



# '99 Interim Results

From April 1 to September 30, 1998

PROFILE 富士電機の現況

Since its founding in 1923, Fuji Electric Co., Ltd. has diversified its businesses, from a solid base in power and electronics into such areas as social infrastructure, industrial equipment and systems, information equipment, and various other devices and systems that improve the quality of life. Fuji Electric will continue to create products and services that meet the needs of customers throughout the world, providing solutions to the key problems of our times and setting global standards.

富士電機は、1923年の創業からパワー&エレクトロニクス事業をベースに、社会インフラストラクチャ、産業、情報機器、そして人々の暮らしを支えるさまざまな機器・システムを提供してきました。これからも世界各地のお客さまが求める製品・サービスを創り、グローバルスタンダードといえる富士電機ならではのソリューションを提供していきます。

CORPORATE DATA 富士電機の概要

Head Office 本社  
Gate City Ohsaki East Tower  
11-2, Ohsaki 1-chome, Shinagawa-ku,  
Tokyo 141-0032, Japan  
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号  
ゲートシティ大崎 イーストタワー

Established 設立  
August 29, 1923  
1923年8月29日

Shares of common stock issued  
and outstanding  
発行済株式数  
715,080,369 (AS OF SEPTEMBER 30, 1998  
1998年9月30日現在)

Paid-in capital 払込資本  
¥47,586,067,310 (AS OF SEPTEMBER 30, 1998  
1998年9月30日現在)

Number of shareholders 株主数  
60,681 (AS OF MARCH 31, 1998  
1998年3月31日現在)

Number of employees 従業員数  
Consolidated 連結 29,203 (AS OF SEPTEMBER 30, 1998  
1998年9月30日現在)  
Nonconsolidated 単独 12,687

CONTENTS 目次

	Page
Highlights of the period 当期ハイライト	1
Sales trend by segment 部門別売上動向	2
Electrical Equipment 電機部門	
Control/Information Systems and Electronic Devices 制御・情報・電子デバイス部門	
Consumer-Related and Other Products 業務用民生機器他部門	
Financial summary 主要財務指標	3
Orders received and net sales by type of products and orders received by market 製品分野別受注高・売上高 / 需要構造別受注高	4
Market overview 市場概況	5
Consolidated balance sheets 連結貸借対照表	6
Nonconsolidated balance sheets 単独貸借対照表	7
Consolidated statements of income 連結損益計算書	8
Nonconsolidated statements of income 単独損益計算書	9
Consolidated statements of sources and uses of funds 連結資金運用表	10
Nonconsolidated statements of sources and uses of funds 単独資金運用表	11
Common stock information 株式情報	12
Major products 主要製品	13
Fuji Electric Group 富士電機グループ	Backcover 裏表紙

Not all data have been audited. Figures in the financial statements are truncated; other figures, if not given to the final digit, are rounded up.  
掲載データ中、切り捨てて表示した財務諸表以外で末尾まで表示していないものについては四捨五入して表示してあります。

ORDERS RECEIVED 受注高

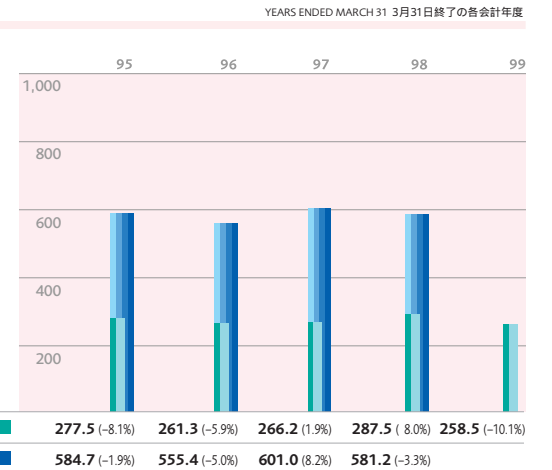
During the six months ended September 30, 1998, Fuji Electric recorded nonconsolidated orders of ¥258.5 billion, a decline of 10.1% compared with the same period of the previous fiscal year.

The Electrical Equipment group received orders for generating equipment from independent power producers (IPPs), although a slowdown in domestic capital investment and concerns over financial stability in Asia pushed down orders in the electric distribution & control (ED&C) and drive systems area. Consequently, the group's orders slipped 0.6%.

The Control/Information Systems and Electronic Devices group recorded steady growth in orders for control systems for water supply and sewage treatment facilities. However, orders for magnetic disks registered a large decline due to a steep drop in prices and a depressed computer market. Overall, orders for the group fell 20.4%.

In the Consumer-Related and Other Products group, the trend of falling vending machine prices continued, resulting in a 2.7% decrease in orders.

単独受注高は、前年同期比10.1%減の258.5億円となりました。部門別では、電機部門はIPP向け発電設備を受注する一方、汎用機器の分野で、国内設備投資の冷え込みや、東南アジアの経済不振の影響を受け、前年同期比0.6%減となりました。制御・情報・電子デバイス部門は上下水道システムは、堅調に推移しましたが、磁気記録媒体がパソコン市場低迷や急激な価格低下の影響により、大幅に減少し、前年同期比20.4%減となりました。業務用民生機器他部門は飲料自動販売機の価格レベルの低下が続き、微減し、前年同期比2.7%減となりました。



NET SALES 売上高

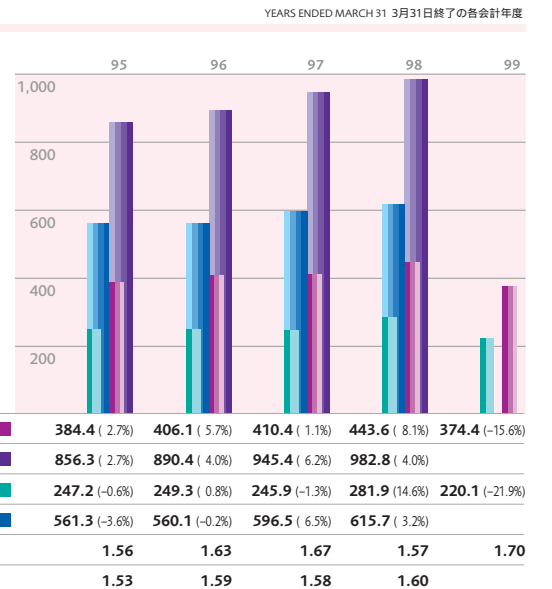
Consolidated net sales fell 15.6% to ¥374.4 billion, and nonconsolidated net sales dropped 21.9% to ¥220.1 billion compared with the same period a year earlier.

Consolidated net sales for the Electrical Equipment group were down 28.8%. Negative factors included a decline in large-scale deliveries in the energy area and a drop in sales, as well as orders, for ED&C and drive systems.

In the Control/Information Systems and Electronic Devices group, sales as well as orders recorded a large decline. A sharp fall in sales of magnetic disks was a primary factor behind a 15.0% overall decrease from the same period a year earlier.

In the Consumer-Related and Other Products group, both sales and orders recorded declines, with sales down 0.8%.

