前期比5.3%増の3,817億円、連結営業利益は70億円増加し、61億円となりました。

## MAJOR PRODUCTS 主要製品

● INFORMATION, TELECOMMUNICATION AND CONTROL SYSTEMS ● WATER TREATMENT AND MEASURING SYSTEMS ● ELECTRIC POWER SYSTEMS ● RADIATION MONITORING SYSTEMS ● FA AND DISTRIBUTION SYSTEMS  
● ENVIRONMENTAL SYSTEMS ● APPLICATION SYSTEMS FOR MOTORS ● INDUSTRIAL POWER SUPPLIES ● ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK ● CLEAN-ROOM FACILITIES ● LASER DEVICES ● VISUAL EQUIPMENT  
● WATT-HOUR METERS ● UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES ● MINI UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES ● SUBSTATION SYSTEMS ● THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT ● HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT  
● NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT ● ENERGY SAVING SYSTEMS ● NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS

● 情報・通信・制御システム ● 水処理・計測システム ● 電力システム ● 放射線管理システム ● FA・物流システム ● 環境システム ● 電動力応用システム ● 産業用電源 ● 車両用電機品 ● クリーンルーム設備  
● レーザ機器 ● ビジョン機器 ● 電力量計 ● UPS ● ミニUPS ● 変電システム ● 火力機器 ● 水力機器 ● 原子力機器 ● 省エネルギーシステム ● 新エネルギーシステム

## CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 主要連結子会社	PAID-IN CAPITAL 資本金 ( ¥ MILLION 100万円 )	NET SALES 売上高 ( ¥ MILLION 100万円 )	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD. ● 富士電機工事(株)	1,970	39,091	Planning and execution of a variety of plant facilities, electrical construction and installation 各種プラント設備の設計・施工、電気工事、据付工事
● FFC LIMITED ● (株)エフ・エフ・シー	1,200	60,554	Development, manufacture and marketing of information processing systems 情報処理システムの開発・製造及び販売
● FUJI ELECTRIC ENGINEERING CO., LTD. ● 富士電エンジニア(株)	1,000	55,226	Engineering services, including maintenance services for a variety of plants and control systems, on-site testing and equipment installation 各種プラント・制御システムの保守サービス・現地試験、据付指導等のエンジニアリング
● FUJI ELECTRIC INTERNATIONAL CORP. ● 富士電機商事(株)	490	29,639	Marketing and engineering of electrical plants, control systems and other products 電機プラント・制御システム・製品の販売及びエンジニアリング
● FUJI ELECTRIC SYSTEM CREATE CO., LTD. ● 富士電機システムクリエイティブ(株)	100	4,431	Design, development and engineering of information systems, electronic information equipment and integrated systems 情報システム、電子情報装置及びその複合システムの設計・開発・エンジニアリング
● FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● 富士電機ハイテック(株)	80	6,704	Manufacture and marketing of direct-current stabilized power supply systems 直流安定化電源装置の製造・販売
● FUJI ELECTRIC INSTRUMENTS CO., LTD. ● 富士電機インストルメンツ(株)	400	10,399	Development, manufacture and marketing of such products as industrial measuring instruments and information processing terminals 工業用計測器・情報処理端末等の開発・製造及び販売

## OTHER CONSOLIDATED SUBSIDIARIES その他の連結子会社

● FUJI ALLROUND SERVICE CO., LTD. ● AZUMI FUJI COMPANY ● FUJI ELECTRIC FURNACE CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC EXCEL CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO., LTD. ● TOCHIGI FUJI CO., LTD.  
● FUJI GAS TURBINE RESEARCH CENTER CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CHIBA TECH. CO., LTD.

● (株)富士総合サービス ● (株)安曇富士 ● 富士電機ファーマス(株) ● 富士電機エクセル(株) ● 富士電機パワーエンジニアリング(株) ● (株)栃木富士 ● (株)富士電機ガスタービン研究所 ● 富士電機千葉テック(株)

## SALES TREND BY SEGMENT

部門別売上動向

## ED&C・DRIVE SYSTEMS

### BUSINESS AREAS

The ED&C・Drive Systems group provides components for factory automation systems and other areas, both individually and as integrated small-scale systems. Customer needs are answered through a steady commitment to innovation and development.

### REVIEW

The operating environment remained severe for electric distribution and control (ED&C) systems, largely due to the impact of restrained capital spending among Japanese companies in the first half of the term. However, we pushed ahead with aggressive product development efforts aimed at creating and expanding demand. Major new products launched in the term under review include the NEO SC series of magnetic contactors and the MICREX-SX series of programmable logic controllers. We also introduced new models for the majority of ED&C system products. As a result, second-half demand experienced a slight recovery in Japan and Asia. Sales increased from the previous term.

In drive systems, we worked to expand sales by emphasizing new products, such as the 11 series of inverters and the FALDIC- $\alpha$  AC servo systems. However, we were hurt by first-half

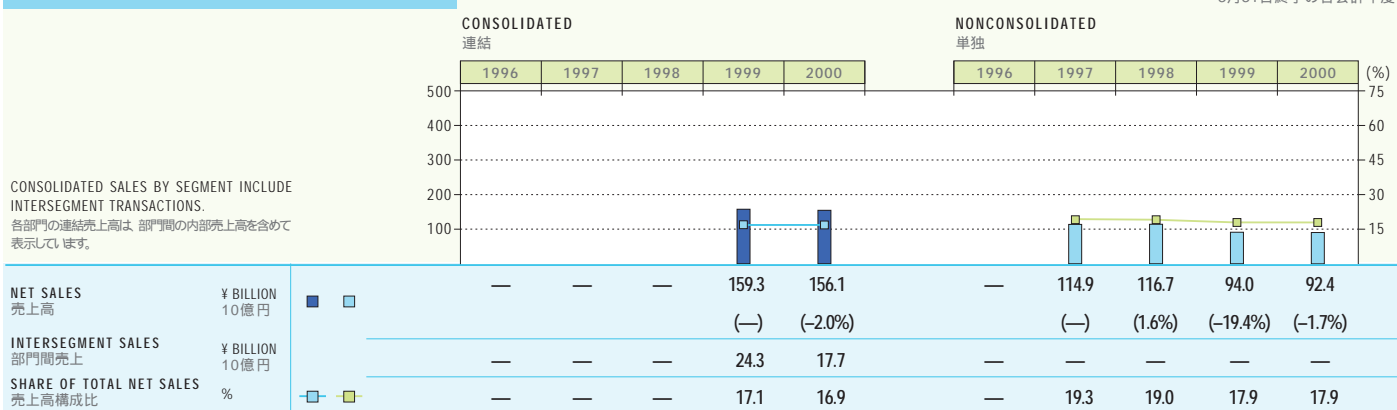
reductions in capital investment in Japan and lackluster growth in China—a core area for the group's strategy. In addition, the strength of the yen against European currencies hurt our competitiveness in the European market. Results were down from the previous term.

In July 1999, we spun off development and manufacturing functions for small- to medium-capacity industrial motors into a new consolidated subsidiary, Fuji Electric Motor Co., Ltd.

Overall, consolidated net sales for the ED&C・Drive Systems group for the fiscal year declined 2.0% to ¥156,089 million, and the group recorded an operating loss of ¥2,478 million.

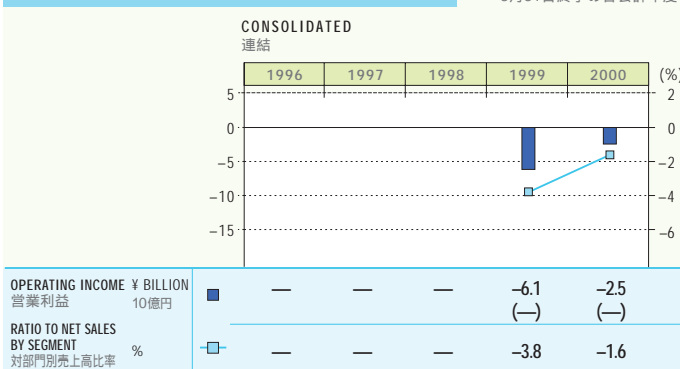
### NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



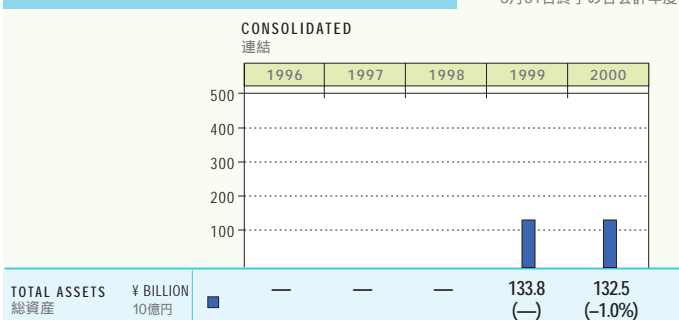
### OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



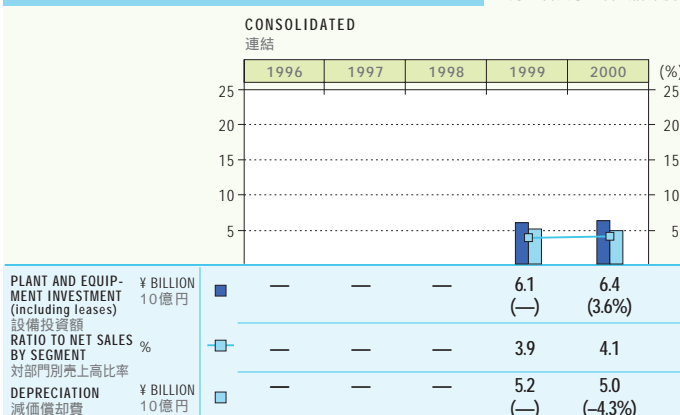
### TOTAL ASSETS 総資産

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



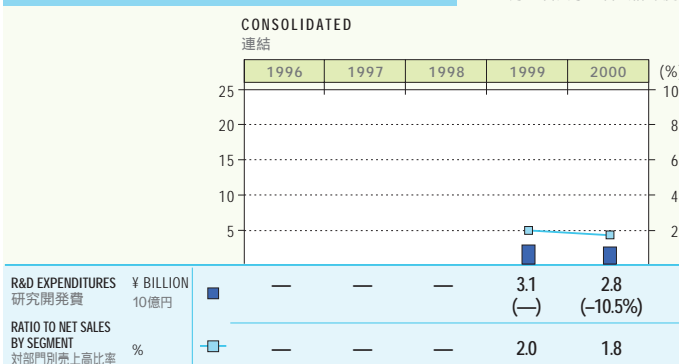
### PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額/減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



