

02

Interim Results 2002

From April 1 to September 30, 2001



富士電機

FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要 / 目次

SELECTED FINANCIAL DATA 主要財務データ

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

	CONSOLIDATED 連結			NONCONSOLIDATED 単独				(¥ MILLION 100万円)
	2001		2002	2001		2002		
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期		
ORDERS RECEIVED 受注高	—	—	—	219,734	505,275	209,250		
NET SALES 売上高	356,939	891,086	362,832	188,906	509,809	189,845		
OPERATING INCOME 営業利益	-9,360	25,007	-11,800	-1,359	15,216	-1,777		
ORDINARY INCOME 経常利益	-10,233	22,522	-12,627	-888	16,127	-1,630		
NET INCOME 当期純利益	-8,798	9,711	-9,971	-403	9,793	-774		
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期		
TOTAL ASSETS 総資産	915,457	964,211	1,074,537	586,212	619,776	741,298		
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	142,410	161,707	246,442	129,238	139,435	231,610		
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	27,459	27,103	26,885	9,874	9,697	9,309		

SELECTED DATA BY SEGMENT セグメント別主要データ (CONSOLIDATED 連結)

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

	NET SALES 売上高			OPERATING INCOME 営業利益				(¥ MILLION 100万円)
	2001		2002	2001		2002		
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期		
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	126,321	413,553	143,275	-13,437	7,509	-13,554		
ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御	88,361	196,519	79,905	-774	5,339	-1,962		
ELECTRONICS 電子	64,060	137,942	65,246	1,225	5,939	1,655		
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	74,414	143,038	68,932	2,573	3,776	1,853		
OTHERS その他	34,282	78,399	33,336	1,083	2,428	231		
ELIMINATION/CORPORATE 消去または全社	-30,500	-78,367	-27,862	-31	14	-22		
TOTAL 合計	356,939	891,086	362,832	-9,360	25,007	-11,800		

CORPORATE DATA コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社

GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イーストタワー

ESTABLISHED 設立

AUGUST 29, 1923
1923年8月29日

SECURITIES CODE NUMBER 証券コード

6504

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING

発行済株式総数
715,080,369

PAID-IN CAPITAL 資本金

¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数

65,854

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

CONSOLIDATED 連結 26,885

NONCONSOLIDATED 単独 9,309

AS OF SEPTEMBER 30, 2001
2001年9月30日現在

CONTENTS 目次

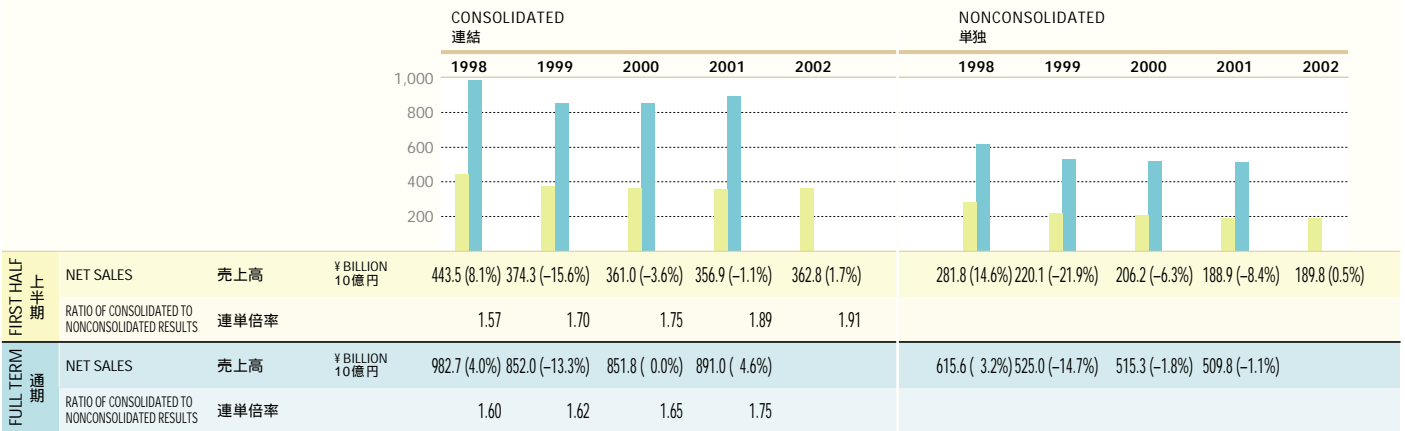
	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE PERIOD 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET 受注高 / 需要構造別受注高	2
3. PERFORMANCE BY SEGMENT 部門別業績概要	3
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	3
ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御	4
ELECTRONICS 電子	5
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	6
OTHERS その他	7
4. CONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY 連結主要財務指標	8
5. NONCONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY 単独主要財務指標	10
6. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	12
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	13
8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 連結キャッシュ・フロー計算書	14
9. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	15
10. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	16
11. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	17

NET SALES 売上高

In the six-month period ended September 30, 2001, interim consolidated net sales rose 1.7% to ¥362,832 million, with nonconsolidated net sales nearly unchanged at ¥189,845 million. On a consolidated basis, net sales for Energy & Electric Systems advanced 13.4% to ¥143,275 million, compared with the same period of the previous fiscal year. Growth was supported by higher demand in the environmental and information systems field, mainly for water treatment, and electric power industries, which overcame lackluster sales in the industrial systems field due to stagnant private-sector capital investment. In ED&C・Drive Systems, net sales declined 9.6% to ¥79,905 million. Despite robust demand from China for inverters, weak domestic market conditions adversely affected sales in the semiconductor manufacturing equipment field and the industrial and machine tools field. Net sales for Electronics increased 1.9% to ¥65,246 million. Sales in the magnetic disk and photoconductive drum fields increased, offsetting a sales decline in the power semiconductor and integrated circuit (IC) field, adversely affected by production and inventory adjustments resulting from deceleration of the U.S. economy and the stagnant domestic economy. In Retail Support Equipment & Systems, fragile market conditions for vending machines resulted in a 7.4% decline in net sales to ¥68,932 million. Net sales of Others decreased 2.8% to ¥33,336 million.

当上期の連結売上高は、前年同期比1.7%増の3,628億円となり、単独売上高は前年同期と比較しほぼ横ばいの1,898億円となりました。連結売上高を部門別にみますと、「電機システム」部門は、民間設備投資の低迷による影響を受け、産業システム分野が低調に推移しましたが、水処理関連を中心とした環境・情報システム分野、および発電・変電分野が前年同期を上回り、前年同期比13.4%増の1,432億円となりました。「機器・制御」部門は、インバータが中国向けを中心に堅調に推移しましたが、半導体製造装置、産業・工作機械分野等の国内市場低迷による影響が大きく、前年同期比9.6%減の799億円と大幅な減少となりました。「電子」部門は、前年同期比1.9%増の652億円となりました。パワー半導体およびIC分野は、米国経済の減速と景気低迷による生産調整および在庫調整の影響を受け、前年同期を下回りましたが、磁気記録媒体分野と感光体分野は前年同期を上回りました。「流通機器システム」は、自動販売機市場の低迷の影響が大きく、前年同期7.4%減の689億円となりました。「その他」部門は、前年同期比2.8%減の333億円となりました。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