連結売上高は前年同期比15.6%減の374.4億円となりました。また単独売上高は前年同期比21.9%減の220.1億円となりました。連結売上高を部門別にみますと、電機部門は電力分野で前年同期に比べ大口案件の売上が減少したことに加え、汎用機器が、受注同様、大幅に減少したことにより、前年同期比28.8%減。制御・情報・電子デバイス部門も、受注同様、磁気記録媒体の大幅な減少を主因に前年同期比15.0%減となりました。業務用民生機器他部門も受注と同様、前年同期比0.8%の微減となりました。

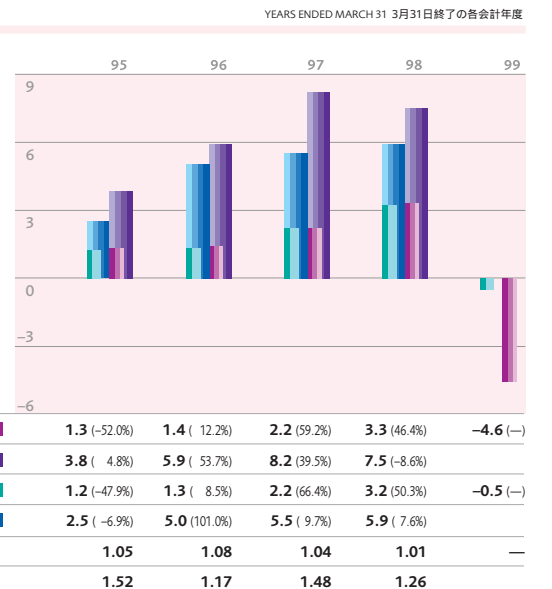


NET INCOME 当期(純)利益

For the half term, the Company recorded a consolidated net loss of ¥4.6 billion and a nonconsolidated net loss of ¥0.5 billion.

Favorable factors such as lower fixed costs, reduced manufacturing expenses and a weak yen were unable to compensate for the substantial drop in net sales and severe market conditions brought on by lower prices. Consequently, consolidated performance suffered a sharp downturn compared with the same period in the previous fiscal year.

連結中間損失は46億円となり、また単独中間損失は5億円となりました。連結中間損益は、固定費の削減、コストダウン、円安に推移した為替レベルの好転などの増益要因がありましたが、売上高の大幅な減少、市況の厳しさを反映した価格レベルの低下等をカバーしきれず、前年同期を大幅に下回りました。



( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年同期増加率。

## ELECTRICAL EQUIPMENT 電機部門

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

Consolidated net sales for the group fell 28.8% to ¥124.6 billion, and nonconsolidated sales were down 28.5% to ¥97.4 billion. In the energy area, a decline in large-scale order completions led to sharply lower sales, despite the delivery of thermal power plant equipment to a customer in India. In the electrical equipment and machinery area, large-scale deliveries were down both in Japan and overseas. In the ED&C and drive systems area, demand was depressed by the slump in domestic capital investment and economic turmoil in Asia.

当部門の連結売上高は前年同期比28.8%減の1,246億円。また単独売上高は前年同期比28.5%減の974億円。

- ・電力分野は、インド向け火力発電設備などを納入。しかし、大口案件の端境期にあたり大幅減。
- ・産業システム・機器は、国内外とも大口案件減少。
- ・汎用機器の分野は、国内設備投資の冷え込み、アジア経済不振の影響で低調に推移。

NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期
		139.3 (-)	156.3 (12.2%)	152.1 (-2.7%)	175.0 (15.1%)	124.6 (-28.8%)	114.7 (-6.0%)	120.6 (5.2%)	116.1 (-3.7%)	136.3 (17.3%)	97.4 (-28.5%)
SHARE OF TOTAL NET SALES (FULL TERM)		売上高構成比(通期)									
		38.6%	39.2%	37.2%	37.5%	44.8%	45.3%	42.4%	43.4%		

## CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES 制御・情報・電子デバイス部門

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

Consolidated net sales for the group fell 15.0% to ¥100.2 billion, and nonconsolidated net sales were down 21.3% to ¥80.9 billion. In the plant control systems area, the number of large-scale projects fell, and overall performance declined. In the information equipment area, magnetic disk sales fell steeply, and sales of photoconductive drums for copiers and printers were stagnant. In the electronic devices area, sales of power modules and discrete devices were below the previous term.

当部門の連結売上高は前年同期比15.0%減の1,002億円。また単独売上高は前年同期比21.3%減の809億円。

- ・制御システム分野は、大口案件減少。分野全体でも前年同期を下回る。
- ・情報機器関連の分野は、磁気記録媒体が大幅減少。感光体も伸び悩み。
- ・電子デバイス分野は、パワーモジュール、ディスクリットも前年同期を下回る。

NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期
		107.8 (-)	101.7 (-5.7%)	107.0 (5.2%)	117.8 (10.1%)	100.2 (-15.0%)	89.2 (4.7%)	84.6 (-5.2%)	88.4 (4.6%)	102.8 (16.2%)	80.9 (-21.3%)
SHARE OF TOTAL NET SALES (FULL TERM)		売上高構成比(通期)									
		29.2%	27.5%	30.6%	30.8%	40.4%	39.4%	43.4%	43.1%		

## CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS 業務用民生機器他部門

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

Consolidated net sales edged down 0.8% to ¥149.6 billion, and nonconsolidated sales declined 2.4% to ¥41.8 billion. In mainline vending machines, although replacement demand supported higher sales volume, the continued decrease in prices resulted in a slight drop in sales. Sales of freezing and refrigerated showcases also registered declines amid falling capital investment in the private sector. On the other hand, sales of beverage dispensers increased, and sales of coin and currency mechanisms and bill validators recorded steady growth.

当部門の連結売上高は前年同期比0.8%減の1,496億円。また単独売上高は前年同期比2.4%減の418億円。

- ・主力の自動販売機は、飲料自動販売機の買い替え需要を中心に販売台数は増加したものの価格レベルの低下が続き、微減。
- ・冷凍・冷蔵ショーケースも設備投資縮小により、前年同期を下回る。
- ・飲料ディスプレイが伸長、またコインメカニズムおよび紙幣識別装置も堅調に推移。

NET SALES 売上高	¥ BILLION 10億円	CONSOLIDATED 連結					NONCONSOLIDATED 単独				
		FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期
		137.3 (-)	148.2 (7.9%)	151.4 (2.2%)	150.8 (-0.4%)	149.6 (-0.8%)	43.4 (4.3%)	44.1 (1.7%)	41.4 (-6.2%)	42.8 (3.5%)	41.8 (-2.4%)
SHARE OF TOTAL NET SALES (FULL TERM)		売上高構成比(通期)									
		32.1%	33.2%	32.2%	31.7%	14.8%	15.3%	14.1%	13.6%		

( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年同期増加率。

## CONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY

## 連結主要財務指標

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

	1995		1996		1997		1998		1999
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	384.4	856.3	406.1	890.4	410.4	945.4	443.6	982.8	374.4
OPERATING INCOME 営業利益	3.8	18.2	8.2	21.5	9.9	25.6	9.0	23.4	-2.9
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(1.0)	(2.1)	(2.0)	(2.4)	(2.4)	(2.7)	(2.0)	(2.4)	(-0.8)
ORDINARY INCOME 経常利益	3.7	13.0	4.8	16.4	6.1	21.5	6.6	18.7	-3.1
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(1.0)	(1.5)	(1.2)	(1.8)	(1.5)	(2.3)	(1.5)	(1.9)	(-0.8)
NET INCOME 当期(純)利益	1.3	3.8	1.4	5.9	2.2	8.2	3.3	7.5	-4.6
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(0.3)	(0.4)	(0.3)	(0.7)	(0.5)	(0.9)	(0.7)	(0.8)	(-1.2)
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期(純)利益(円)	1.76	5.37	1.96	8.21	3.13	11.45	4.58	10.47	-6.38
RETURN ON EQUITY 株主資本当期(純)利益率(%)	1.4	2.2	1.6	3.3	2.5	4.6	3.6	4.2	-
TOTAL ASSETS 総資産	805.2	826.7	800.9	880.0	866.6	936.6	909.3	981.3	977.9
[ ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回) ]	(0.95)	(1.04)	(1.00)	(1.04)	(0.94)	(1.04)	(0.96)	(1.02)	(0.76)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	176.8	177.0	175.5	177.6	176.8	179.8	180.0	178.2	170.0
[ SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%) ]	(22.0)	(21.4)	(21.9)	(20.2)	(20.4)	(19.2)	(19.8)	(18.2)	(17.4)
DEBT 金融債務	-	229.5	227.0	249.4	254.5	303.3	329.8	390.8	431.5
[ DEBT RATIO 金融債務比率(%) ]	(-)	(27.8)	(28.3)	(28.3)	(29.4)	(32.4)	(36.3)	(39.8)	(44.1)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含、リース)	-	-	-	-	-	58.7	19.8	54.4	20.8
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(6.2)	(4.5)	(5.5)	(5.6)
DEPRECIATION 減価償却費	-	-	-	25.2	-	28.5	14.5	31.8	16.2
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(-)	(-)	(-)	(2.8)	(-)	(3.0)	(3.3)	(3.2)	(4.3)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	-	-	-	-	-	36.0	6.9	36.0	5.5
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(3.8)	(1.6)	(3.7)	(1.5)
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	-	28,082	-	27,127	27,011	26,389	26,387	25,939	29,203
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (COMPANIES) 連結子会社数(社)	-	43	-	41	-	44	-	44	61

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]  
株主資本当期(純)利益率 = 当期(純)利益 ÷ 期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期(純)利益率 = 中間(純)利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

## NONCONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY

## 単独主要財務指標

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

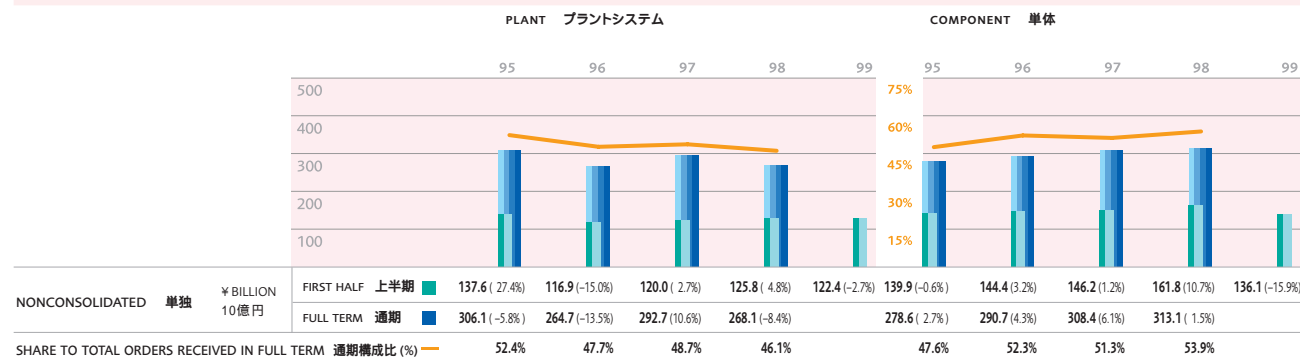
	1995		1996		1997		1998		1999
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	247.2	561.3	249.3	560.1	245.9	596.5	281.9	615.7	220.1
OPERATING INCOME 営業利益	1.4	8.0	4.7	11.3	6.9	14.2	5.4	13.0	-2.6
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(0.6)	(1.4)	(1.9)	(2.0)	(2.8)	(2.4)	(1.9)	(2.1)	(-1.2)
ORDINARY INCOME 経常利益	2.1	5.2	2.1	7.4	3.5	10.2	4.1	10.5	-1.0
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(0.8)	(0.9)	(0.8)	(1.3)	(1.4)	(1.7)	(1.5)	(1.7)	(-0.4)
NET INCOME 当期(純)利益	1.2	2.5	1.3	5.0	2.2	5.5	3.2	5.9	-0.5
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(0.5)	(0.4)	(0.5)	(0.9)	(0.9)	(0.9)	(1.1)	(1.0)	(-0.2)
CASH DIVIDENDS PER SHARE (¥) 一株当たり配当金(円)	4.00	8.00	4.00	8.00	4.00	8.00	4.00	8.00	0.00
PAYOUT RATIO 配当性向(%)	237.7	227.6	220.6	113.6	132.6	103.5	88.3	96.2	-
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期(純)利益(円)	1.68	3.52	1.81	7.04	3.01	7.72	4.53	8.31	-0.66
RETURN ON EQUITY 株主資本当期(純)利益率(%)	1.4	1.8	1.9	3.6	3.1	4.0	4.7	4.3	-
TOTAL ASSETS 総資産	568.4	592.7	560.0	614.9	606.2	659.9	617.5	657.3	641.1
[ ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回) ]	(0.83)	(0.93)	(0.87)	(0.93)	(0.81)	(0.94)	(0.88)	(0.93)	(0.68)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	138.5	138.5	136.9	137.8	137.0	137.5	137.7	137.6	134.1
[ SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%) ]	(24.4)	(23.4)	(24.4)	(22.4)	(22.6)	(20.8)	(22.3)	(20.9)	(20.9)
DEBT 金融債務	151.4	149.5	145.7	158.7	168.4	184.5	195.4	225.7	245.4
[ DEBT RATIO 金融債務比率(%) ]	(26.6)	(25.2)	(26.0)	(25.8)	(27.8)	(28.0)	(31.6)	(34.3)	(38.3)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含、リース)	9.7	21.6	11.4	42.2	24.8	49.6	16.0	45.1	14.1
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(3.9)	(3.8)	(4.6)	(7.5)	(10.1)	(8.3)	(5.7)	(7.3)	(6.4)
DEPRECIATION 減価償却費	8.7	18.5	8.6	18.9	10.1	23.3	12.5	27.4	13.2
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(3.5)	(3.3)	(3.4)	(3.4)	(4.1)	(3.9)	(4.4)	(4.4)	(6.0)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	10.3	31.1	6.7	31.1	5.8	34.5	6.3	34.9	4.9
[ RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%) ]	(4.2)	(5.5)	(2.7)	(5.6)	(2.3)	(5.8)	(2.2)	(5.7)	(2.2)
FREE CASH FLOW フリーキャッシュフロー	6.6	0.1	-19.6	-48.0	-13.4	-33.0	-6.7	-26.8	-20.9
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	14,231	13,794	13,643	13,202	13,234	12,870	12,861	12,580	12,687

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]  
株主資本当期(純)利益率 = 当期(純)利益 ÷ 期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期(純)利益率 = 中間(純)利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

FREE CASH FLOW = OPERATING CASH FLOW + INVESTING CASH FLOW  
フリーキャッシュフロー = 営業キャッシュフロー + 投資キャッシュフロー