### R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



## 機器・制御

## 事業領域

FAシステムなどのコンポーネントを、単体として、あるいはコンポーネントの組み合わせによる小システムとして提供します。つねに新開発に挑み、お客様のニーズにお応えしていきます。

## 概況

機器分野では、期前半は国内の設備投資抑制の影響が大きく厳しい状況が続きましたが、需要拡大へ向けて製品開発を積極的に推進し、電磁開閉器「NEO SCシリーズ」やプログラマブルコントローラ「MICREX-SXシリーズ」をはじめとして、主要機種の大半をモデルチェンジして市場に投入した結果、期後半の国内市場およびアジア地域の緩やかな回復傾向と相まって、前期を上回ることでできました。

駆動関連分野では、インバータ「11(イレブン)シリーズ」、サーボシステム

「FALDIC-」などの新製品を中心に拡販に努めましたが、期前半の国内の設備投資の抑制や重点地域である中国向けの伸び悩み、欧州通貨に対する円高の影響が大きく、前期を下回る結果となりました。

なお、昨年7月、産業用小・中容量回転機の開発・製造部門を分社化し、「富士電機モータ株式会社」を設立し、連結子会社といたしました。

これらの結果、当部門の連結売上高は前期比2.0%減の1,561億円、連結営業損失は25億円となりました。

## MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC CONTACTORS ● OPERATION INDICATORS ● INDUSTRIAL RELAYS ● TIME DELAY RELAYS ● GAS DETECTORS ● MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS ● EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS
- CURRENT-LIMITING FUSES ● HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT ● CAST RESIN TRANSFORMERS ● POWER FACTOR REGULATORS ● ENERGY MONITORING UNITS ● AC POWER REGULATORS
- SWITCHES FOR DETECTION ● PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS ● PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS ● MULTIPLEX TRANSMISSION SYSTEMS ● INDUCTION MOTORS ● SYNCHRONOUS MOTORS
- GEARED MOTORS ● BRAKE MOTORS ● FANS ● PUMPS ● BLOWERS ● GENERAL PURPOSE INVERTERS ● SERVOMOTOR SYSTEMS ● INDUCTION HEATING INVERTERS

- 電磁開閉器 ● 操作・表示機器 ● 制御リレー ● タイマ ● ガス関連機器 ● 配線用遮断器 ● 漏電遮断器 ● 限流ヒューズ ● 高圧受配電機器 ● 汎用モールド変圧器 ● 電力制御機器 ● 電力監視機器
- 交流電力調整器 ● 検出用スイッチ ● プログラマブルコントローラ ● プログラマブル操作表示器 ● 多重伝送機器 ● インダクションモータ ● 同期モータ ● ギヤードモータ ● プレーキモータ ● ファン ● ポンプ
- ブロワ ● 汎用インバータ ● サーボシステム ● 加熱用インバータ

## CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 主要連結子会社	PAID-IN CAPITAL 資本金 ( ¥ MILLION 100万円 )	NET SALES 売上高 ( ¥ MILLION 100万円 )	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● 富士電機テクニカ㈱	50	8,723	Marketing of equipment and control products, as well as repair services for drive system products 機器・制御製品の販売並びに電子応用製品の修理サービス
● CHICHIBU FUJI CO., LTD. ● ㈱秩父富士	301	11,880	Manufacture and marketing of control equipment, lead frames for semiconductors and plastic products 制御機器、半導体関連機器及びプラスチック製品の製造・販売
● FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● 富士電機精器㈱	470	5,564	Manufacture and marketing of small-scale motors 小型モータの製造・販売
● FUJI ELECTRIC MOTOR CO., LTD. ● 富士電機モータ㈱	2,500	16,235	Development and manufacture small- to medium-capacity industrial motors 回転機・回転機応用製品の開発・製造
● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● 富士電機ジーイー㈱	S\$1,532 THOUSAND	2,214	Marketing of power distributors and control equipment in Southeast Asia 東南アジアにおける受配電・制御機器製品の販売
● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD. ● 富士奇異電機股份有限公司	NT\$29,150 THOUSAND	3,337	Marketing of power distributors, control equipment and drive system products in Taiwan 台湾における受配電・制御機器並びに電子応用製品の販売
● FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● 富士電機大連有限公司	2,750	2,815	Manufacture of low-voltage circuit breakers and motors 低圧遮断器・回転機製品の製造

## OTHER CONSOLIDATED SUBSIDIARIES その他の連結子会社

- IBARAKIFUJI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC F-TECH CO., LTD.

- ㈱茨城富士 ● 富士電機エフテック㈱

SALES TREND BY SEGMENT

部門別売上動向

ELECTRONICS

BUSINESS AREAS

The Electronics group delivers distinctive electronic devices based on innovative original technologies. From industrial equipment to information equipment, the group contributes to progress in miniaturization, advanced functions and energy conservation.

REVIEW

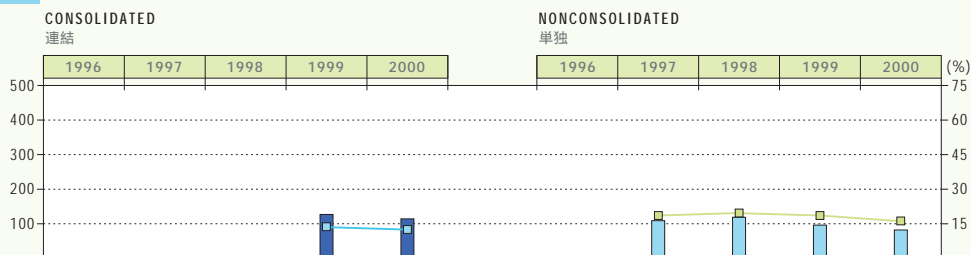
Electronic devices posted favorable sales for the fiscal year under review. MOSFET and other power semiconductors recorded strong performance, reflecting the favorable market for information and telecommunications. In addition, insulated gate bipolar transistors (IGBTs) modules enjoyed a brisk recovery in the second half in industrial applications, such as in semiconductor manufacturing devices and injection molding machines. To further bolster business in this area, Fuji Electric formed a joint venture with Hitachi, Ltd. in November 1999. The new company is called Fuji Hitachi Power Semiconductor Co., Ltd. and is involved in the development and design of power semiconductors. Integrated circuits (ICs) also showed strong growth, supported by robust demand for switching power supply ICs in personal computers (PCs), peripheral equipment and mobile telephones, and brisk expansion of automotive pressure sensors, chiefly in overseas markets.

In information equipment, sales of magnetic disks declined substantially, despite a favorable conditions in the PC market. The key factors in this decrease were a considerable drop in product prices and a decline in the number of disks per hard disk drive (HDD). In January 2000, we spun off development and manufacturing functions into a new consolidated subsidiary, Fuji Electric Storage Device Co., Ltd. The new company will help us boost the speed of our technological development and increase cost competitiveness. We established another new consolidated subsidiary in July 1999, Fuji Electric Imaging Device Co., Ltd., to improve cost competitiveness and boost flexibility and speed of operations with photoconductive drums. The group subsequently transferred all photoconductive drum operations to the new entity.

Reflecting the above factors, overall consolidated net sales in the Electronics group fell 8.8% to ¥116,518 million and consolidated operating loss amounted ¥7,552 million.

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

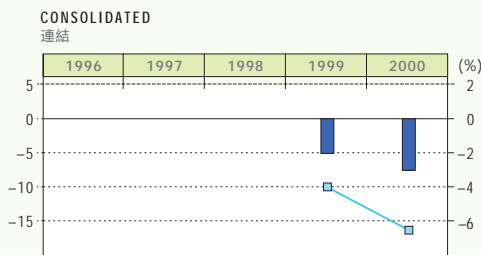


CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS. 各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	■ □	—	—	—	127.7	116.5
INTERSEGMENT SALES 部門間売上	¥ BILLION 10億円	■ □	—	—	—	0.9	1.7
SHARE OF TOTAL NET SALES 売上高構成比	%	■ □	—	—	—	13.7	12.6

OPERATING INCOME 営業利益

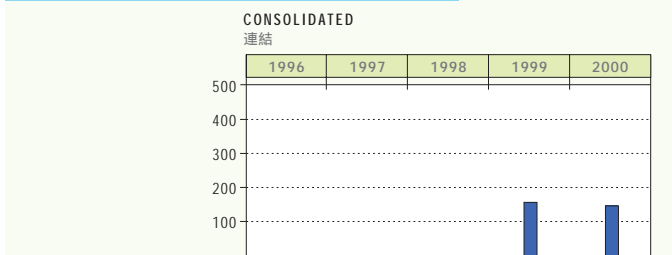
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益	¥ BILLION 10億円	■	—	—	—	-5.1	-7.6
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	■ □	—	—	—	-4.0	-6.5

TOTAL ASSETS 総資産

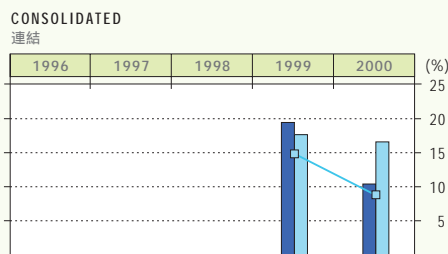
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



TOTAL ASSETS 総資産	¥ BILLION 10億円	■	—	—	—	159.5	149.6
Change (%)						(—)	(-6.2%)

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額 / 減価償却費

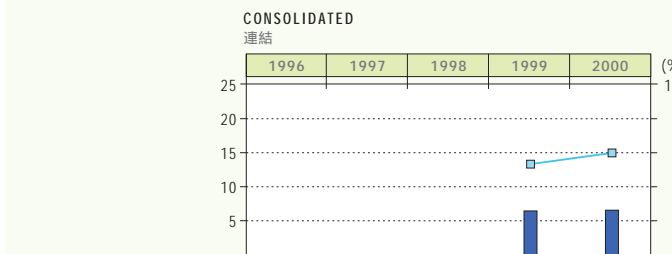
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (including leases) 設備投資額	¥ BILLION 10億円	■	—	—	—	19.2	10.6
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	■ □	—	—	—	15.0	9.1
DEPRECIATION 減価償却費	¥ BILLION 10億円	■	—	—	—	17.5	16.5
Change (%)						(—)	(-5.8%)

R&D EXPENDITURES 研究開発費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



R&D EXPENDITURES 研究開発費	¥ BILLION 10億円	■	—	—	—	7.0	7.1
RATIO TO NET SALES BY SEGMENT 対部門別売上高比率	%	■ □	—	—	—	5.5	6.1