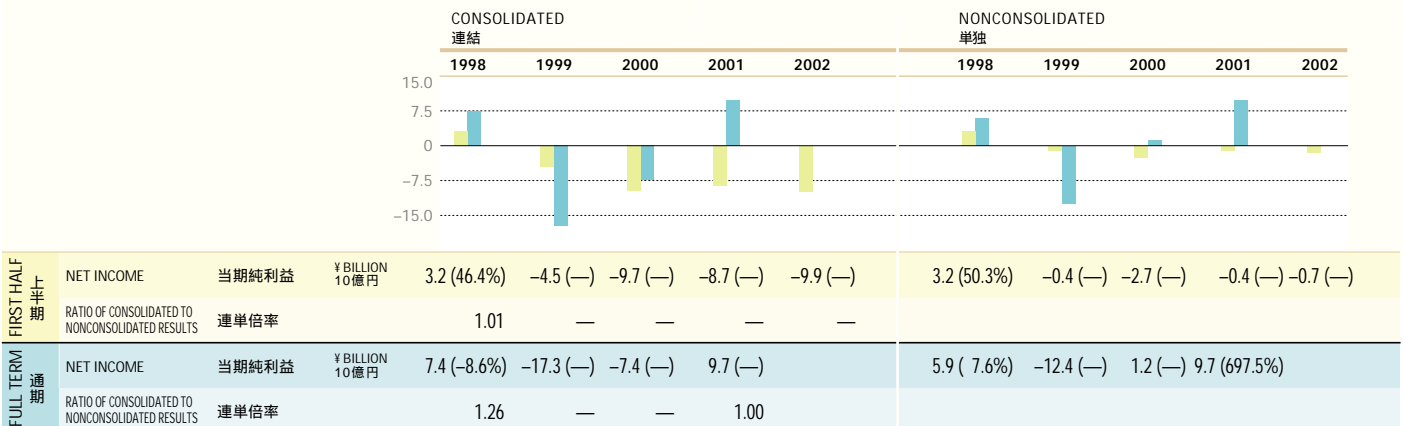


NET INCOME 当期純利益

The interim consolidated net loss was ¥9,971 million, an increase of ¥1,173 million from the same period of the previous fiscal year. On the operating level, this increase was the result of the loss before income taxes worsening by ¥2,168 million, an improvement of ¥393 million due to reduced income taxes combined with an improvement of ¥601 million resulting from a reduction in minority interests.

連結中間純損益は、前年同期に対して12億円悪化し、99億7100万円の中間純損失となりました。これは、営業損益の悪化を主体として税金等調整前中間純損失の22億円の悪化に、法人税等の減少による損益好転4億円と、少数株主利益の減少による損益好転6億円を加えた結果、12億円の悪化となりました。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



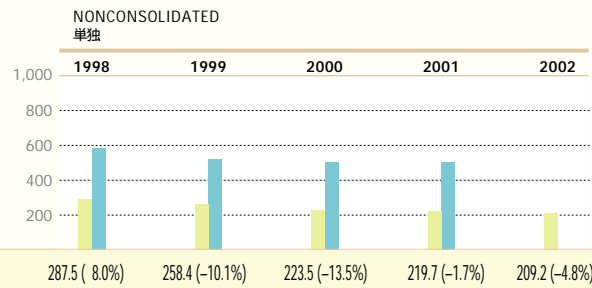
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

ORDERS RECEIVED 受注高

Interim nonconsolidated orders received decreased 4.8% to ¥209,250 million compared with the same period of the previous fiscal year. Orders in Energy & Electric Systems advanced 2.7% to ¥88,177 million. Adversely affected by stagnant private-sector capital investment, demand was weak in the industrial systems field. Demand was strong in the environmental and information systems field, however, owing to new business expansion in the environmental sector. Furthermore, in electric power industries, orders received increased due to major orders for steam turbine power generation facilities. Orders in ED&C・Drive Systems fell 8.9% to ¥45,724 million on account of weak demand for semiconductor manufacturing equipment and industrial and machine tools. In Electronics, orders dropped 17.5% to ¥38,321 million, adversely affected by production and inventory adjustments in the power semiconductor and IC field due to the deceleration of the U.S. economy and stagnant domestic economy. In the magnetic disks field, orders increased as a result of realizing mass production of 40-gigabyte 3.5-inch magnetic disks ahead of the competition. Orders in Retail Support Equipment & Systems edged down 0.6% to ¥37,027 million due to prolonged weak conditions in the vending machine market, despite brisk demand for currency equipment and systems.

当上期の単独決算における受注高は、前年同期比4.8%減の2,092億円となりました。部門別では、「電機システム」部門は、前年同期比2.7%増の881億円となりました。民間設備投資の低迷による影響を受け、産業システム分野が低調に推移しましたが、環境・情報システム分野は、環境事業での新規案件の受注などにより堅調に推移し、また、発電・変電分野では、蒸気タービン発電機設備などの大口案件を受注したことにより、前年同期を上回りました。「機器・制御」部門は、半導体製造装置、産業・工作機械向けなどの需要低迷により前年同期比8.9%減の457億円と大きく減少しました。「電子」部門は、前年同期比17.5%減の383億円と大幅な落ち込みとなりました。パワー半導体およびIC分野は、米国経済の減速と景気低迷による生産調整および在庫調整の影響を受け、前年同期を大きく下回りました。磁気記録媒体分野では、業界に先駆けて3.5インチ1枚あたり40Gバイトの高記録密度製品の量産を実現し、前年同期を上回りました。「流通機器システム」は、通貨関連機器分野が堅調に推移したものの、自動販売機市場の低迷が続き、前年同期0.6%減の370億円となりました。

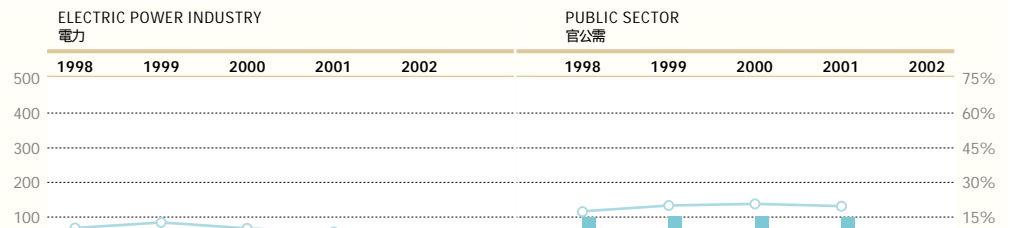
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



ORDER RECEIVED 受注高	¥ BILLION 10億円	FIRST HALF	上半期	1998	1999	2000	2001	2002
		FULL TERM	通期	581.2 (-3.3%)	520.6 (-10.4%)	502.0 (-3.6%)	505.2 (0.6%)	

ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高 (NONCONSOLIDATED 単独)