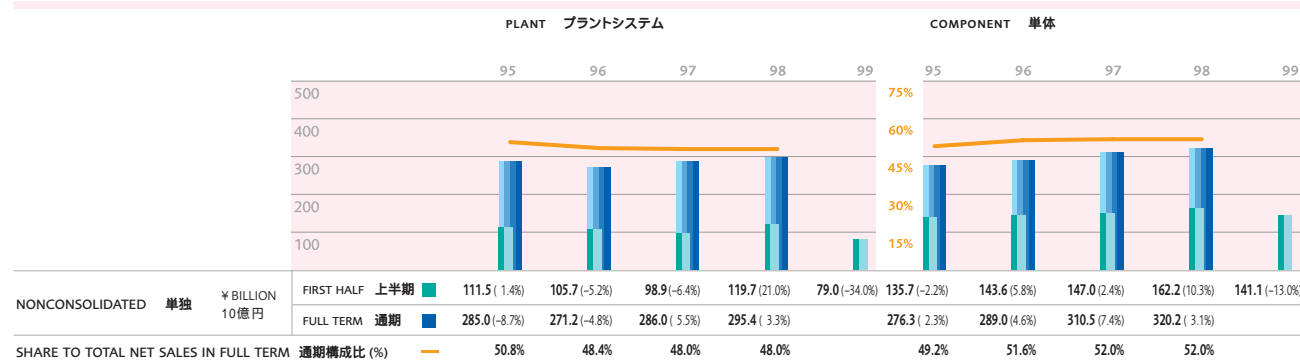
**ORDERS RECEIVED BY TYPE OF PRODUCTS 製品分野別受注高**

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



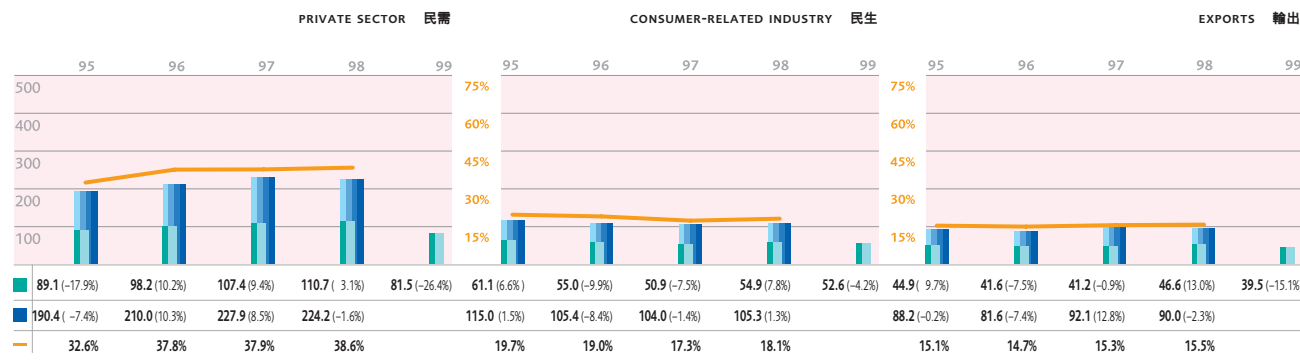
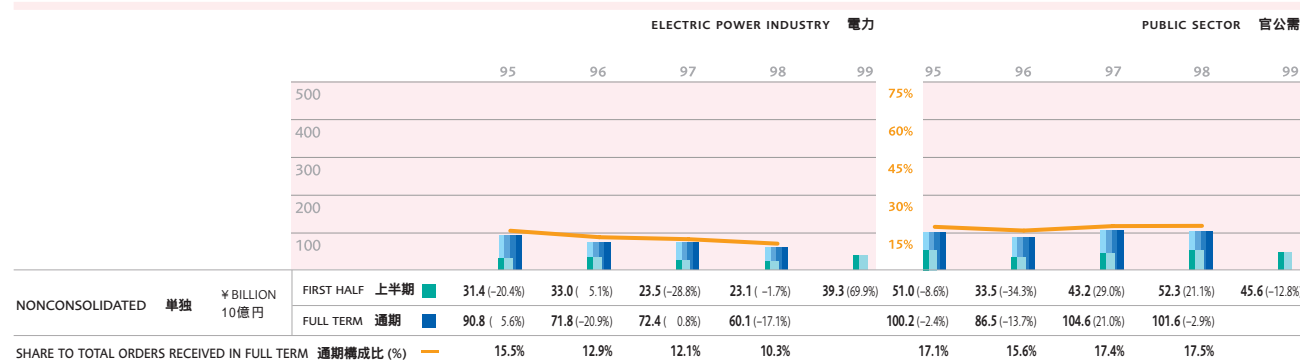
**NET SALES BY TYPE OF PRODUCTS 製品分野別売上高**

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



**ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高**

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度

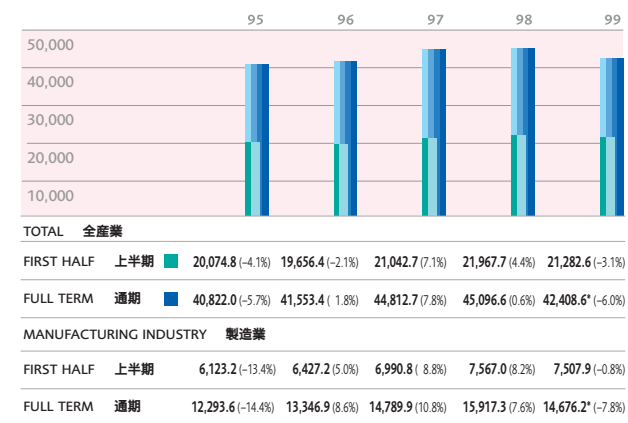


( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年同期増加率。

**PRIVATE INVESTMENT 全産業設備投資額**

(¥ BILLION 10億円)

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



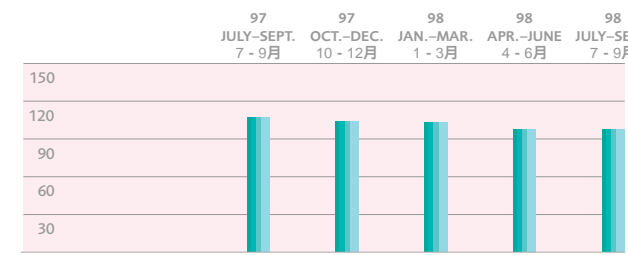
For the interim term ended September 30, 1998, capital investment in Japan totaled ¥21,282.6 billion, a 3.1% decrease from the same period a year before.

98年度上期の日本国内における設備投資の実績は21兆2,826億円となり、前年同期の実績を3.1%下回る結果となりました。

SOURCE: ECONOMIC PLANNING AGENCY 出典：経済企画庁

**INDUSTRIAL PRODUCTION INDEX 鉱工業生産指数**

(1995 = 100)



Industrial production in the quarter ended September 30, 1998, edged down 0.3% from the previous quarter. Amid current sluggish conditions, slight decreases in industrial production are forecast to continue in October and November.

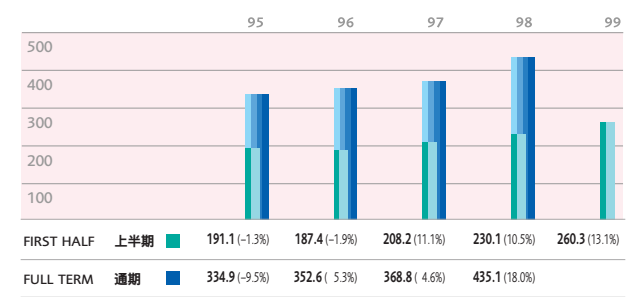
98年7-9月期の鉱工業生産は前期比0.3%の微減となりました。生産はこのところ停滞しており、予測調査では10月、11月と連続して小幅な低下が見込まれています。

EACH INDEX IS SEASONALLY ADJUSTED. 指数はいずれも季節調整済み。SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY 出典：通商産業省

**BEVERAGE VENDING MACHINE SALES VOLUME 飲料自動販売機販売台数**

(THOUSANDS OF UNITS 千台)

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



For the interim term ended September 30, 1998, vending machine manufacturers recorded sales of 260 thousand units, an increase of 13.1% from the same period a year before.