## 電子

## 事業領域

特色あるエレクトロニクス部品を、独自の技術で提供します。産業機器分野から情報機器分野まで、小型化、高性能化、省電力化などの進化を支えています。

## 概況

電子デバイス分野では、パワー半導体は、情報・通信分野向けが市場の好況を反映して、MOSFETを中心に伸長したことに加え、半導体製造装置・射出成形機用などの産業分野向けにおいても、IGBTモジュールが期後半より順調に回復したことにより、売上は堅調に推移しました。なお、この事業の更なる強化を図るため、昨年11月にパワー半導体の開発・設計会社「富士日立パワーセミコンダクタ株式会社」を株式会社日立製作所との合弁で設立しました。ICは、パソコン、周辺機器および携帯電話用の電源ICが好調な需要に支えられ大幅な伸びを示し、自動車用の圧力センサも海外向けを中心に伸長したことにより、前期を大きく上回りました。

情報機器関連分野では、磁気記録媒体は、パソコン市場は伸長しているものの、大幅な価格低下と、内蔵ハードディスク装置一台あたりの搭載枚数の減少の影響を受けて、前期を大幅に下回りました。なお、技術開発の一層の加速とコスト競争力の強化を図るため、本年1月に開発・製造部門を主体に「富士電機ストレージデバイス株式会社」を設立し、連結子会社といたしました。また、感光体事業についても、コスト競争力の強化とフレキシブルでスピードのある事業運営を目指して、昨年7月に「富士電機画像デバイス株式会社」を設立し、事業全般を移管しました。これらの結果、当部門の連結売上高は前期比8.8%減の1,165億円、連結営業損失は76億円となりました。

## MAJOR PRODUCTS 主要製品

● MAGNETIC DISKS ● BIPOLAR POWER TRANSISTORS ● POWER MODULES ● SMART POWER DEVICES ● RECTIFYING DIODES ● MONOLITHIC ICs ● HYBRID ICs ● SEMICONDUCTOR SENSORS ● SURGE ABSORBERS  
● PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS

● 磁気記録媒体 ● パワートランジスタ ● パワーモジュール ● スマートパワーデバイス ● 整流ダイオード ● モノリシックIC ● ハイブリッドIC ● 半導体センサ ● サーミアブソーバ ● 複写機・プリンタ用感光体

## CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 主要連結子会社	PAID-IN CAPITAL 資本金	NET SALES 売上高	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI ELECTRIC STORAGE DEVICE CO., LTD. ● 富士電機ストレージデバイス(株)	( ¥MILLION 100万円 ) 5,000	( ¥MILLION 100万円 ) 3,159	Development and manufacture of magnetic disks 磁気記録媒体の開発・製造
● FUJI ELECTRIC (MALAYSIA) SDN. BHD. ● マレーシア富士電機(株)	RM190,978 THOUSAND	5,581	Manufacture of magnetic disks 磁気記録媒体の製造
● FUJI ELECTRIC IMAGING DEVICE CO., LTD. ● 富士電機画像デバイス(株)	3,000	5,735	Development, manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の開発・製造・販売
● U.S. FUJI ELECTRIC INC. ● ユー.エス.富士電機(株)	US\$15,000 THOUSAND	3,626	Manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の製造・販売
● HONG KONG FUJIDENKI CO., LTD. ● 香港富士電機有限公司	HK\$75,000 THOUSAND	4,397	Manufacture and marketing of photoconductive drums for copiers and printers 複写機・プリンタ用感光体の製造・販売
● HOKURIKU FUJI CO., LTD. ● (株)北陸富士	98	12,290	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● HIYAMA FUJI CO., LTD. ● (株)飯山富士	40	5,369	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● OMACHI FUJI CO., LTD. ● (株)大町富士	30	11,503	Manufacture of ICs and power semiconductors IC、パワー半導体の製造
● FUJI ELECTRIC PHILIPPINES, INC. ● フィリピン富士電機(株)	Peso625,000 THOUSAND	2,952	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造
● FUJI ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● スコットランド富士電機(株)	£5,000 THOUSAND	1,719	Manufacture of power semiconductors パワー半導体の製造

## OTHER CONSOLIDATED SUBSIDIARIES その他の連結子会社

● FUJI ELECTRIC TAIWAN CO., LTD. ● TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD. ● FUJI DENKI MATSUMOTO MECHANICS CO., LTD.

● 富士国際電子股份有限公司 ● 鳥取電機製造(株) ● 富士電機松本メカニクス(株)

**SALES TREND BY SEGMENT**

部門別売上動向

**RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS**

**BUSINESS AREAS**

By providing such products as vending machines, freezing and refrigerated showcases and systems, the Retail Support Equipment & Systems group is promoting its solutions business, centered on services, to the food distribution industry. A commitment to conserving energy and advancing functions creates convenience and value for consumers.

**REVIEW**

In the vending machines and specialty appliance areas, the group's mainstay vending machines experienced a drop in unit sales volume and a further decline in prices due to sluggish demand for canned beverage vending machines in the second half. As a result, sales totals decreased from the previous term. Fuji Electric maintains the top share in beverage vending machines. Sales in open freezing and refrigerated showcases also slipped. Despite surprisingly strong demand for health drink cases for convenience stores, results were hurt by reduced capital investment, reflecting the lackluster environment for consumer spending. Beverage dispensers also experienced considerable declines in performance due to

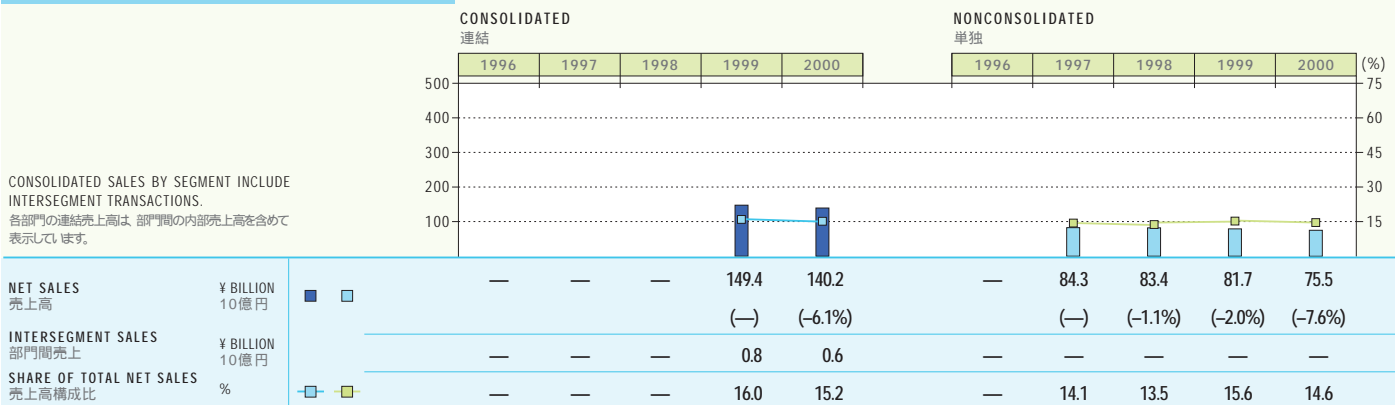
sluggish demand for cold and frozen soft drink dispensers.

In currency equipment, we introduced a bill validator with card-reading and -writing functions and a coin mechanism with a slot-in coin escrow function to detect counterfeit ¥500 coins, in addition to new automatic change machines with integrated bill and coin capabilities. These efforts supported steady sales levels despite falling sales prices.

Overall, consolidated net sales in the Retail Support Equipment & Systems group slipped 6.1% to ¥140,215 million and consolidated operating income increased 1.2% to ¥6,246 million.

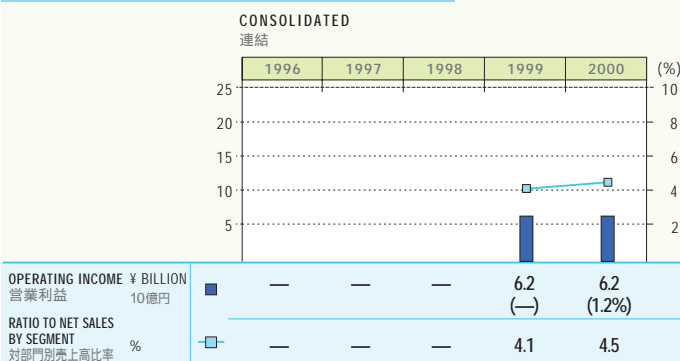
**NET SALES 売上高**

**YEARS ENDED MARCH 31**  
3月31日終了の各会計年度



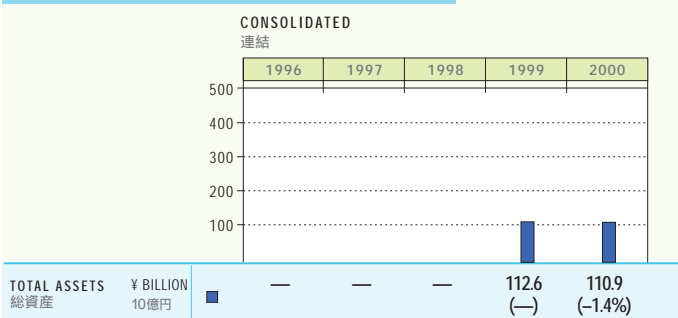
**OPERATING INCOME 営業利益**

**YEARS ENDED MARCH 31**  
3月31日終了の各会計年度



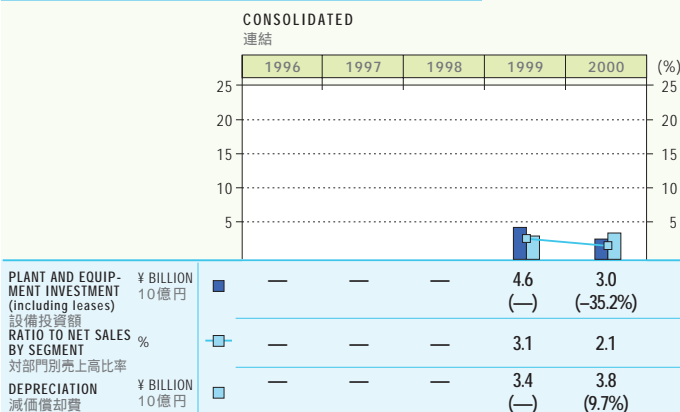
**TOTAL ASSETS 総資産**

**YEARS ENDED MARCH 31**  
3月31日終了の各会計年度



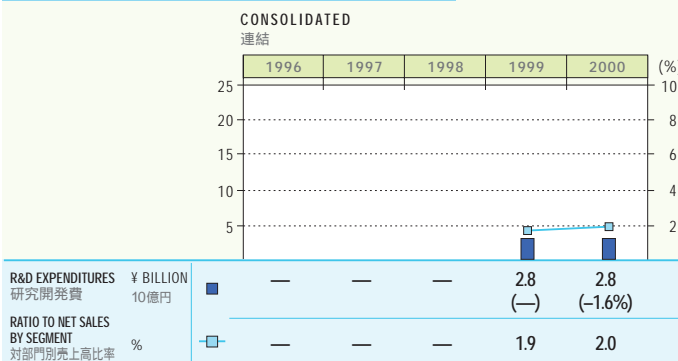
**PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT AND DEPRECIATION 設備投資額 / 減価償却費**