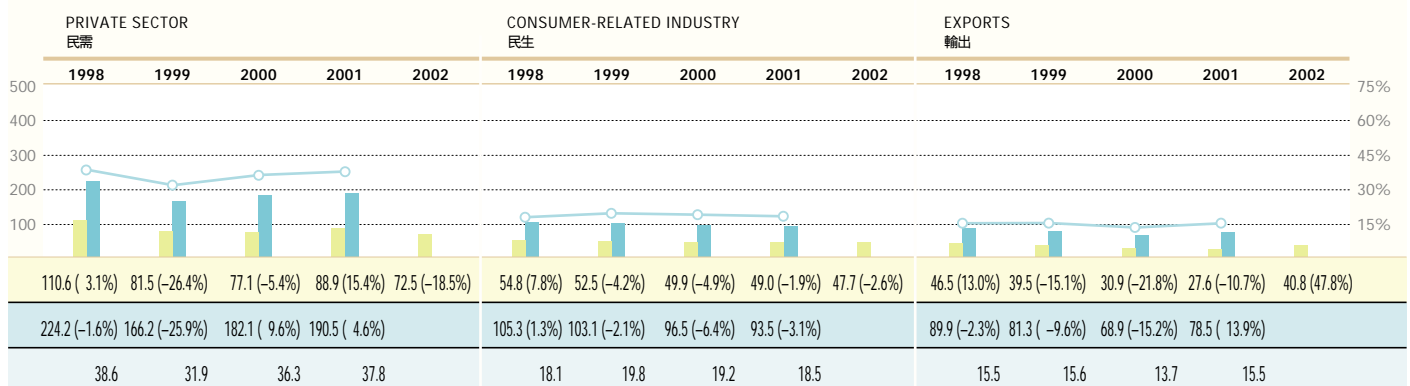
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高	¥ BILLION 10億円	FIRST HALF	上半期	1998	1999	2000	2001	2002	
		FULL TERM	通期	60.0 (-17.1%)	66.0 (9.9%)	50.6 (-23.3%)	43.0 (-15.1%)	101.6 (-2.9%)	104.0 (2.4%)

SHARE TO TOTAL ORDERS RECEIVED IN FULL TERM
受注高構成比(通期)

Market	1998	1999	2000	2001	2002
ELECTRIC POWER INDUSTRY	10.3	12.7	10.1	8.5	
PUBLIC SECTOR	17.5	20.0	20.7	19.7	



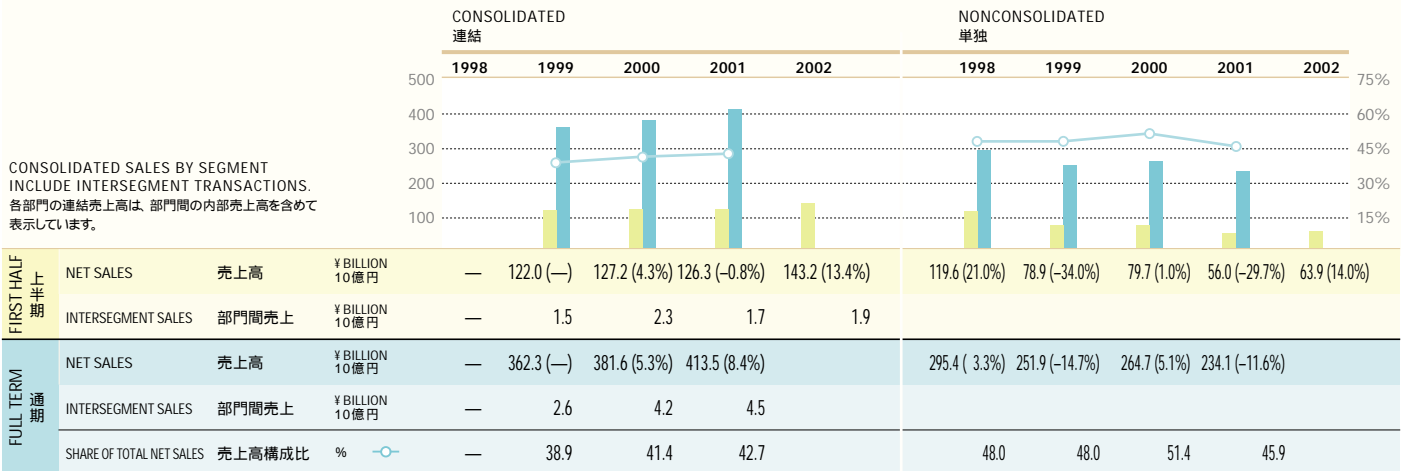
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム

BUSINESS AREAS
事業領域

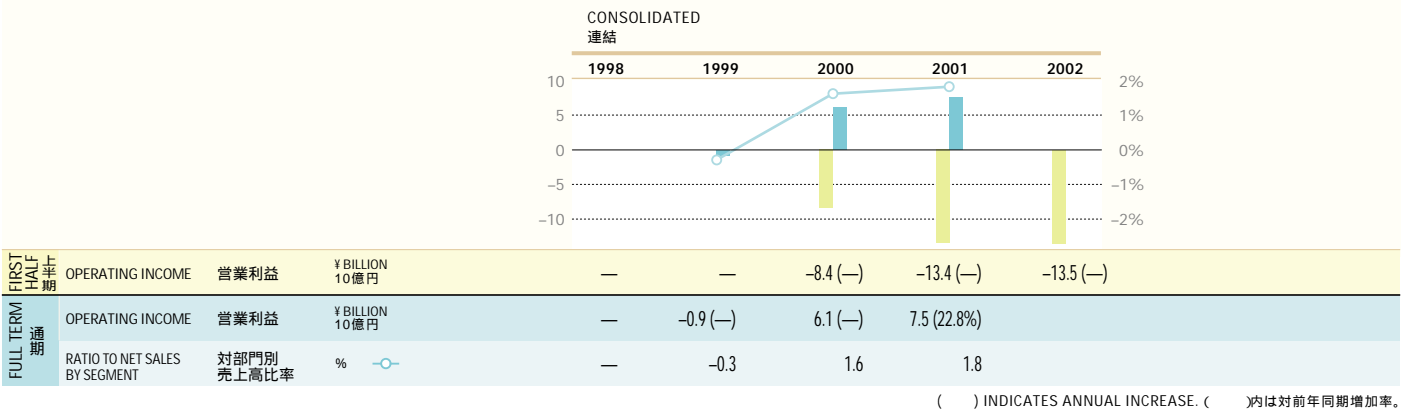
From general industry to various fields relating to social infrastructure, including water treatment, electric power and transportation, the Energy & Electric Systems group provides innovative solutions centered on its information, environment and services operations.

一般産業から水処理、電力、交通など社会インフラの分野まで、情報事業、環境事業、サービス事業を中核にベストソリューションを提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- INFORMATION, TELECOMMUNICATION AND CONTROL SYSTEMS
- WATER TREATMENT AND MEASURING SYSTEMS ● ELECTRIC POWER SYSTEMS
- RADIATION MONITORING SYSTEMS ● FA AND DISTRIBUTION SYSTEMS
- ENVIRONMENTAL SYSTEMS ● APPLICATION SYSTEMS FOR MOTORS
- INDUSTRIAL POWER SUPPLIES ● ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK
- CLEAN-ROOM FACILITIES ● VISUAL EQUIPMENT ● WATT-HOUR METERS
- SUBSTATION SYSTEMS ● THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT
- HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT ● NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT
- ENERGY SAVING SYSTEMS ● NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS

- 情報・通信・制御システム ● 水処理・計測システム ● 電力システム ● 放射線管理システム
- FA・物流システム ● 環境システム ● 電動力応用システム ● 産業用電源 ● 車両用電機品
- クリーンルーム設備 ● ビジョン機器 ● 電力量計 ● 変電システム ● 火力機器 ● 水力機器
- 原子力機器 ● 省エネルギーシステム ● 新エネルギーシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJII ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD. ● FUJII DENKI SOSETSU CO., LTD. ● FFC LIMITED
- FUJII ELECTRIC SYSTEMS CO., LTD. ● TOCHIGI FUJII CO., LTD. ● AZUMI FUJII COMPANY
- FUJII FKE CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC EXCEL CO., LTD.
- FUJII GAS TURBINE RESEARCH CENTER CO., LTD.
- FUJII ELECTRIC POWER ENGINEERING & SERVICE CO., LTD. ● FUJII IT CO., LTD.
- FUJII ELECTRIC INSTRUMENTS CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC CHIBA TECH. CO., LTD.