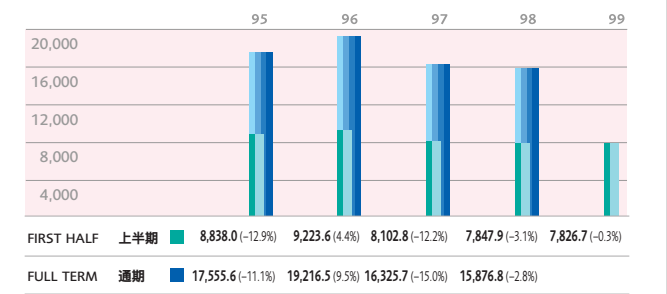
98年度上期における日本国内の自販機メーカー全体の販売数量は26万台となり、前年同期の実績を13.1%上回る結果となりました。

SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY 出典：通商産業省

**PUBLIC INVESTMENT 公共投資額**

(¥ BILLION 10億円)

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



For the interim term ended September 30, 1998, public works starts were ¥7,826.7 billion, a decline of 0.3% from the same period a year before.

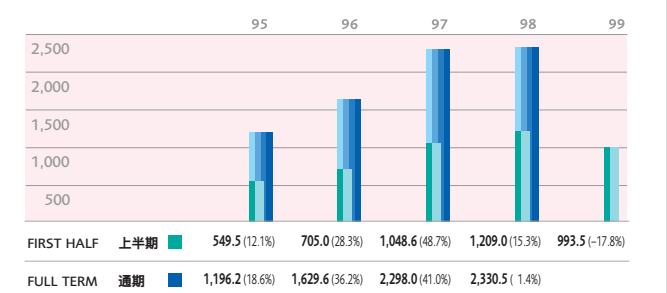
98年度上期の日本国内における公共工事着工金額は7兆8,267億円となり、前年同期の実績を0.3%下回る結果となりました。

SOURCE: MINISTRY OF CONSTRUCTION 出典：建設省

**PERSONAL COMPUTER OUTPUT パソコン生産額**

(¥ BILLION 10億円)

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の会計年度



For the interim term ended September 30, 1998, personal computer manufacturers recorded production of ¥993.5 billion, a 17.8% decrease from the same period a year before.

98年度上期における日本国内のパーソナルコンピュータ全体の生産金額は9,935億円となり、前年同期の実績を17.8%下回る結果となりました。

SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY 出典：通商産業省

( ) INDICATES ANNUAL INCREASE. ( )内は対前年同期増加率。

CONSOLIDATED BALANCE SHEETS  
連結貸借対照表

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

ASSETS 資産の部	¥ MILLION 百万円					
	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期
CURRENT ASSETS 流動資産	617,139	676,926	640,203	691,875	683,043	
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	35,594	30,650	29,410	43,593	48,974	
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	215,854	302,459	253,448	317,064	247,846	
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	110,173	111,641	106,016	109,276	108,905	
INVENTORIES 棚卸資産	215,664	198,260	215,609	185,526	233,873	
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	39,853	33,914	35,719	36,413	43,443	
LONG-TERM ASSETS 固定資産	248,941	259,388	268,714	289,078	294,609	
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	181,049	191,889	195,016	207,511	215,719	
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	742	786	777	799	1,488	
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	67,149	66,711	72,921	80,767	77,401	
DEFERRED ASSETS 繰延資産	218	236	341	378	258	
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	311	—	—	—	—	
TOTAL ASSETS 資産合計	866,611	936,552	909,259	981,332	977,911	

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本の部	¥ MILLION 百万円					
	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	553,394	601,462	530,268	549,408	544,000	
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	217,886	231,009	203,226	226,940	166,435	
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	117,921	152,716	163,626	185,350	174,791	
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	30,000	30,000	—	—	—	
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	187,586	187,736	163,415	137,117	202,773	
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	105,536	123,604	167,176	219,840	230,025	
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	81,049	98,623	142,133	190,457	200,527	
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	24,486	24,981	25,043	29,383	29,497	
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	205	71	493	669	
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	30,852	31,445	31,739	33,347	—	
TOTAL LIABILITIES 負債合計	689,783	756,717	729,255	803,091	774,695	
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	—	—	—	—	33,262	
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586	
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397	
LEGAL RESERVE 利益準備金	11,023	11,332	11,724	12,027	—	
RETAINED EARNINGS その他の剰余金	79,822	82,518	82,296	80,231	—	
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	—	—	—	—	83,969	
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	-2	0	0	-1	0	
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	176,827	179,834	180,003	178,241	169,953	
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	866,611	936,552	909,259	981,332	977,911	

NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS  
単独貸借対照表

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

ASSETS 資産の部	¥ MILLION 百万円					
	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期
CURRENT ASSETS 流動資産	406,622	451,699	402,426	430,836	415,278	
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	20,386	13,978	15,203	22,508	18,387	
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	91,033	158,873	116,156	156,510	111,822	
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	86,624	88,329	88,722	91,048	92,844	
INVENTORIES 棚卸資産	154,481	145,012	143,107	133,049	155,240	
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	54,095	45,505	39,236	27,719	36,983	
LONG-TERM ASSETS 固定資産	199,310	207,928	214,775	226,096	225,571	
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	135,294	144,092	146,070	155,648	152,095	
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	49,880	51,622	51,954	54,517	53,814	
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	61,229	72,138	72,129	75,047	75,686	
LAND 土地	16,030	16,085	16,055	16,339	16,308	
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	8,154	4,245	5,930	9,744	6,285	
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	292	283	282	280	277	
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	63,723	63,552	68,422	70,167	73,198	
DEFERRED ASSETS 繰延資産	218	236	341	378	258	
TOTAL ASSETS 資産合計	606,152	659,865	617,543	657,311	641,108	

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本の部	¥ MILLION 百万円					
	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	387,400	420,869	338,133	335,938	324,074	
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	159,773	193,335	163,672	177,734	128,936	
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマース紙	72,138	68,794	69,714	58,773	78,920	
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	30,000	30,000	0	0	0	
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	73,187	62,002	57,321	46,258	77,615	
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	52,302	66,736	47,424	53,172	38,602	
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	81,787	101,524	141,668	183,785	182,891	
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	66,304	85,695	125,657	166,905	166,524	
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	15,482	15,828	16,011	16,879	16,366	
TOTAL LIABILITIES 負債合計	469,188	522,393	479,802	519,723	506,965	
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586	
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	48,306	48,592	48,890	49,176	49,474	
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397	
LEGAL RESERVE 利益準備金	9,909	10,195	10,493	10,779	11,077	
RETAINED EARNINGS 剰余金	41,071	41,292	41,264	40,824	37,081	
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	136,964	137,471	137,741	137,587	134,142	
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	606,152	659,865	617,543	657,311	641,108	

CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME  
連結損益計算書

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

¥ MILLION 百万円

	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期
NET SALES 売上高	410,446	945,382	443,577	982,763	374,392	
COST OF SALES 売上原価	320,838	733,690	352,134	773,839	302,370	
GROSS PROFIT 売上総利益	89,608	211,691	91,443	208,924	72,022	
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	79,708	186,075	82,406	185,561	74,929	
OPERATING INCOME 営業利益	9,900	25,616	9,037	23,363	-2,906	
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	5,012	10,472	4,657	10,736	7,554	
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息・配当金)	2,706	5,148	2,649	5,305	3,473	
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	2,306	5,323	2,007	5,431	4,080	
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	8,765	14,607	7,076	15,391	7,789	
INTEREST EXPENSES (支払利息・割引料)	4,276	7,674	3,389	6,587	3,308	
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	4,489	6,933	3,687	8,804	4,480	
ORDINARY INCOME 経常利益	6,146	21,480	6,618	18,707	-3,141	
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	188	2,536	1,352	5,193	1,706	
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	0	2,576	0	5,138	1,929	
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	6,335	21,440	7,971	18,762	-3,365	
INCOME TAXES 法人税および住民税	3,500	11,907	4,067	9,999	—	
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	—	1,326	
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME (LOSS) OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主持分損益	-594	-1,343	-625	-1,275	128	
NET INCOME 当期利益	2,239	8,189	3,277	7,487	-4,563	

NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME  
単独損益計算書

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

¥ MILLION 百万円

	1997		1998		1999	
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)						
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益						
NET SALES 売上高	245,948	596,513	281,862	615,662	220,105	
COST OF SALES 売上原価	195,054	469,735	228,826	492,287	184,659	
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	43,965	112,623	47,636	110,335	38,081	
OPERATING INCOME 営業利益	6,928	14,153	5,399	13,038	-2,635	
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益						
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	4,532	8,856	4,181	8,617	6,663	
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息および配当金)	2,879	5,189	2,860	5,337	3,666	
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	1,653	3,667	1,321	3,280	2,997	
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	7,942	12,763	5,493	11,148	5,008	
INTEREST EXPENSES (支払利息および割引料)	3,216	5,816	2,542	4,805	2,514	
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	4,726	6,947	2,951	6,342	2,494	
ORDINARY INCOME 経常利益	3,518	10,246	4,087	10,508	-980	
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)						
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	188	1,899	1,352	5,574	1,636	
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	0	1,521	0	4,885	1,131	
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	3,706	10,624	5,440	11,196	-474	
INCOME TAXES 法人税および住民税	1,550	5,100	2,200	5,250	—	
NET INCOME 当期利益	2,156	5,524	3,240	5,946	-474	

CONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS  
連結資金運用表

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

	¥ MILLION 百万円								
	1997			1998			1999		
	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期
<b>WORKING CAPITAL 運転資金</b>									
USES 投下面									
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権				-49,011	14,605		-69,217		
INVENTORIES 棚卸資産				17,348	-12,733		48,346		
ADVANCE PAYMENTS 前渡金				419	-186		2,300		
OTHERS USES その他				2,133	4,454		6,812		
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*				29,109	-6,139		11,758		
SOURCES 調達面									
ACCOUNTS PAYABLE 買入債務				-27,782	-4,069		-60,505		
ADVANCES RECEIVED 前受金				2,569	-18,779		36,751		
OTHER SOURCES その他				-28,890	-24,838		-12,295		
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*				-54,103	-47,687		-36,049		
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*				-24,994	-53,827		-24,290		
<b>FIXED CAPITAL 固定資金</b>									
USES 投下面									
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産				3,126	15,622		8,207		
CAPITAL EXPENDITURES (設備投資等)				18,797	49,113		24,917		
DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)				-15,670	-33,490		-16,709		
LOANS AND INVESTMENTS 投融資等				5,104	8,009		-2,796		
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*				-8,230	-23,632		-5,410		
SOURCES 調達面									
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金				99	968		131		
OTHER SOURCES その他				-37	3,434		-17		
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金等				169	-1,592		-8,288		
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*				231	2,809		-8,174		
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*				-7,999	-20,822		-13,584		
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*				-32,994	-74,649		-37,875		
<b>FINANCING 資金調達</b>									
DEBT 金融									
SHORT-TERM BORROWINGS 短期借入金				10,910	32,633		-10,559		
COMMERCIAL PAPER コマーシャルペーパー				2,000	-7,000		41,200		
BONDS 社債				10,000	50,000		0		
LONG-TERM BORROWINGS 長期借入金				3,509	11,833		10,070		
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*				26,420	87,467		40,711		
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本									
COMMON CAPITAL 資本金				0	0		0		
CAPITAL SURPLUS 資本準備金				0	0		0		
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*				0	0		0		
TOTAL FINANCING 資金調達合計*				26,420	87,467		40,711		
MINORITY INTERESTS, ETC. 少数株主持分等*				159	2,190		91		
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*				-6,414	15,008		2,926		

NOTES 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.  
勘定科目欄 斜体文字は 前高増減額を表す

2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.  
\*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS  
単独資金運用表

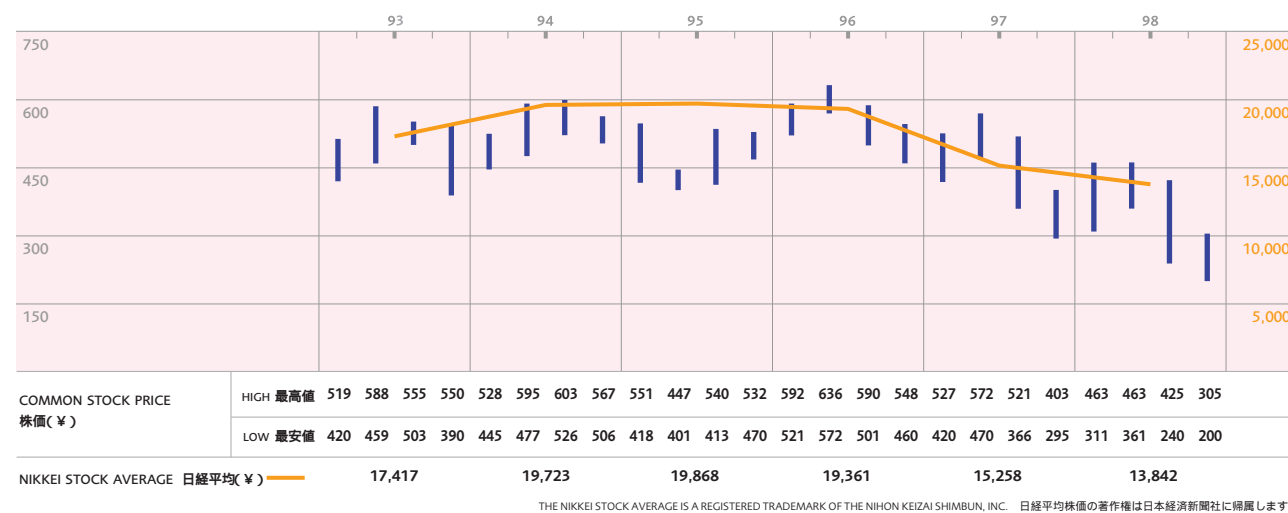
YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