**YEARS ENDED MARCH 31**  
3月31日終了の各会計年度



**R&D EXPENDITURES 研究開発費**

**YEARS ENDED MARCH 31**  
3月31日終了の各会計年度



## 流通機器システム

## 事業領域

自動販売機や冷凍冷蔵ショーケースを中心とした機器あるいはシステムを提供するとともに、サービスを主体とした食流通分野でのソリューションビジネスを推進します。また省エネルギー化などに力を入れ、消費者の皆様にとさらなる便利さ、快適さをお届けします。

## 概況

自販機・特機分野では、主力の自動販売機は、期後半に入り、缶飲料自販機の需要が伸び悩んだことによる販売台数の減少と一層の価格低下もあって、減収となりました。なお、飲料用自動販売機では、トップシェアを維持しています。また、冷凍・冷蔵ショーケースは、コンビニエンスストア向けの栄養ドリンク専用ケースの特需があったものの、個人消費の伸び悩みを背景とした設備投資抑制の影響により、前期を下回りました。飲料ディスペンサも、清涼・フローズンディスペンサの需要が一巡したことにより、前期に比べ大幅に減少しました。

通貨関連機器の分野では、価格レベルの低下が続くなか、紙幣・硬貨一体型つり銭機の供給を開始したことに加え、カードリードライト機能を搭載した紙幣識別装置や、変造硬貨問題に対応した500円硬貨の現物エスクロ(一時保留)機能搭載型コインメックを市場に投入したことにより、売上は前期並を確保しました。これらの結果、当部門の連結売上高は前期比6.1%減の1,402億円、連結営業利益は前期比1.2%増の62億円となりました。

## MAJOR PRODUCTS 主要製品

● VENDING MACHINES ● COIN AND CURRENCY MECHANISMS ● BILL VALIDATORS ● CURRENCY SYSTEMS ● BEVERAGE DISPENSERS ● TEA SERVERS ● OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES  
● HOTEL VENDOR SYSTEMS ● CARD SYSTEMS

● 自動販売機 ● コインメカニズム ● 紙幣識別装置 ● 貨幣処理システム ● 飲料ディスペンサ ● 自動給茶機 ● 冷凍冷蔵ショーケース ● ホテルベンダシステム ● カードシステム

## CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社	PAID-IN CAPITAL 資本金	NET SALES 売上高	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI DENKI REIKI CO., LTD. ● 富士電機冷機(株)	( ¥ MILLION 100万円 ) 9,789	( ¥ MILLION 100万円 ) 135,632	Marketing of vending machines, refrigerated showcases and retail information systems 自動販売機・コールドチェーン機器・流通情報システム等の販売
● FUJI DENKI REIKI SEIZO CO., LTD. ● 富士電機冷機製造(株)	300	12,511	Manufacture of vending machines and freezing showcases 自動販売機及び冷凍冷蔵機器の製造
● FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● 富士電機ヴイ・シー・アルテック(株)	130	9,332	Manufacture, marketing, installation and maintenance of refrigerated showcases; renewal, overhaul and upgrade of vending machines コールドチェーン機器の製造・販売・設置工事・メンテナンス、自動販売機のリニューアル・オーバーホール・改造
● SHINSHU FUJI CO., LTD. ● (株)信州富士	96	4,836	Manufacture and repair of currency equipment 通貨関連機器の製造及び修理
● HOEI PLASTICS CO., LTD. ● 宝永プラスチック(株)	70	2,932	Processing of plastic and sheet mold プラスチック加工及びシート成形加工

## SALES TREND BY SEGMENT

部門別売上動向

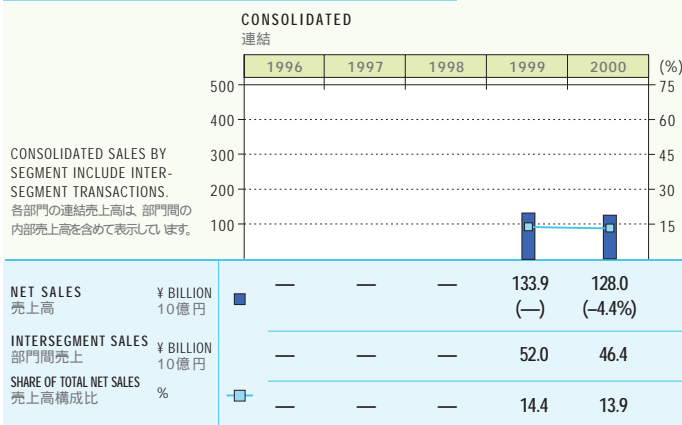
## OTHERS その他

### BUSINESS AREAS 事業領域

This segment includes sales of electrical equipment, logistics, finance and other services.  
当セグメントは、主に電気機器販売、物流、金融および各種サービス業等の事業を行っています。

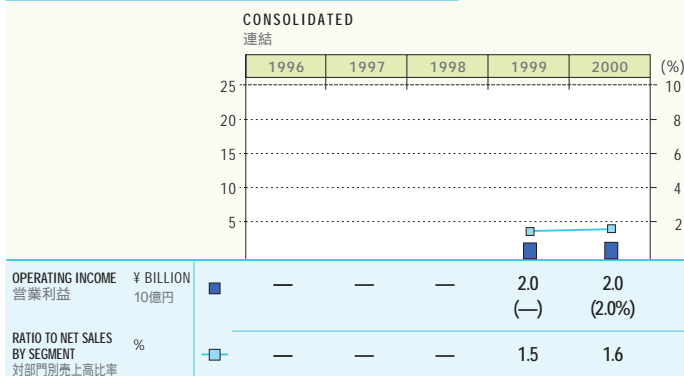
### NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



### OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年増加率。

### MAJOR PRODUCTS 主要製品

- SALES OF ELECTRICAL EQUIPMENT ● EMPLOYEE BENEFIT FACILITY LEASING, CAFETERIA MANAGEMENT, INSURANCE AGENCY AND OTHER SERVICES ● PRINTING ● TRANSPORTATION AND LOGISTICS SERVICES
- INFORMATION SYSTEM SERVICES ● R&D ● FINANCIAL SERVICES

- 電気機器販売 ● 福利厚生施設の賃貸・従業員食堂・保険の代理業務等のサービス ● 印刷・製本 ● 運送・保管業務 ● 情報システム関連のサービス ● 研究開発 ● 金融業務

### CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

MAJOR CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 主要連結子会社	PAID-IN CAPITAL 資本金 (¥ MILLION 100万円)	NET SALES 売上高 (¥ MILLION 100万円)	MAJOR BUSINESS 主要事業
● FUJI DISTRIBUTION CO., LTD. ● 富士物流(株)	2,980	31,866	General physical distribution operations including shipping, storage and packing 運送・保管・包装等物的流通全般
● FUJI DENKI SOSETSU CO., LTD. ● 富士電機総設(株)	2,270	60,090	Design and execution of building facilities; marketing of air-conditioning equipment and OA equipment 建築設備の設計・施工、空調機器・OA機器の販売
● FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD. ● 富士電機情報サービス(株)	410	14,416	Production and marketing of picture and video images including printing, copying, bookbinding, photography, video and computer graphics 印刷・複写・製本、写真・ビデオ・コンピュータグラフィック等の映像・画像の制作・販売
● FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● (株)富士電機総合研究所	450	9,019	Research and development of basic technologies, new technologies and products 基礎技術及び新技術・新製品の研究開発
● FUJI LIFE CORP. ● 富士ライフ(株)	685	7,005	Handling of insurance, real estate, travel planning, currency exchange, commodity sales and employee benefits 保険代理店、不動産業、旅行業、両替商、物品販売業、福利厚生業務受託他
● FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD. ● 富士電機フィアス(株)	100	1,445	Handling of finance department, accounts receivable and accounts payable functions for Fuji Electric and Group companies 当社及び関係会社の財務経理部門の業務代行及び買掛金支払業務代行

### OTHER CONSOLIDATED SUBSIDIARIES その他の連結子会社

- ASAHİ KEIKI CO., LTD. ● FUJI ALMACS CO., LTD.

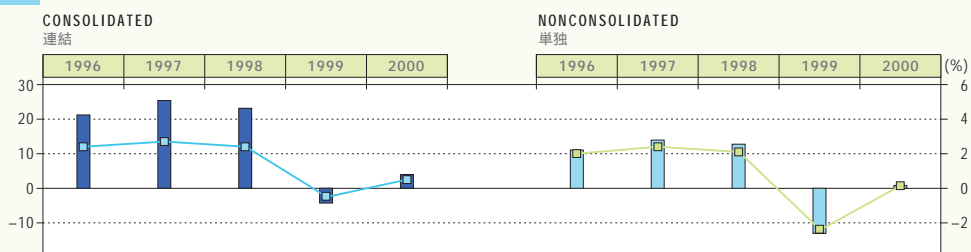
- 旭計器(株) ● 富士アルマックス(株)

### CONSOLIDATED SUBSIDIARIES RELATED TO MULTIPLE SEGMENTS 複数セグメントにまたがる会社

- FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOEI DENKI CO., LTD. ● CHUBU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD.
- TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA
- FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.