- 富士電機工事(株) ● 富士電機総設(株) ● ㈱エフ・エフ・シー ● 富士電機システムズ(株) ● ㈱栃木富士
- ㈱安曇富士 ● 富士エフケーイー(株) ● 富士電機エクセル(株) ● ㈱富士電機ガスタービン研究所
- 富士電機パワーサービス(株) ● 富士アイティ(株) ● 富士電機インスツルメンツ(株)
- 富士電機千葉テック(株)

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概要

ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御

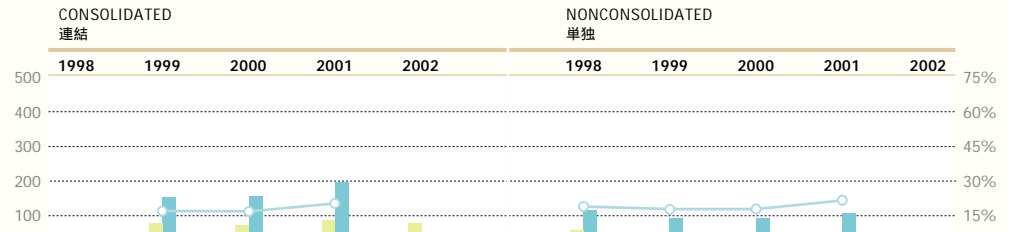
BUSINESS AREAS
事業領域

The ED&C-Drive Systems group provides automation control, drive and power supply components used in energy transmission and distribution and small- and medium-scale systems for factory automation (FA) by combining these components.

エネルギー伝達・変換分野で使われる制御・駆動コンポーネントと、その組み合わせによるFAなどの中小規模システムを提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

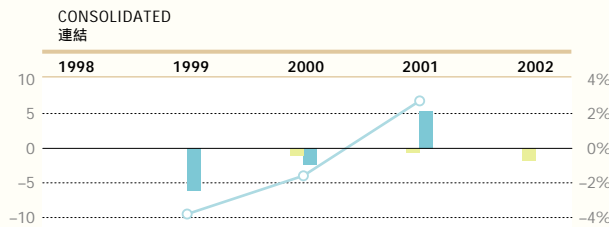


CONSOLIDATED SALES BY SEGMENT
INCLUDE INTERSEGMENT TRANSACTIONS.
各部門の連結売上高は、部門間の内部売上高を含めて表示しています。

TERM	Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
FIRST HALF (上半期)	NET SALES (売上高)	¥ BILLION (10億円)	—	79.5 (-)	73.4 (-7.7%)	88.3 (20.3%)	79.9 (-9.6%)
	INTERSEGMENT SALES (部門間売上)	¥ BILLION (10億円)	—	9.4	7.9	7.4	4.9
FULL TERM (通期)	NET SALES (売上高)	¥ BILLION (10億円)	—	159.3 (-)	156.0 (-2.0%)	196.5 (25.9%)	
	INTERSEGMENT SALES (部門間売上)	¥ BILLION (10億円)	—	24.2	17.6	21.4	
	SHARE OF TOTAL NET SALES (売上高構成比)	%	—	17.1	16.9	20.3	

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



TERM	Category	Unit	1998	1999	2000	2001	2002
FIRST HALF (上半期)	OPERATING INCOME (営業利益)	¥ BILLION (10億円)	—	—	-1.2 (-)	-0.7 (-)	-1.9 (-)
	OPERATING INCOME (営業利益)	¥ BILLION (10億円)	—	-6.1 (-)	-2.4 (-)	5.3 (-)	
FULL TERM (通期)	RATIO TO NET SALES BY SEGMENT (対部門別売上高比率)	%	—	-3.8	-1.6	2.7	

() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC CONTACTORS ● OPERATION INDICATORS ● INDUSTRIAL RELAYS ● 電磁開閉器 ● 操作・表示機器 ● 制御リレー ● タイマ ● ガス関連機器 ● 配線用遮断器
- TIME DELAY RELAYS ● GAS DETECTORS ● MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS ● 漏電遮断器 ● 限流ヒューズ ● 高圧受配電機器 ● 汎用モールド変圧器 ● 電力制御機器
- EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS ● CURRENT-LIMITING FUSES ● 電力監視機器 ● 交流電力調整器 ● 検出用スイッチ ● プログラマブルコントローラ
- HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT ● CAST RESIN TRANSFORMERS ● プログラマブル操作表示器 ● ネットワーク機器 ● インダクションモータ ● 同期モータ
- POWER FACTOR REGULATORS ● ENERGY MONITORING UNITS ● AC POWER REGULATORS ● ギヤードモータ ● ブレーキモータ ● ファン ● クーラントポンプ ● ブロワ ● 汎用インバータ
- SWITCHES FOR DETECTION ● PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS ● サーボシステム ● 加熱用インバータ ● UPS ● ミニUPS
- PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS ● NETWORKING EQUIPMENT AND SYSTEMS ● 誘導モータ ● ブレーキモータ ● ファン ● クーラントポンプ ● ブロワ ● 汎用インバータ
- INDUCTION MOTORS ● SYNCHRONOUS MOTORS ● GEARED MOTORS ● BRAKE MOTORS ● サーボシステム ● 加熱用インバータ ● UPS ● ミニUPS
- FANS ● COOLANT PUMPS ● BLOWERS ● GENERAL PURPOSE INVERTERS ● 誘導モータ ● ブレーキモータ ● ファン ● クーラントポンプ ● ブロワ ● 汎用インバータ
- SERVOMOTOR SYSTEMS ● INDUCTION HEATING INVERTERS ● 誘導モータ ● ブレーキモータ ● ファン ● クーラントポンプ ● ブロワ ● 汎用インバータ
- UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES ● MINI UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES ● サーボシステム ● 加熱用インバータ ● UPS ● ミニUPS

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● CHICHIBU FUJI CO., LTD. ● 富士電機テクニカ(株) ● 株式会社富士 ● 富士電機精器(株) ● 富士電機モータ(株)
- FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MOTOR CO., LTD. ● 富士電機ハイテック(株) ● 富士電機ジーイー(株) ● 富士奇異電機股份有限公司
- FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD. ● 富士電機大連有限公司 ● 株式会社富士 ● 富士電機エフテック(株)
- FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● IBARAKI FUJI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC F-TECH CO., LTD.