	¥ MILLION 百万円								
	1997			1998			1999		
	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF	上半期	FULL TERM 通期
<b>WORKING CAPITAL 運転資金</b>									
USES 投下面									
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権				-45,995	21,845		-42,717	-2,363	-44,688
INVENTORIES 棚卸資産				24,368	14,899		-1,905	-11,963	22,191
ADVANCE PAYMENTS 前渡金				7,781	-4,832		4,353	363	10,298
OTHERS USES その他				-3,371	2,357		-10,229	-15,431	762
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*				17,216	-34,269		50,498	29,394	11,437
SOURCES 調達面									
ACCOUNTS PAYABLE 買入債務				-22,345	11,217		-29,663	-15,601	-48,798
ADVANCES RECEIVED 前受金				16,315	5,130		-4,681	-15,744	31,357
OTHER SOURCES その他				-12,237	2,197		-19,312	-13,564	-14,570
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*				-18,268	18,544		-53,656	-44,909	-32,012
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*				-1,053	-15,724		-3,158	-15,516	-20,575
<b>FIXED CAPITAL 固定資金</b>									
USES 投下面									
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産				12,562	21,360		1,978	11,556	-3,553
CAPITAL EXPENDITURES (設備投資)				22,910	46,492		15,235	40,317	10,189
DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)				-10,347	-25,132		-13,258	-28,761	-13,742
LOANS AND INVESTMENTS 投融資等				2,560	2,398		4,974	6,754	2,908
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*				-15,123	-23,759		-6,951	-18,310	646
SOURCES 調達面									
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金				599	945		183	1,051	-513
LEGAL RESERVE 利益準備金				296	582		298	584	298
RETAINED EARNINGS 剰余金				-1,089	-868		-28	-468	-3,743
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*				-194	659		453	1,167	-3,958
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*				-15,317	-23,099		-6,499	-17,142	-3,312
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*				-16,368	-38,823		-9,656	-32,658	-23,888
<b>FINANCING 資金調達</b>									
DEBT 金融									
SHORT-TERM BORROWINGS 短期借入金				-448	15,705		-1,080	-2,021	-853
COMMERCIAL PAPER コマーシャルペーパー				15,500	-1,608		2,000	-8,000	21,000
BONDS 社債				-4,295	-292		10,000	50,000	0
LONG-TERM BORROWINGS 長期借入金				-999	12,000		-38	1,210	-381
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*				9,758	25,805		10,881	41,188	19,767
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本									
COMMON CAPITAL 資本金				0	0		0	0	0
CAPITAL SURPLUS 資本準備金				0	0		0	0	0
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*				0	0		0	0	0
TOTAL FINANCING 資金調達合計*				9,758	25,805		10,881	41,188	19,767
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*				-6,610	-13,018		1,225	8,530	-4,121

NOTES 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.  
勘定科目欄 斜体文字は 前高増減額を表す

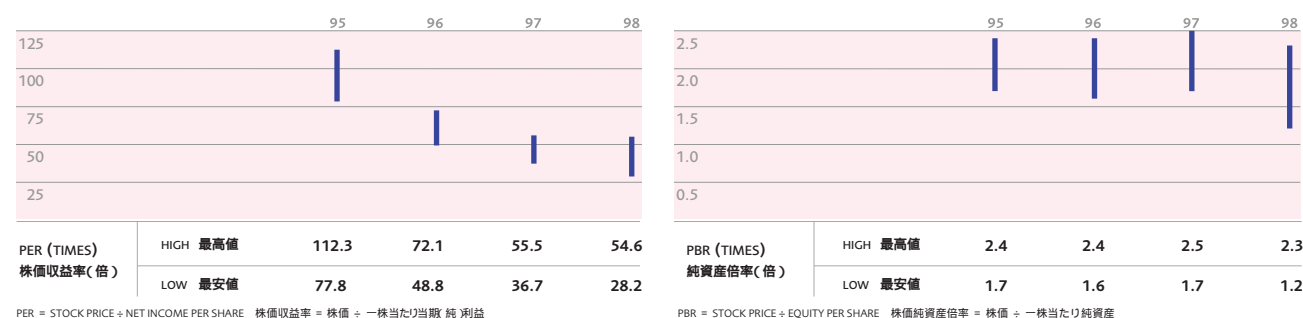
2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.  
\*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

## FUJI ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE 当社株価推移



## CONSOLIDATED PER AND PBR 連結株価収益率 / 連結株価純資産倍率

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度



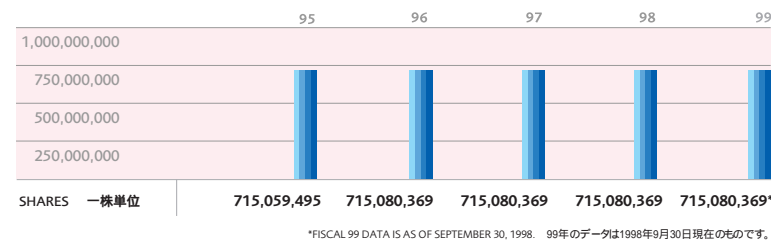
## MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

AS OF MARCH 31, 1998 1998年3月31日現在

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	7.00%	6. THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION 三菱信託銀行株式会社	3.52%
2. SIEMENS BETEILIGUNGEN AG シーメンス ベタイルグンゲン株式会社	6.80%	7. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
3. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	8. THE SUMITOMO TRUST AND BANKING CO., LTD. 住友信託銀行株式会社	2.62%
4. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.25%	9. THE CHUO TRUST AND BANKING CO., LTD. (TRUST ACCOUNT) 中央信託銀行株式会社(信託口)	2.11%
5. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	10. THE YASUDA TRUST AND BANKING CO., LTD. 安田信託銀行株式会社	2.09%

## NUMBER OF SHARES OUTSTANDING 発行済株式数

AS OF MARCH 31 3月31日現在



## STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

TOKYO STOCK EXCHANGE AND  
THE THREE OTHER JAPANESE  
STOCK EXCHANGES東京証券取引所、  
他国内3証券取引所

## ELECTRICAL EQUIPMENT 電機部門

•ELECTRIC MOTORS •VARIABLE SPEED MOTORS AND INVERTERS •INDUCTION HEATING EQUIPMENT •INDUCTION FURNACES •INDUSTRIAL POWER SUPPLIES •CLEAN-ROOM SYSTEMS •EMERGENCY POWER SUPPLIES •UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES FOR COMPUTERS •ELECTRICAL EQUIPMENT FOR SHIPS •ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK •TRANSFORMERS •CIRCUIT BREAKERS •GAS-INSULATED SWITCHGEAR •CONVERTERS •NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT •THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT •HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT •POWER GENERATING UNITS •NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS •CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT •COMPUTER CONTROL EQUIPMENT FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT •INDUCTION MOTORS •GEARED MOTORS •BRAKE MOTORS •FANS •PUMPS •BLOWERS •MAGNETIC CONTACTORS •OPERATION INDICATORS •INDUSTRIAL RELAYS •TIME DELAY RELAYS •GAS DETECTORS •MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS •EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS •CURRENT-LIMITING FUSES •HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT •CAST RESIN TRANSFORMERS •POWER FACTOR REGULATORS •AC POWER REGULATORS •PROXIMITY LIMIT SWITCHES •OPTICAL SENSORS •PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS •PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS •MULTIPLEX TRANSMISSION SYSTEMS •GENERAL-PURPOSE INVERTERS •SERVOMOTOR SYSTEMS •INDUCTION HEATING INVERTERS •VARIABLE-SPEED CONTROLLED MOTORS