- 富士電機EIC(株) ● 東海富士電機(株) ● 関西富士電機(株) ● 宝永電機(株) ● 中部富士電機(株) ● 九州富士電機(株) ● 北海道富士電機(株) ● 東北富士電機(株) ● 中国富士電機(株) ● 四国富士電機(株)
- フジ エレクトリック ゲーエムペーハー ● 富士電機(亜洲)有限公司 ● 米国家富士電機(株) ● シンガポール富士電機(株)

## OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

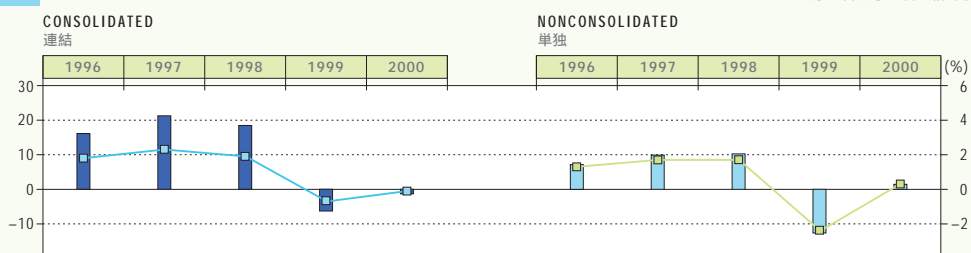
OPERATING INCOME  
営業利益

¥ BILLION  
10億円

RATIO TO NET SALES  
対売上高比率

%

## ORDINARY INCOME 経常利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

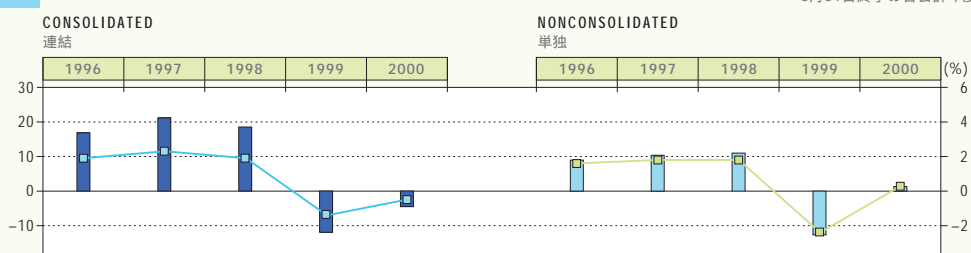
ORDINARY INCOME  
経常利益

¥ BILLION  
10億円

RATIO TO NET SALES  
売上高経常利益率

%

## INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前利益

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

INCOME BEFORE INCOME TAXES  
税引前利益

¥ BILLION  
10億円

RATIO TO NET SALES  
対売上高比率

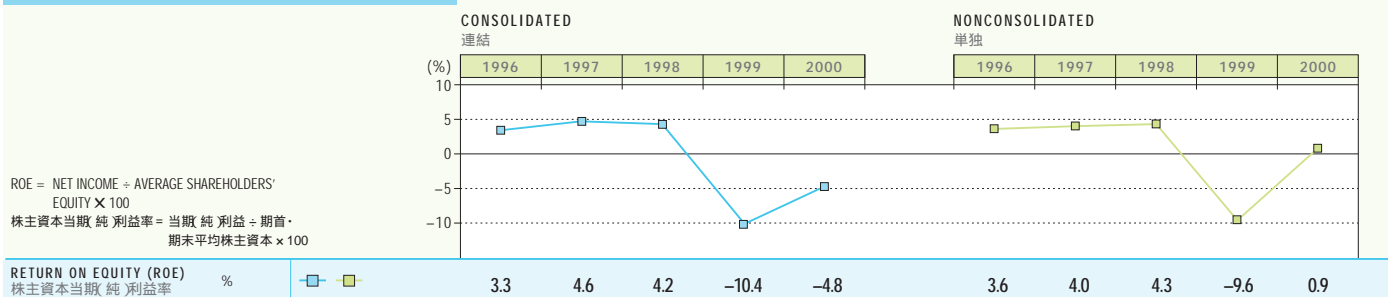
%

## FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

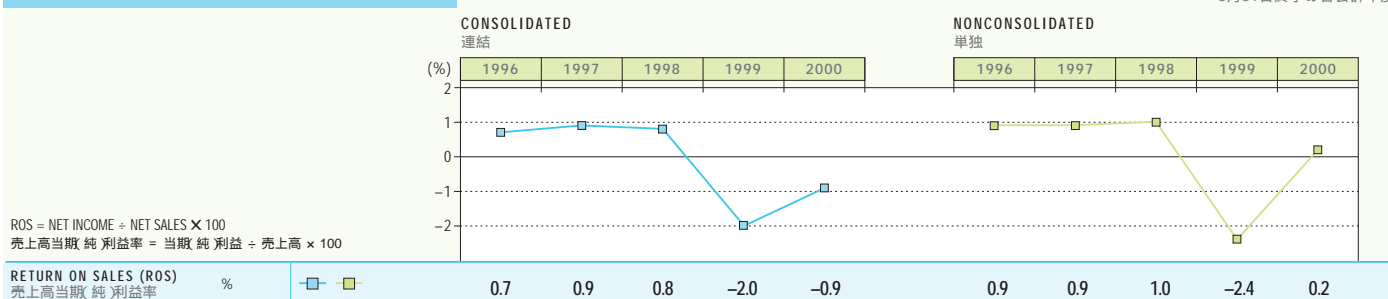
### RETURN ON EQUITY 株主資本当期(純)利益率

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



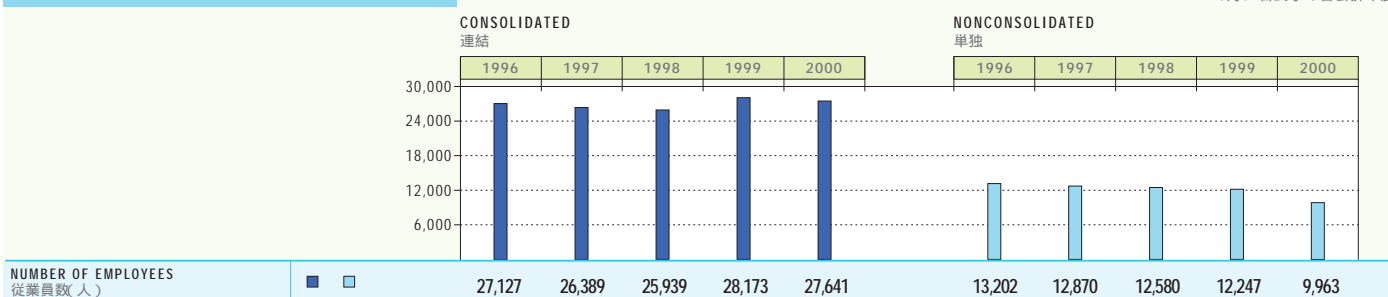
### RETURN ON SALES 売上高当期(純)利益率

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



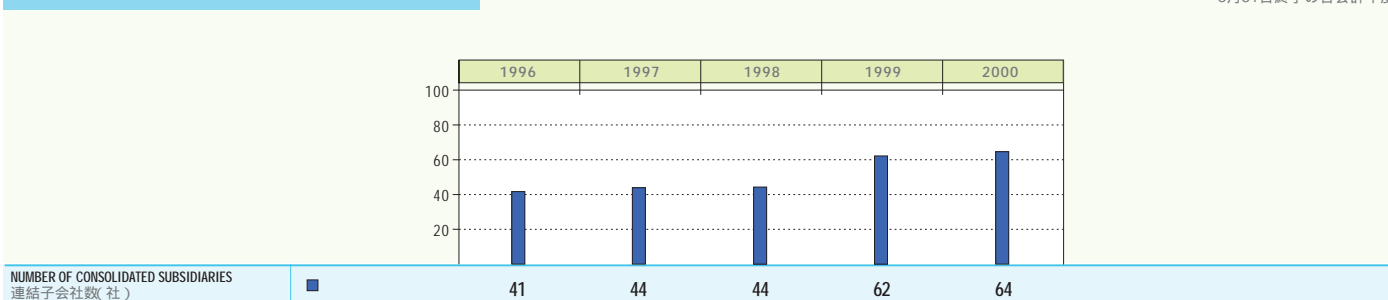
### NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

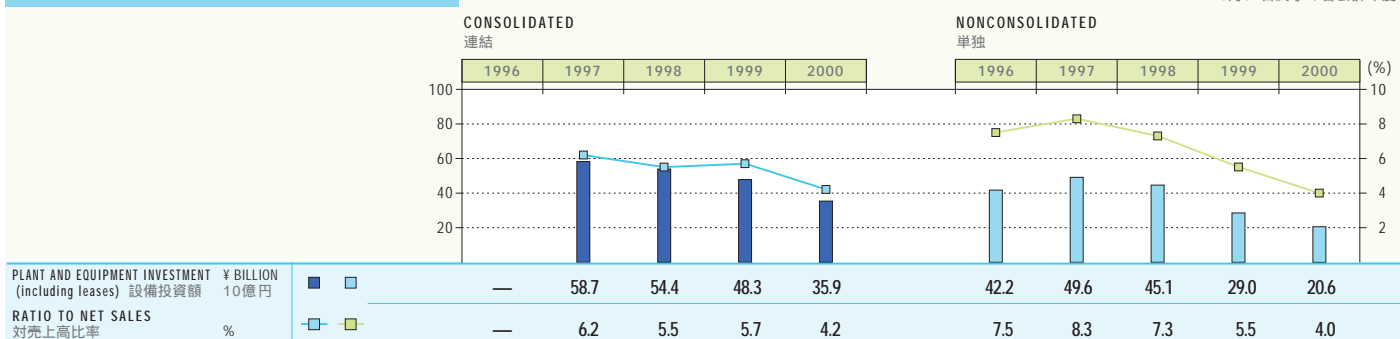


### NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社数

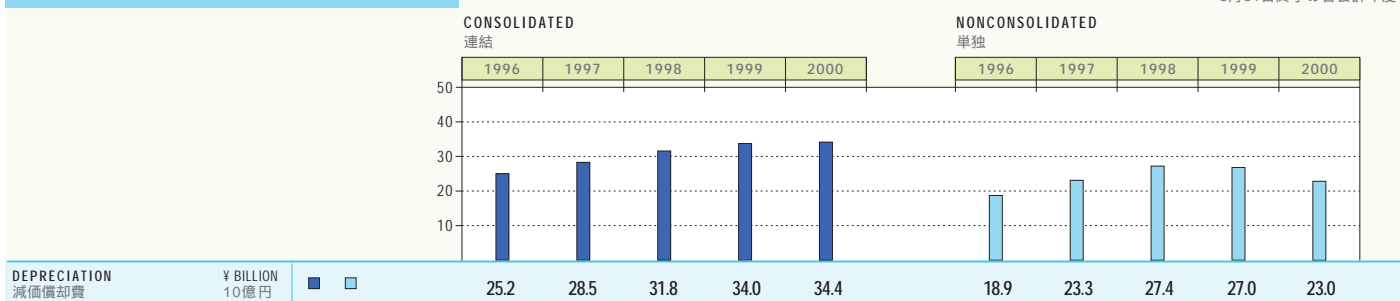
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