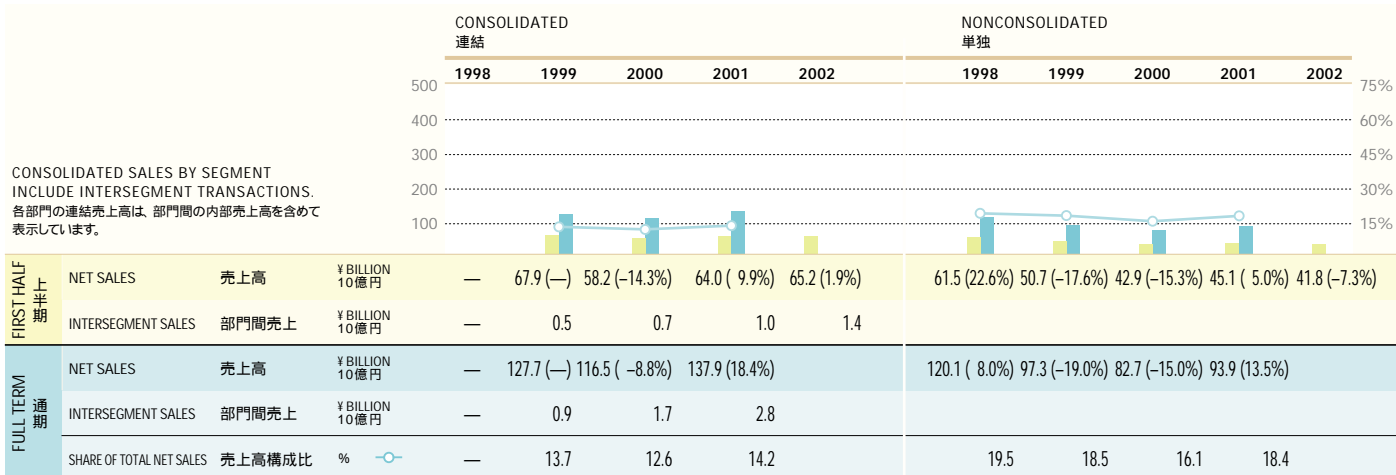
ELECTRONICS 電子

BUSINESS AREAS
事業領域

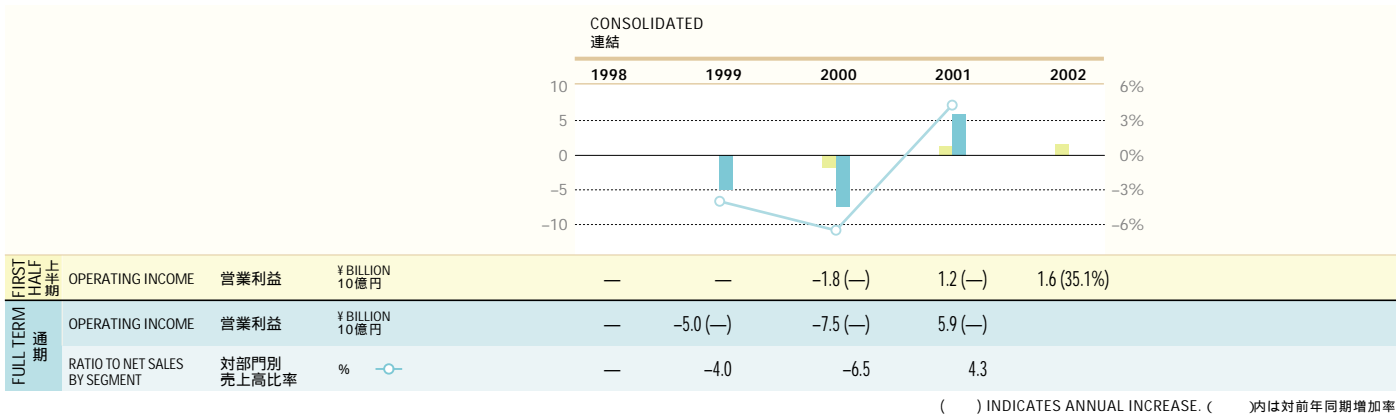
The Electronics group provides distinctive, high-grade electronic devices centered on its power semiconductor, integrated circuit (IC), magnetic disk and photoconductive drum operations.

パワー半導体、IC、磁気記録媒体、感光体の4つの事業を核として、高品質で特色ある電子デバイスをタイムリーに提供しています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

MAJOR PRODUCTS 主要製品

● MAGNETIC DISKS ● POWER TRANSISTORS ● POWER MODULES ● SMART POWER DEVICES
● RECTIFIER DIODES ● MONOLITHIC ICs ● HYBRID ICs ● SEMICONDUCTOR SENSORS
● SURGE ABSORBERS ● PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS

● 磁気記録媒体 ● パワートランジスタ ● パワーモジュール ● スマートパワーデバイス
● 整流ダイオード ● モノリシックIC ● ハイブリッドIC ● 半導体センサ ● サーミアブソーバ
● 複写機・プリンタ用感光体

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

● FUJII ELECTRIC STORAGE DEVICE CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC (MALAYSIA) SDN. BHD.
● FUJII ELECTRIC IMAGING DEVICE CO., LTD. ● U.S. FUJII ELECTRIC INC.
● HONG KONG FUJII DENKI CO., LTD. ● HOKURIKU FUJII CO., LTD. ● HIYAMA FUJII CO., LTD.
● OMACHI FUJII CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC PHILIPPINES, INC.
● FUJII ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● FUJII ELECTRIC TAIWAN CO., LTD.
● FUJII DENKI MATSUMOTO MECHANICS CO., LTD.

● 富士電機ストレージデバイス㈱ ● マレーシア富士電機㈱ ● 富士電機画像デバイス㈱
● ユー・エス・富士電機㈱ ● 香港富士電機有限公司 ● ㈱北陸富士 ● ㈱飯山富士 ● ㈱大町富士
● フィルピン富士電機㈱ ● スコットランド富士電機㈱ ● 富士国際電子股份有限公司
● 富士電機松本メカニクス㈱

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概要

RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム

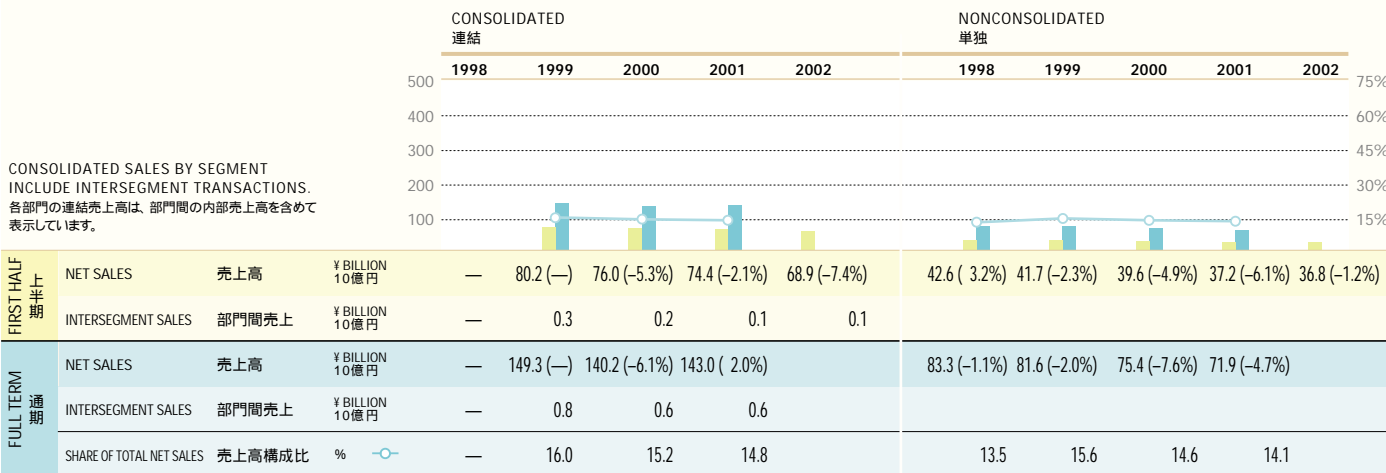
BUSINESS AREAS 事業領域

With vending machines, open freezing and refrigerated showcases, food service machines and card- and currency-related devices, the Retail Support Equipment & Systems group provides a broad base of solutions for food distribution, storage and sales.