電動機 可変速装置 誘導加熱装置 誘導炉 産業用電源装置 クリーンルームシステム 非常用電源装置 計算機用電源装置 船用電気品 車両用電気品 変圧器 遮断器 ガス絶縁開閉装置 電力変換装置 原子力機器 火力機器 水力機器 発電機 新エネルギー発電システム 発電設備用保護・監視・制御装置 発電設備用計算機制御装置 インダクションモータ ギヤードモータ ブレーキモータ ファン ポンプ ブロウ マグネットスイッチ 操作・表示機器 制御リレー タイマ ガス関連機器 配線用ブレーカ 漏電ブレーカ 限流ヒューズ 高圧受配電機器 汎用モールド変圧器 電力制御機器 交流電力調整器 近接スイッチ 光応用センサ プログラマブルコントローラ プログラマブル操作表示器 多重伝送システム 汎用インバータ サーボシステム 加熱用インバータ 可変速モータ

## CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES 制御・情報・電子デバイス部門

•COMPUTER CONTROL EQUIPMENT •ELECTRIC POWER DISTRIBUTION SYSTEM SIMULATORS •WATT-HOUR METERS •RADIATION MONITORING SYSTEMS •CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS •MICROCONTROLLERS •CONTROL SYSTEMS FOR WATER SUPPLY AND SEWAGE TREATMENT FACILITIES •WATER QUALITY MEASURING AND CONTROL EQUIPMENT •REMOTE CONTROL EQUIPMENT •OZONE PURIFICATION SYSTEMS •TUNNEL VENTILATION SYSTEMS •MEASURING INFORMATION AND COMMUNICATION CONTROL SYSTEMS •LASER DEVICES •IMAGE PROCESSING APPLIED DEVICES •INDUSTRIAL MEASURING EQUIPMENT •RADIATION MONITORING EQUIPMENT •MAGNETIC DISKS •PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS •BIPOLAR POWER TRANSISTORS •POWER MODULES •SMART POWER DEVICES •RECTIFYING DIODES •MONOLITHIC ICs •HYBRID ICs •SEMICONDUCTOR SENSORS •SURGE ABSORBERS

計算機制御装置 運転訓練・系統解析シミュレータ 電力量計 放射線モニタリングシステム 保護・監視・制御装置 マイクロコントローラ 水処理装置 水質計測制御装置 遠隔制御装置 オゾン処理システム 電気集じん機 計測情報通信制御システム レーザ応用装置 画像処理応用装置 工業計測機器 放射線計測機器 磁気記録媒体 複写機・プリンタ用感光体 パワートランジスタ パワーモジュール スマートパワーデバイス 整流ダイオード モノリシックIC ハイブリッドIC 半導体センサ サーミアブソーバ

## CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS 業務用民生機器他部門

•VENDING MACHINES •COIN AND CURRENCY MECHANISMS •BILL VALIDATORS •CURRENCY SYSTEMS •BEVERAGE DISPENSERS •TEA SERVERS •OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES •HOTEL VENDOR SYSTEMS •CARD SYSTEMS

自動販売機 コインメカニズム 紙幣識別装置 貨幣処理システム 飲料ディスペンサ 自動給茶機 冷凍冷蔵ショーケース ホテルベンダシステム カードシステム

## CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社: 61

* FUJI DENKI REIKI CO., LTD.	* HOEI PLASTICS CO., LTD.	●富士電機冷機(株)	●宝永プラスチック(株)
* FUJI DISTRIBUTION CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC MIE HOEI CO., LTD.	●富士物流(株)	●富士電機三重ホーエイ(株)
* FUJI ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD.	●富士電機工事(株)	●(株)富士電機総合研究所
* FUJI DENKI SOSETSU CO., LTD.	* FUJI ALMACS CO., LTD.	●富士電機総設(株)	●富士アルマックス(株)
* FUJI ALLROUND SERVICE CO., LTD.	* FUJI LIFE CORP.	●(株)富士総合サービス	●富士ライズ(株)
* FFC LIMITED	* FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD.	●(株)エフ・エフ・シー	●富士電機フィアス(株)
* FUJI ELECTRIC ENGINEERING CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC EXCEL CO., LTD.	●富士電エンジニア(株)	●富士電機ワークセル(株)
* ASAHI KEIKI CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO., LTD.	●旭計器(株)	●富士電機パワーエンジニアング(株)
* FUJI KIKI CO., LTD.	* TOCHIGI FUJI CO., LTD.	●富士機器(株)	●(株)栃木富士
* FUJI ELECTRIC TAMA HOEI CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC SYSTEM CREATE CO., LTD.	●富士電機多摩ホーエイ(株)	●富士電機システムクリエイティブ(株)
* FUJI ELECTRIC INTERNATIONAL CORP.	* SHINSHU FUJI CO., LTD.	●富士電機商事(株)	●(株)信州富士
* FUJI ELECTRIC FURNACE CO., LTD.	* HOKURIKU FUJI CO., LTD.	●富士電機ファーンズ(株)	●(株)北陸富士
* FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD.	* IYAMA FUJI CO., LTD.	●富士電機テクニカ(株)	●(株)飯山富士
* CHICHIBU FUJI CO., LTD.	* OMACHI FUJI CO., LTD.	●(株)秩父富士	●(株)大町富士
* IBARAKIFUJI CO., LTD.	* TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD.	●(株)茨城富士	●鳥取電機製造(株)
* FUJI DENKI SEIKI CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD.	●富士電機精器(株)	●富士電機情報サービス(株)
* FUJI EIC CO., LTD.	* FUJI/GE PRIVATE LTD.	●富士電機EIC(株)	●富士電機ジーイー(株)
* TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD.	●東海富士電機(株)	●富士電機(亜洲)有限公司
* GUNMA FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* U.S. FUJI ELECTRIC INC.	●群馬富士電機(株)	●ユー・エス・富士電機(株)
* KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* HONG KONG FUJIDENKI CO., LTD.	●関西富士電機(株)	●香港富士電機有限公司
* HOEI DENKI CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC GMBH	●宝永電機(株)	●フジエレクトリックゲーテムベアラー
* FUJI ELECTRIC MENIC CO., LTD.	* FUJI/GE TAIWAN CO., LTD.	●富士電機メニックス(株)	●富士奇異電機股份有限公司
* FUJI ELECTRIC YUTECH CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD.	●富士電機ユーテックス(株)	●富士電機大連有限公司
* KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC TAIWAN CO., LTD.	●九州富士電機(株)	●富士国際電子股份有限公司
* HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC (SCOTLAND) LTD.	●北海道富士電機(株)	●スコットランド富士電機(株)
* TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA	●東北富士電機(株)	●米国富士電機(株)
* CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC (U.K.) LTD.	●中国富士電機(株)	●英国富士電機(株)
* SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.	* FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.	●四国富士電機(株)	●シンガポール富士電機(株)
* FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP.		●富士電機ハイテック(株)	
* FUJI DENKI MATSUMOTO SERVICE CO., LTD.		●富士電機松本サービス(株)	
* AZUMI FUJI COMPANY		●(株)安曇富士	
* FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD.		●富士電機ヴィシーアルテック(株)	
* FUJI DENKI REIKI SEIZO CO., LTD.		●富士電機冷機製造(株)	

UNCONSOLIDATED SUBSIDIARIES 非連結子会社: 91  
 AFFILIATED COMPANIES 関連会社: 38

## Fuji Electric Co.,Ltd.

Gate City Ohsaki East Tower  
 11-2, Osaki 1-chome, Shinagawa-ku,  
 Tokyo 141-0032, Japan  
 Phone: Tokyo 5435-7111

Telex: J22331 FUJIELEA or FUJIELEB  
 Internet address: <http://www.fujielectric.co.jp>  
 E-mail: [info@fujielectric.co.jp](mailto:info@fujielectric.co.jp)