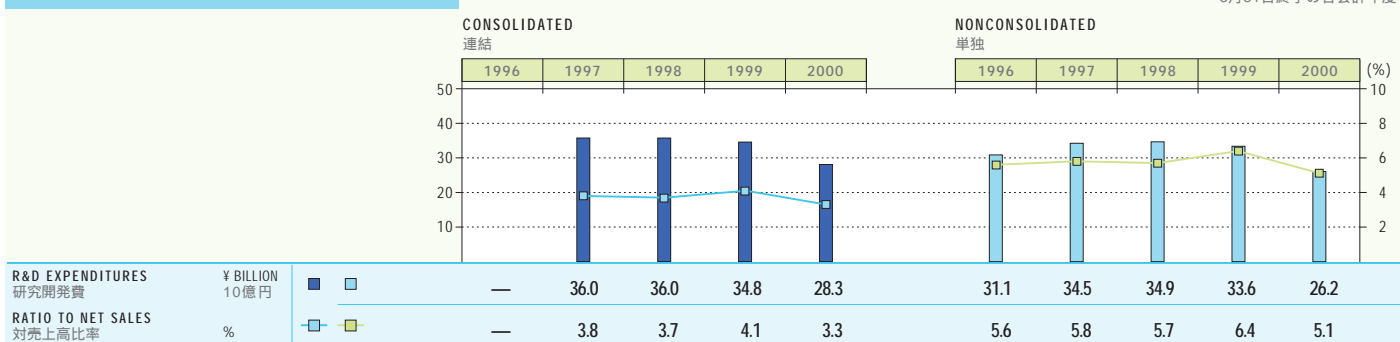
## PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT 設備投資

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

## DEPRECIATION 減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

## R&amp;D EXPENDITURES 研究開発費

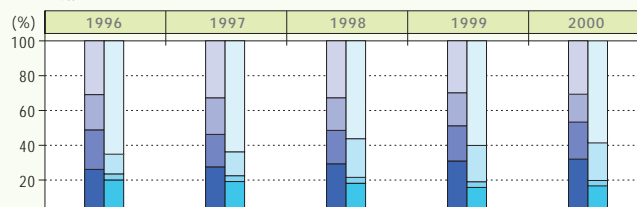
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

**FINANCIAL SUMMARY**

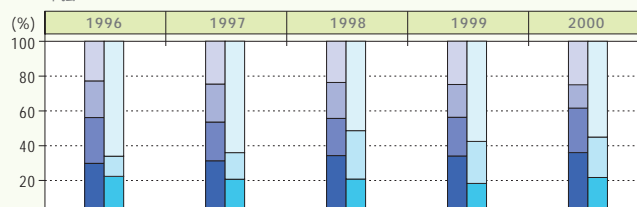
主要財務指標

**BS STRUCTURE BS構造**

 YEARS ENDED MARCH 31  
 3月31日終了の各会計年度

**CONSOLIDATED**  
 連結


	1996	1997	1998	1999	2000
<b>ASSETS</b> 資産	880.0	936.6	981.3	994.8	937.2
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	268.0 (30.4%)	302.5 (32.3%)	317.1 (32.3%)	292.5 (29.4%)	288.9 (30.8%)
INVENTORIES 棚卸資産	179.8 (20.4%)	198.3 (21.2%)	185.5 (18.9%)	189.6 (19.1%)	147.6 (15.7%)
OTHER CURRENT ASSETS その他流動資産	201.0 (22.9%)	176.2 (18.8%)	189.3 (19.3%)	203.4 (20.4%)	201.5 (21.5%)
LONG-TERM ASSETS 固定資産	231.3 (26.3%)	259.6 (27.7%)	289.5 (29.5%)	309.2 (31.1%)	299.2 (31.9%)
<b>LIABILITIES, MINORITY INTERESTS &amp; SHAREHOLDERS' EQUITY</b> 負債・少数株主持分・資本	880.0	936.6	981.3	994.8	937.2
CURRENT LIABILITIES 流動負債	574.8 (65.3%)	601.5 (64.2%)	549.4 (56.0%)	595.7 (59.9%)	551.9 (58.9%)
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	97.1 (11.0%)	123.8 (13.2%)	220.3 (22.4%)	208.5 (21.0%)	198.1 (21.1%)
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	30.6 (3.5%)	31.4 (3.4%)	33.3 (3.4%)	33.1 (3.3%)	33.2 (3.5%)
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本	177.6 (20.2%)	179.8 (19.2%)	178.2 (18.2%)	157.4 (15.8%)	153.9 (16.4%)

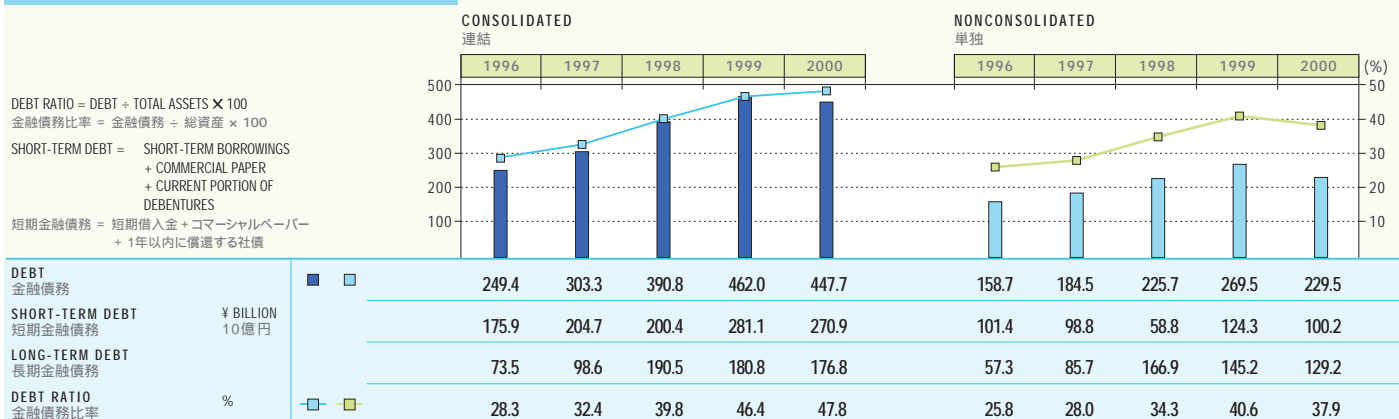
**NONCONSOLIDATED**  
 単独


	1996	1997	1998	1999	2000
<b>ASSETS</b> 資産	614.9	659.9	657.3	664.0	606.0
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	137.0 (22.3%)	158.9 (24.1%)	156.5 (23.8%)	162.0 (24.4%)	151.6 (25.0%)
INVENTORIES 棚卸資産	130.1 (21.2%)	145.0 (22.0%)	133.0 (20.2%)	125.7 (18.9%)	82.0 (13.5%)
OTHER CURRENT ASSETS その他流動資産	163.3 (26.5%)	147.8 (22.4%)	141.3 (21.5%)	148.7 (22.4%)	155.3 (25.6%)
LONG-TERM ASSETS 固定資産	184.4 (30.0%)	208.2 (31.5%)	226.5 (34.5%)	227.6 (34.3%)	217.2 (35.8%)
<b>LIABILITIES, MINORITY INTERESTS &amp; SHAREHOLDERS' EQUITY</b> 負債・少数株主持分・資本	614.9	659.9	657.3	664.0	606.0
CURRENT LIABILITIES 流動負債	404.9 (65.9%)	420.9 (63.8%)	335.9 (51.1%)	380.2 (57.3%)	334.6 (55.2%)
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	72.2 (11.7%)	101.5 (15.4%)	183.8 (28.0%)	161.6 (24.3%)	141.8 (23.4%)
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本	137.8 (22.4%)	137.5 (20.8%)	137.6 (20.9%)	122.2 (18.4%)	129.6 (21.4%)

( ) INDICATES RATIO TO TOTAL AMOUNT. ( )内は構成比率。

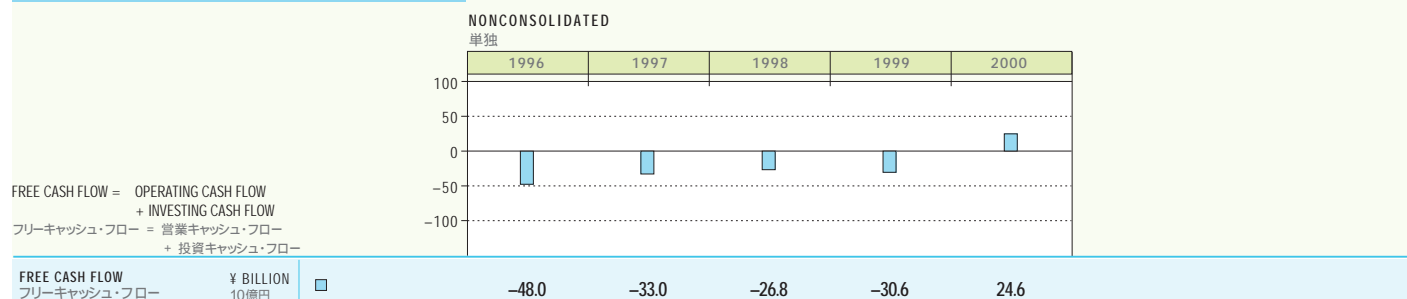
DEBT AND DEBT RATIO 金融債務 / 金融債務比率

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



FREE CASH FLOW フリーキャッシュ・フロー

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



AS OF MARCH 31  
3月31日現在

## ASSETS

(\\$ MILLION 100万円)

資産の部	1996	1997	1998	1999	2000
CURRENT ASSETS 流動資産	648,752	676,926	691,875	685,539	638,080
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	47,766	30,650	43,593	58,783	43,349
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	267,962	302,459	317,064	292,526	288,943
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	104,883	111,641	109,276	108,795	119,378
INVENTORIES 棚卸資産	179,814	198,260	185,526	189,583	147,607
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	48,325	33,914	36,413	35,850	38,800
LONG-TERM ASSETS 固定資産	230,767	259,388	289,078	308,960	296,321
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	167,818	191,889	207,511	221,760	220,273
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	710	786	799	1,667	5,642
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	62,238	66,711	80,767	85,532	70,405
DEFERRED ASSETS 繰延資産	66	236	378	138	—
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	439	—	—	123	2,831
TOTAL ASSETS 資産合計	880,026	936,552	981,332	994,761	937,233

## LIABILITIES, MINORITY INTERESTS &amp; SHAREHOLDERS' EQUITY

(\\$ MILLION 100万円)

負債・少数株主持分・資本の部	1996	1997	1998	1999	2000
CURRENT LIABILITIES 流動負債	574,790	601,462	549,408	595,703	551,922
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	240,338	231,009	226,940	179,494	173,902
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	121,575	152,716	185,350	183,615	188,891
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	44,295	30,000	—	20,000	20,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	168,581	187,736	137,117	212,593	169,128
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	97,111	123,604	219,840	208,491	198,130
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	73,494	98,623	190,457	180,842	176,806
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	23,617	24,981	29,383	27,648	21,324
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	205	493	—	—
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	30,557	31,445	33,347	—	—
TOTAL LIABILITIES 負債合計	702,458	756,717	803,091	804,194	750,053
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	—	—	—	33,141	33,234
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	10,644	11,332	12,027	—	—
RETAINED EARNINGS その他の剰余金	80,940	82,518	80,231	—	—
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	—	—	—	71,442	67,961
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	-1	0	-1	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	177,567	179,834	178,241	157,425	153,945
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	880,026	936,552	981,332	994,761	937,233