自動販売機や冷凍冷蔵ショーケース、フードサービス機器、カード・通貨関連機器を中心に、食流通分野で幅広いソリューションを提供しています。

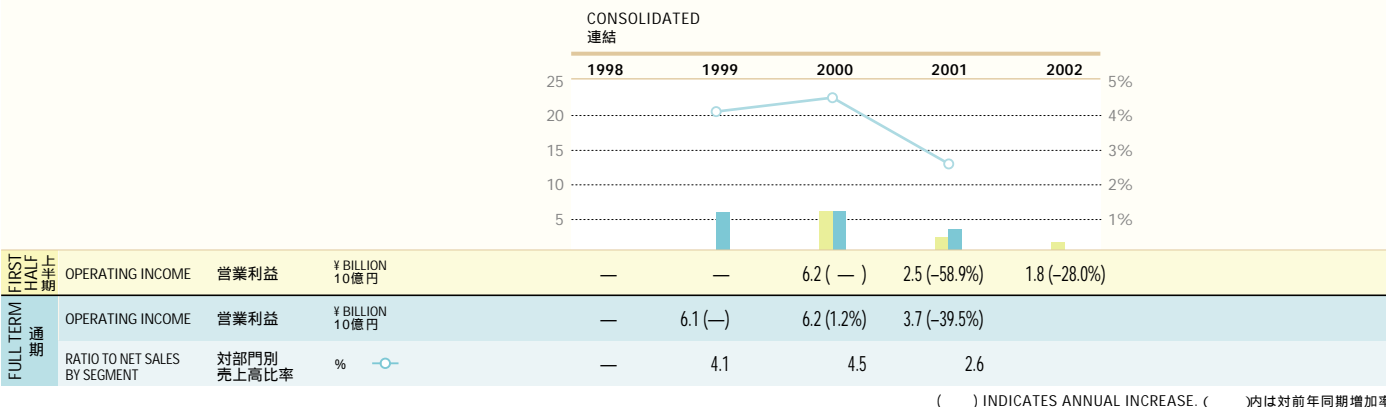
NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- VENDING MACHINES ● OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES ● 自動販売機 ● 冷凍冷蔵ショーケース ● COIN MECHANISMS ● 紙幣識別装置 ● 貨幣処理システム
- COIN MECHANISMS ● BILL VALIDATORS ● CURRENCY HANDLING SYSTEMS ● 飲料ディスペンサ ● 自動給茶機 ● ホテルベンダシステム ● カードシステム
- BEVERAGE DISPENSERS ● TEA SERVERS ● HOTEL VENDOR SYSTEMS ● CARD SYSTEMS

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI DENKI REIKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● 富士電機冷機機 ● 富士電機ガイ・シー・アルテック株 ● 信州富士電機株 ● 宝永プラスチック株
- SHINSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOEI PLASTICS CO., LTD.

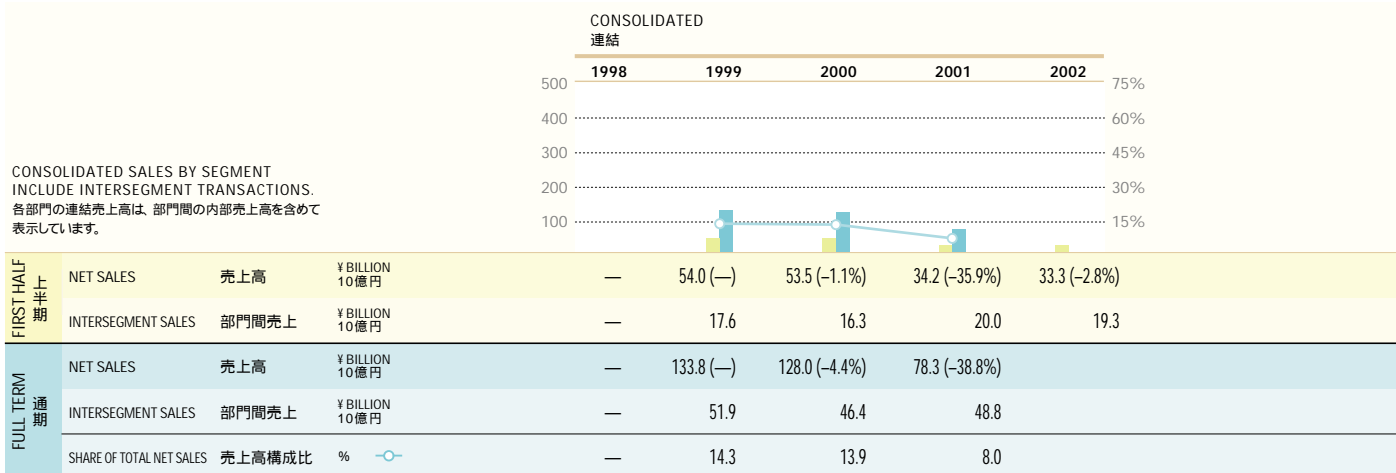
OTHERS その他

BUSINESS AREAS
事業領域

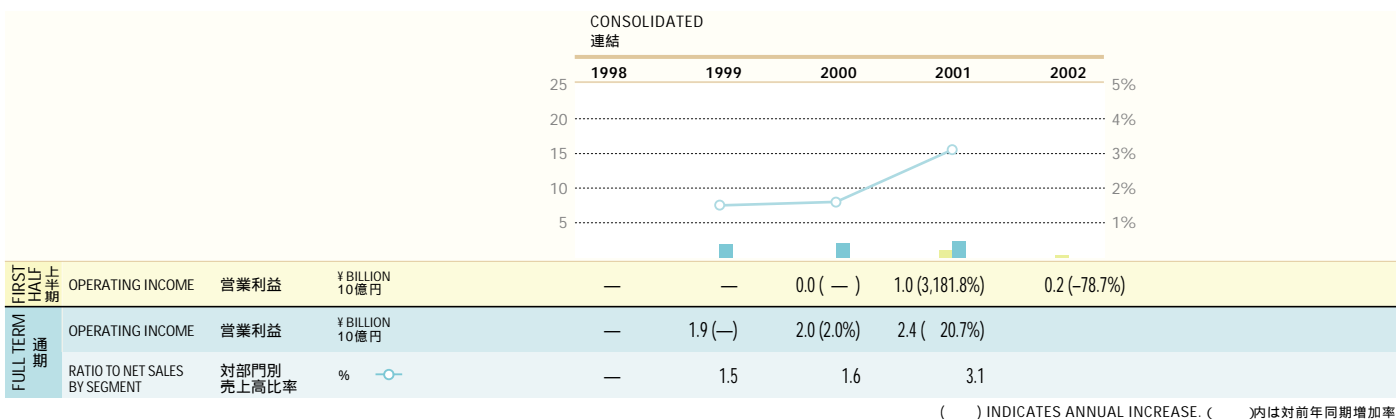
This segment includes services that support Fuji Electric Group companies in such areas as logistics, printing and information, insurance sales, finance and R&D.