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

(\$ MILLION 100万円)

	1996	1997	1998	1999	2000
NET SALES 売上高	890,413	945,382	982,763	852,060	851,830
COST OF SALES 売上原価	692,781	733,690	773,839	692,309	692,131
GROSS PROFIT 売上総利益	197,632	211,691	208,924	159,751	159,698
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	176,114	186,075	185,561	163,879	155,555
OPERATING INCOME 営業利益	21,517	25,616	23,363	-4,127	4,143
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	13,304	10,472	10,736	12,400	8,822
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息・配当金)	5,332	5,148	5,305	5,896	4,508
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	7,972	5,323	5,431	6,504	4,313
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	18,412	14,607	15,391	14,317	13,913
INTEREST EXPENSES (支払利息・割引料)	9,677	7,674	6,587	6,731	6,733
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	8,735	6,933	8,804	7,585	7,180
ORDINARY INCOME 経常利益	16,409	21,480	18,707	-6,044	-948
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,023	2,536	5,193	15,224	50,830
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	367	2,576	5,138	20,846	53,974
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期利益	17,065	21,440	18,762	-11,665	-4,092
INCOME TAXES 法人税および住民税	10,360	11,887	10,696	—	—
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	-255	19	-696	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	4,891	3,994
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	—	—	922	-1,246
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME (LOSS) OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主持分損益	-1,090	-1,343	-1,275	91	-582
NET INCOME 当期利益	5,870	8,189	7,487	-17,388	-7,423

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

(\\$ MILLION 100万円)

	1996	1997	1998	1999	2000
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー					
NET INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純利益	—	—	—	—	-4,092
DEPRECIATION AND AMORTIZATION 減価償却費	—	—	—	—	35,297
DECREASE IN ALLOWANCES 引当金の減少額	—	—	—	—	-6,464
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 受取利息及び受取配当金	—	—	—	—	-4,508
INTEREST EXPENSE 支払利息	—	—	—	—	6,733
DECREASE IN TRADE RECEIVABLES 売上債権の減少額	—	—	—	—	2,427
DECREASE IN INVENTORIES 棚卸資産の減少額	—	—	—	—	45,185
DECREASE IN TRADE PAYABLES 仕入債務の減少額	—	—	—	—	-3,843
DECREASE IN ADVANCES RECEIVED 前受金の減少額	—	—	—	—	-27,521
OTHERS その他	—	—	—	—	-35,178
SUBTOTAL 小計	—	—	—	—	8,035
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 利息及び配当金の受取額	—	—	—	—	4,486
INTEREST PAID 利息の支払額	—	—	—	—	-6,720
INCOME TAXES PAID 法人税等の支払額	—	—	—	—	-4,625
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	1,175
II. CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー					
PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE SECURITIES 有形固定資産及び有価証券の取得による支出	—	—	—	—	-70,523
PROCEEDS FROM SALE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE SECURITIES 有形固定資産及び有価証券の売却による収入	—	—	—	—	74,102
OTHERS その他	—	—	—	—	717
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	4,296
III. CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー					
INCREASE IN SHORT-TERM BORROWINGS, NET 短期借入金の純増加額	—	—	—	—	5,743
DECREASE IN COMMERCIAL PAPER, NET コマーシャルペーパーの純減少額	—	—	—	—	-15,500
PROCEEDS FROM LONG-TERM DEBT 長期借入	—	—	—	—	17,598
REPAYMENTS OF LONG-TERM DEBT AND REDEMPTION OF BONDS 長期借入金の返済及び社債の償還	—	—	—	—	-30,304
OTHERS その他	—	—	—	—	-436
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	-22,899
IV. EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—	—	-505
V. NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物の減少額	—	—	—	—	-17,932
VI. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
現金及び現金同等物の期首残高	—	—	—	—	67,372
VII. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR					
現金及び現金同等物の期末残高	—	—	—	—	49,440

AS OF MARCH 31  
3月31日現在

(\\$ MILLION 100万円)

ASSETS 資産の部	1996	1997	1998	1999	2000
CURRENT ASSETS 流動資産	430,449	451,699	430,836	436,370	388,796
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	26,996	13,978	22,508	32,719	17,272
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	137,028	158,873	156,510	161,950	151,555
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	85,016	88,329	91,048	88,190	100,887
INVENTORIES 棚卸資産	130,113	145,012	133,049	125,742	81,984
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	51,293	45,505	27,719	27,767	37,096
LONG-TERM ASSETS 固定資産	184,340	207,928	226,096	227,511	217,245
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	122,732	144,092	155,648	146,210	129,744
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	45,217	51,622	54,517	52,422	54,309
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	53,840	72,138	75,047	68,910	56,193
LAND 土地	16,030	16,085	16,339	16,080	15,765
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	7,644	4,245	9,744	8,797	3,475
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	278	283	280	264	1,247
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	61,329	63,552	70,167	81,036	86,253
DEFERRED ASSETS 繰延資産	66	236	378	138	—
TOTAL ASSETS 資産合計	614,856	659,865	657,311	664,019	606,042

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本の部	1996	1997	1998	1999	2000
CURRENT LIABILITIES 流動負債	404,911	420,869	335,938	380,203	334,621
NOTES PAYABLE 支払手形	101,739	43,811	3,386	0	0
ACCOUNTS PAYABLE 買掛金	80,379	149,524	174,348	141,351	146,760
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	57,086	68,794	58,773	104,301	80,230
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債（一年以内償還）	44,295	30,000	0	20,000	20,000
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	56,872	62,002	46,258	69,365	43,838
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	64,539	66,736	53,172	45,185	43,792
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	72,186	101,524	183,785	161,612	141,778
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	57,303	85,695	166,905	145,188	129,243
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	14,883	15,828	16,879	16,423	12,535
TOTAL LIABILITIES 負債合計	477,098	522,393	519,723	541,815	476,400
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	48,010	48,592	49,176	49,474	49,474
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	9,613	10,195	10,779	11,077	11,077
RETAINED EARNINGS 剰余金	42,160	41,292	40,824	25,142	32,581
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	137,757	137,471	137,587	122,203	129,642
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	614,856	659,865	657,311	664,019	606,042

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

(\\$ MILLION 100万円)

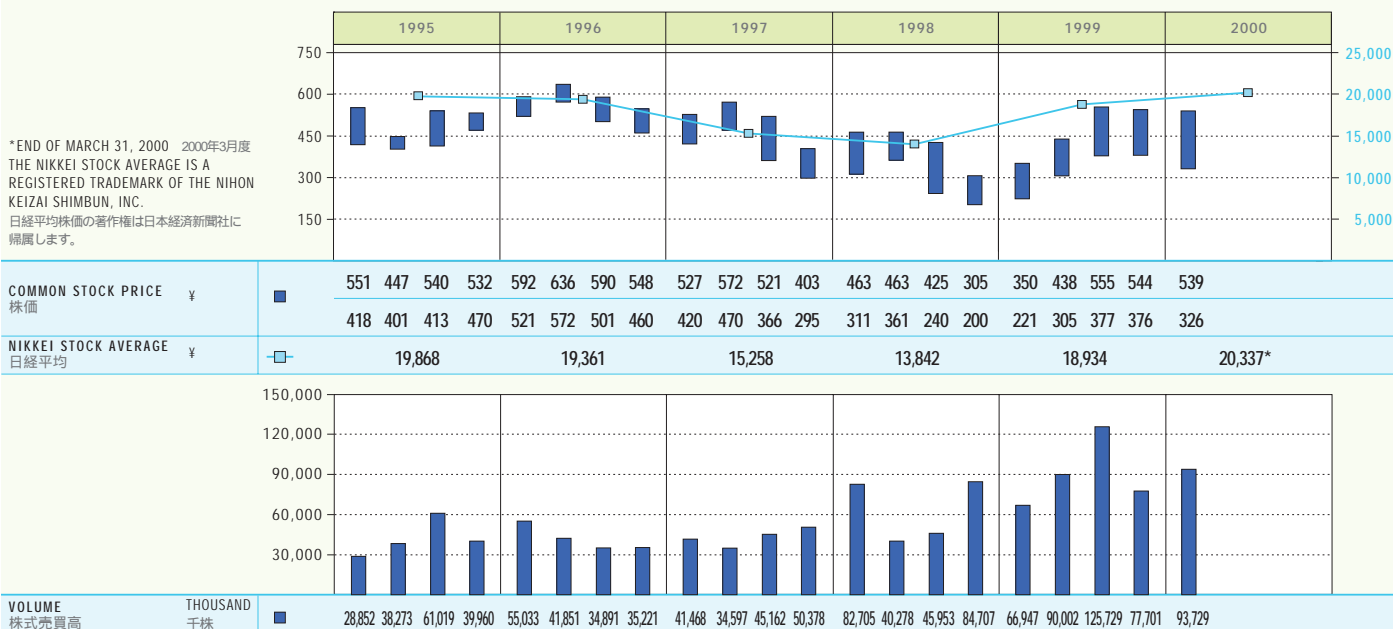
	1996	1997	1998	1999	2000
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	560,138	596,513	615,662	525,041	515,391
COST OF SALES 売上原価	445,491	469,735	492,287	440,084	426,991
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	103,381	112,623	110,335	97,732	87,261
OPERATING INCOME 営業利益	11,264	14,153	13,038	-12,775	1,139
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	11,835	8,856	8,617	10,248	7,864
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息および配当金)	5,390	5,189	5,337	5,848	5,627
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	6,445	3,667	3,280	4,399	2,237
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	15,717	12,763	11,148	9,882	7,460
INTEREST EXPENSES (支払利息)	7,059	5,816	4,805	5,049	4,543
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	8,658	6,947	6,342	4,832	2,916
ORDINARY INCOME 経常利益	7,382	10,246	10,508	-12,409	1,543
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,793	1,899	5,574	17,109	51,517
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	0	1,521	4,885	17,112	51,533
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	9,176	10,624	11,196	-12,413	1,527
INCOME TAXES 法人税および住民税	4,140	5,100	5,250	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	0	0
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	—	—	—	299
NET INCOME 当期利益	5,036	5,524	5,946	-12,413	1,228

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度

(\\$ MILLION 100万円)

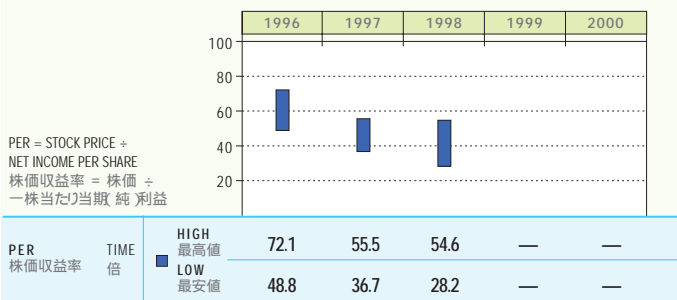
	1996	1997	1998	1999	2000
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー					
NET INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金前当期純利益	—	—	—	—	1,527
DEPRECIATION AND AMORTIZATION 減価償却費	—	—	—	—	23,448
DECREASE IN ALLOWANCES 引当金の減少額	—	—	—	—	-4,857
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 受取利息及び受取配当金	—	—	—	—	-5,627
INTEREST EXPENSE 支払利息	—	—	—	—	4,543
DECREASE IN TRADE RECEIVABLES 売上債権の減少額	—	—	—	—	10,394
DECREASE IN INVENTORIES 棚卸資産の減少額	—	—	—	—	43,757
DECREASE IN TRADE PAYABLES 仕入債務の減少額	—	—	—	—	5,408
DECREASE IN ADVANCES RECEIVED 前受金の減少額	—	—	—	—	-25,526
OTHERS その他	—	—	—	—	-40,165
SUBTOTAL 小計	—	—	—	—	12,903
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 利息及び配当金の受取額	—	—	—	—	5,627
INTEREST PAID 利息の支払額	—	—	—	—	-4,579
INCOME TAXES PAID 法人税等の支払額	—	—	—	—	-59
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	13,891
II. CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー					
PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE SECURITIES 有形固定資産及び有価証券の取得による支出	—	—	—	—	-60,992
PROCEEDS FROM SALE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE SECURITIES 有形固定資産及び有価証券の売却による収入	—	—	—	—	69,555
OTHERS その他	—	—	—	—	2,178
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	10,741
III. CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー					
DECREASE IN COMMERCIAL PAPER, NET コマーシャルペーパーの純減少額	—	—	—	—	-23,000
PROCEEDS FROM LONG-TERM DEBT 長期借入	—	—	—	—	5,300
REPAYMENTS OF LONG-TERM DEBT AND REDEMPTION OF BONDS 長期借入金の返済及び社債の償還	—	—	—	—	-22,316
OTHERS その他	—	—	—	—	0
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	—	-40,015
IV. EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—	—	-62
V. NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金及び現金同等物の減少額	—	—	—	—	-15,446
VI. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
現金及び現金同等物の期首残高	—	—	—	—	32,719
VII. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR					
現金及び現金同等物の期末残高	—	—	—	—	17,272

FUJII ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE AND VOLUME 当社株価推移 / 株式売買高



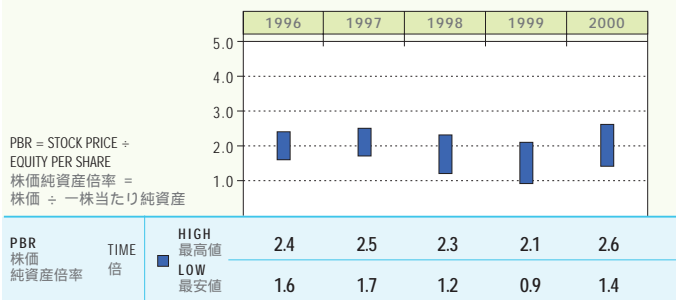
CONSOLIDATED PER 連結株価収益率

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



CONSOLIDATED PBR 連結株価純資産倍率

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度



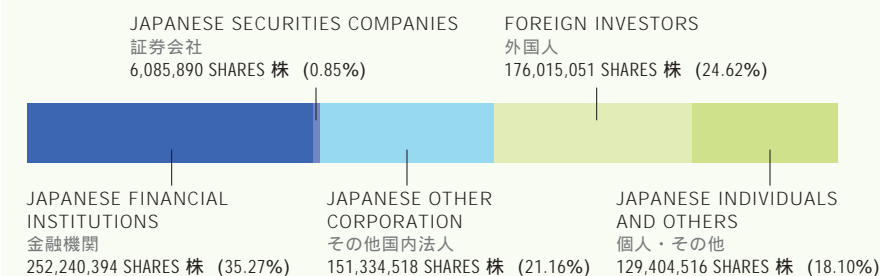
MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

AS OF MARCH 31, 2000  
2000年3月31日現在

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%	6. ROYAL TRUST CORP OF CANADA, CLIENT A/C ロイヤルトラスト コープ オブ カナダ, クライアント アカウント	3.58%
2. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	7. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
3. BNY FOR GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (EQUITY) バンク オブ ニューヨーク フォー ゴールドマン サックス インターナショナル(エクイティ)	4.60%	8. CREDIT SUISSE FIRST BOSTON (EUROPE) LIMITED LONDON RE PRIME BROKERAGE クレディ スイス ファースト ボストン(ヨーロッパ) リミテッド ロンドン プライム ブロッキング	2.17%
4. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%	9. THE ASAHI BANK, LTD. 株式会社あさひ銀行	1.71%
5. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	10. FURUKAWA CO., LTD. 古河機械金属株式会社	1.54%

OWNERSHIP BREAKDOWN 所有者別株式分布状況

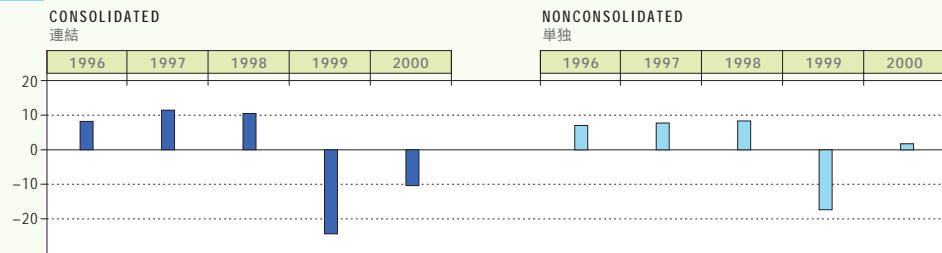
AS OF MARCH 31, 2000  
2000年3月31日現在



STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

- TOKYO STOCK EXCHANGE
- OSAKA SECURITIES EXCHANGE
- NAGOYA STOCK EXCHANGE
- FUKUOKA SECURITIES EXCHANGE
- 東京証券取引所
- 大阪証券取引所
- 名古屋証券取引所
- 福岡証券取引所

## NET INCOME PER SHARE 一株あたり当期純損益

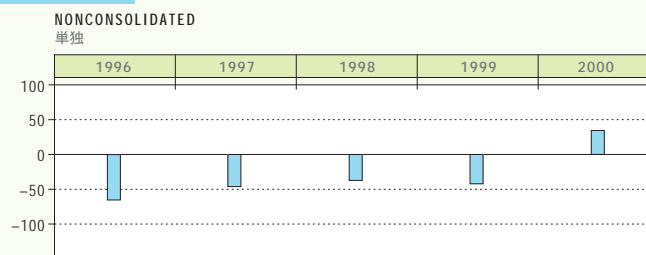
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度NET INCOME PER SHARE  
一株あたり当期純損益

¥

■ □

8.21 11.45 10.47 -24.32 -10.38 7.04 7.73 8.32 -17.36 1.72

## FREE CASH FLOW PER SHARE 一株あたりフリーキャッシュ・フロー

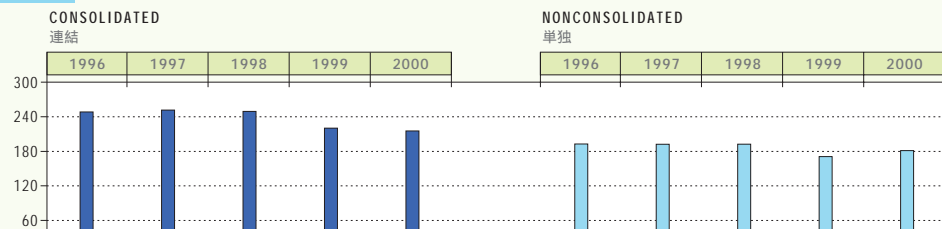
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度FREE CASH FLOW PER SHARE  
一株あたりフリーキャッシュ・フロー

¥

□

-65.37 -46.17 -37.52 -42.84 34.36

## SHAREHOLDERS' EQUITY PER SHARE 一株あたり純資産額

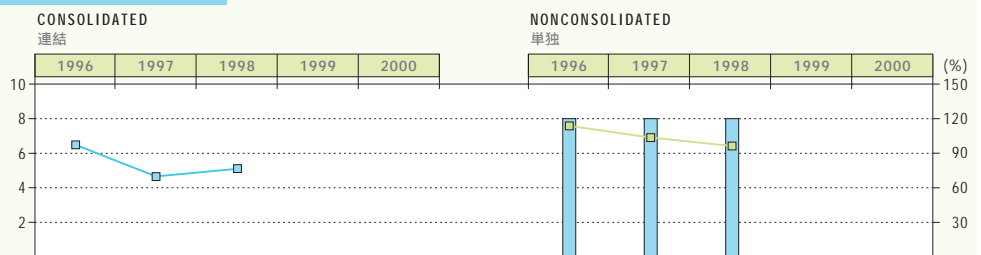
YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度SHAREHOLDERS' EQUITY PER SHARE  
一株あたり純資産額

¥

■ □

248.31 251.48 249.26 220.15 215.28 192.65 192.25 192.41 170.90 181.30

## CASH DIVIDENDS PER SHARE AND PAYOUT RATIO 一株あたり配当金/配当性向

YEARS ENDED MARCH 31  
3月31日終了の各会計年度CASH DIVIDENDS PER SHARE  
一株あたり配当金

¥

■ □

— — — — — 8.00 8.00 8.00 0.00 0.00

PAYOUT RATIO  
配当性向

%

□ ■

97.4 69.8 76.4 — — 113.6 103.5 96.2 — —

---

**Fuji Electric Co.,Ltd.**

---

Gate City Ohsaki, East Tower,  
11-2, Osaki 1-chome, Shinagawa-ku,  
Tokyo 141-0032, Japan  
Phone: Tokyo 5435-7111

Telex: J22331 FUJIELEC  
Internet address: <http://www.fujielectric.co.jp>  
E-mail: [info@fujielectric.co.jp](mailto:info@fujielectric.co.jp)