当セグメントは、富士電機グループ各社向けを主として、物流サービス、印刷・情報サービス、保険代理業、金融サービス、研究開発などを行っています。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI LOGISTICS CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD. ● 富士物流(株) ● 富士電機情報サービス(株)
- FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● FUJI LIFE CORP. ● 株式会社富士電機総合研究所 ● 富士ライフ(株)
- FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD. ● 富士電機ファイアス(株)
- TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD. ● ASAHI KEIKI CO., LTD. ● 鳥取電機製造(株)
- FUJI ALMACS CO., LTD. ● 旭計器(株) ● 富士アルマックス(株)

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES RELATED TO MULTIPLE SEGMENTS 複数セグメントにまたがる会社

- FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● 富士電機EIC(株) ● 東海富士電機(株)
- HOEI DENKI CO., LTD. ● CHUBU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● 九州富士電機(株) ● 北海道富士電機(株)
- HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● 東北富士電機(株) ● 中国富士電機(株) ● 四国富士電機(株)
- CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● フジ エレクトリック ゲーエムペーパー ● 富士電機(亞洲)有限公司 ● 米国富士電機(株)
- FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD. ● シンガポール富士電機(株)
- FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA ● FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.

FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度

(¥ BILLION 10億円)

	1998		1999		2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	443.5	982.7	374.3	852.0	361.0	851.8	356.9	891.0	362.8
OPERATING INCOME 営業利益	9.0	23.3	-2.9	-4.1	-5.2	4.1	-9.3	25.0	-11.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.0)	(2.4)	(-0.8)	(-0.5)	(-1.5)	(0.5)	(-2.6)	(2.8)	(-3.3)
ORDINARY INCOME 経常利益	6.6	18.7	-3.1	-6.0	-8.5	-0.9	-10.2	22.5	-12.6
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.5)	(1.9)	(-0.8)	(-0.7)	(-2.4)	(-0.1)	(-2.9)	(2.5)	(-3.5)
NET INCOME 当期純利益	3.2	7.4	-4.5	-17.3	-9.7	-7.4	-8.7	9.7	-9.9
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.7)	(0.8)	(-1.2)	(-2.0)	(-2.7)	(-0.9)	(-2.5)	(1.1)	(-2.7)
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	4.58	10.47	-6.38	-24.31	-13.63	-10.38	-12.30	13.58	-13.94
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	3.7	4.2	-5.2	-10.4	-12.9	-4.8	-11.9	6.2	-9.8
TOTAL ASSETS 総資産	909.2	981.3	977.9	994.7	910.7	937.2	915.4	964.2	1,074.5
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(0.96)	(1.02)	(0.76)	(0.86)	(0.76)	(0.88)	(0.77)	(0.94)	(0.71)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	180.0	178.2	169.9	157.4	145.5	153.9	142.4	161.7	246.4
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(19.8)	(18.2)	(17.4)	(15.8)	(16.0)	(16.4)	(15.6)	(16.8)	(22.9)
DEBT 金融債務	329.7	390.8	431.5	461.9	429.3	447.6	438.2	443.5	439.1
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(36.3)	(39.8)	(44.1)	(46.4)	(47.1)	(47.8)	(47.9)	(46.0)	(40.9)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含むリース)	19.8	54.4	20.8	48.3	18.4	35.8	13.9	34.2	15.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(4.5)	(5.5)	(5.6)	(5.7)	(5.1)	(4.2)	(3.9)	(3.8)	(4.3)
DEPRECIATION 減価償却費	14.5	31.8	16.1	33.9	16.7	34.3	14.5	31.0	13.4
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(3.3)	(3.2)	(4.3)	(4.0)	(4.6)	(4.0)	(4.1)	(3.5)	(3.7)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	6.9	36.0	5.4	34.7	4.8	28.2	12.8	27.0	12.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.6)	(3.7)	(1.5)	(4.1)	(1.3)	(3.3)	(3.6)	(3.0)	(3.5)
FREE CASH FLOWS フリーキャッシュ・フロー	—	—	—	—	—	5.4	5.3	8.7	-5.3
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	26,387	25,939	29,203	28,173	28,652	27,641	27,459	27,103	26,885
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (COMPANIES) 連結子会社数(社)	44	44	61	62	64	64	63	63	61

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

FREE CASH FLOW = OPERATING CASH FLOW + INVESTING CASH FLOW

フリーキャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT IS THE TOTAL OF INVESTMENT IN TANGIBLE FIXED ASSETS AND ACQUISITION AMOUNTS FOR LEASE CONTRACTS.

設備投資額は有形固定資産への投資額とリース契約による取得相当額の合計値です。

DEPRECIATION EXPENSE DOES NOT INCLUDE AMORTIZATION OF INTANGIBLE ASSETS.

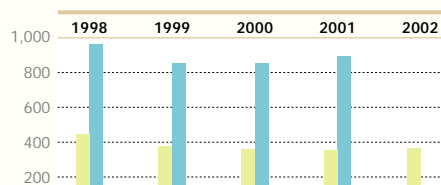
減価償却費は有形固定資産の償却費であり、無形固定資産の償却費を含みません。

NET SALES

売上高

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



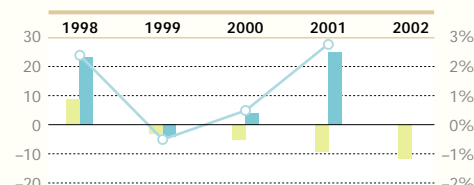
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	443.5	374.3	361.0	356.9	362.8
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	982.7	852.0	851.8	891.0	

OPERATING INCOME

営業利益

YEARS ENDED MARCH 31

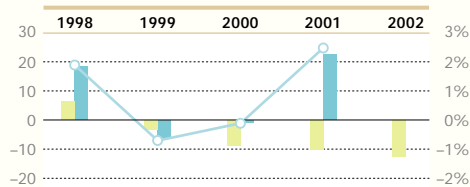
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	9.0	-2.9	-5.2	-9.3	-11.8		
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	23.3	-4.1	4.1	25.0			
RATIO TO NET SALES IN FULL TERM			対売上高比率 (通期) %			2.4	-0.5	0.5	2.8

ORDINARY INCOME
経常利益

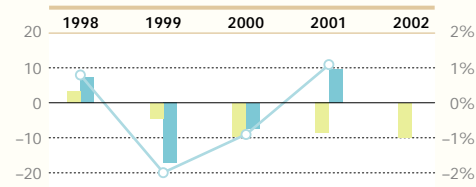
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	6.6	-3.1	-8.5	-10.2	-12.6
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	18.7	-6.0	-0.9	22.5	
RATIO TO NET SALES IN FULL TERM	対売上高比率 (通期)	%	1.9	-0.7	-0.1	2.5	

NET INCOME
当期純利益

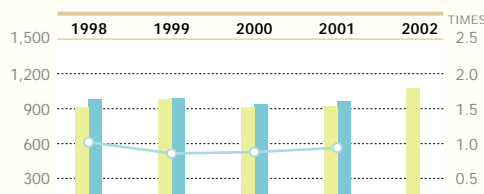
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	3.2	-4.5	-9.7	-8.7	-9.9
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	7.4	-17.3	-7.4	9.7	
RATIO TO NET SALES IN FULL TERM	対売上高比率 (通期)	%	0.8	-2.0	-0.9	1.1	

TOTAL ASSETS
総資産

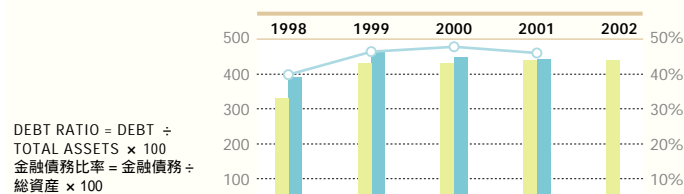
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	909.2	977.9	910.7	915.4	1,074.5
SECOND HALF	下半期	¥ BILLION 10億円	981.3	994.7	937.2	964.2	
ASSETS TURNOVER IN SECOND HALF	下半期 総資産回転率	TIMES 回	1.02	0.86	0.88	0.94	

DEBT AND DEBT RATIO
金融債務 / 金融債務比率

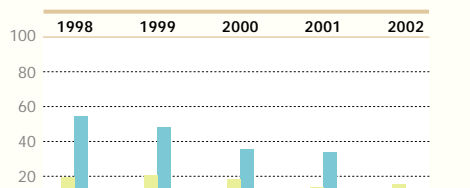
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	329.7	431.5	429.3	438.2	439.1
SECOND HALF	下半期	¥ BILLION 10億円	390.8	461.9	447.6	443.5	
DEBT RATIO IN SECOND HALF	下半期 金融債務比率	%	39.8	46.4	47.8	46.0	

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES)
設備投資額 (含むリース)

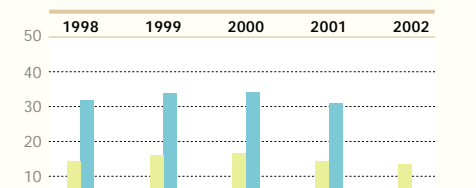
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	19.8	20.8	18.4	13.9	15.7
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	54.4	48.3	35.8	34.2	

DEPRECIATION
減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	14.5	16.1	16.7	14.5	13.4
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	31.8	33.9	34.3	31.0	

FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度

(¥ BILLION 10億円)

	1998		1999		2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	281.8	615.6	220.1	525.0	206.2	515.3	188.9	509.8	189.8
OPERATING INCOME 営業利益	5.3	13.0	-2.6	-12.7	-2.4	1.1	-1.3	15.2	-1.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.9)	(2.1)	(-1.2)	(-2.4)	(-1.2)	(0.2)	(-0.7)	(3.0)	(-0.9)
ORDINARY INCOME 経常利益	4.0	10.5	-0.9	-12.4	-2.7	1.5	-0.8	16.1	-1.6
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.5)	(1.7)	(-0.4)	(-2.4)	(-1.3)	(0.3)	(-0.5)	(3.2)	(-0.9)
NET INCOME 当期純利益	3.2	5.9	-0.4	-12.4	-2.7	1.2	-0.4	9.7	-0.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.1)	(1.0)	(-0.2)	(-2.4)	(-1.3)	(0.2)	(-0.2)	(1.9)	(-0.4)
CASH DIVIDENDS PER SHARE (¥) 一株当たり配当金(円)	4.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.00	2.50
PAYOUT RATIO 配当性向(%)	88.3	96.2	—	—	—	—	—	43.8	—
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	4.53	8.31	-0.66	-17.35	-3.88	1.71	-0.56	13.69	-1.08
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	4.7	4.3	-0.7	-9.6	-4.6	1.0	-0.6	7.3	-0.8
TOTAL ASSETS 総資産	617.5	657.3	641.1	664.0	585.7	606.0	586.2	619.7	741.2
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(0.88)	(0.93)	(0.68)	(0.79)	(0.66)	(0.81)	(0.63)	(0.83)	(0.56)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	137.7	137.5	134.1	122.2	119.4	129.6	129.2	139.4	231.6
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(22.3)	(20.9)	(20.9)	(18.4)	(20.4)	(21.4)	(22.0)	(22.5)	(31.2)
DEBT 金融債務	195.3	225.6	245.4	269.4	223.0	229.4	209.2	209.5	212.4
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(31.6)	(34.3)	(38.3)	(40.6)	(38.1)	(37.9)	(35.7)	(33.8)	(28.7)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含むリース)	15.9	45.0	14.0	28.9	12.3	20.5	7.9	18.8	10.3
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(5.7)	(7.3)	(6.4)	(5.5)	(6.0)	(4.0)	(4.2)	(3.7)	(5.4)
DEPRECIATION 減価償却費	12.5	27.3	13.2	26.9	12.0	22.9	9.8	20.8	8.9
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(4.4)	(4.4)	(6.0)	(5.1)	(5.9)	(4.5)	(5.2)	(4.1)	(4.7)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	6.3	34.8	4.8	33.6	4.2	26.2	8.1	25.5	8.2
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.2)	(5.7)	(2.2)	(6.4)	(2.0)	(5.1)	(4.3)	(5.0)	(4.3)
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	12,861	12,580	12,687	12,247	11,062	9,963	9,874	9,697	9,309

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT IS THE TOTAL OF INVESTMENT IN TANGIBLE FIXED ASSETS AND ACQUISITION AMOUNTS FOR LEASE CONTRACTS.

設備投資額は有形固定資産への投資額とリース契約による取得相当額の合計値です。

DEPRECIATION EXPENSE DOES NOT INCLUDE AMORTIZATION OF INTANGIBLE ASSETS.

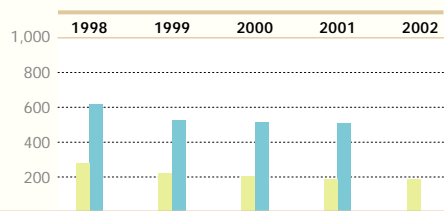
減価償却費は有形固定資産の償却費であり、無形固定資産の償却費を含みません。

NET SALES

売上高

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



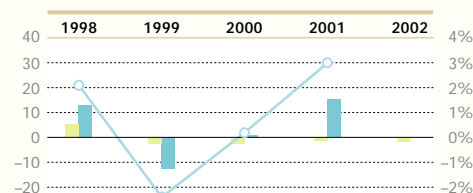
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	281.8	220.1	206.2	188.9	189.8
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	615.6	525.0	515.3	509.8	

OPERATING INCOME

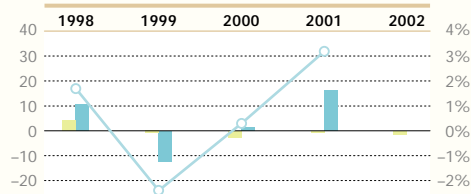
営業利益

YEARS ENDED MARCH 31

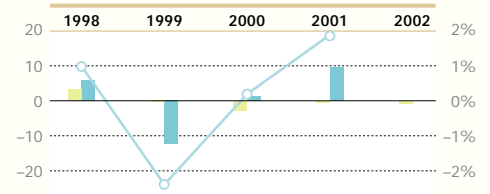
3月31日終了の各会計年度



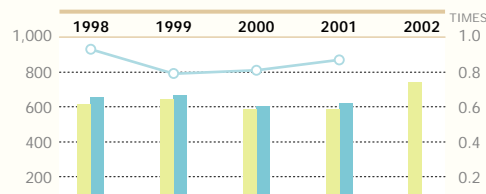
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	5.3	-2.6	-2.4	-1.3	-1.7
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	13.0	-12.7	1.1	15.2	
RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)			2.1	-2.4	0.2	3.0	

ORDINARY INCOME
経常利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

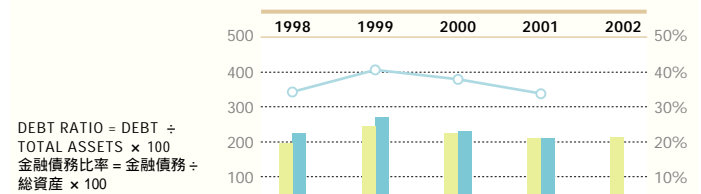
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	4.0	-0.9	-2.7	-0.8	-1.6
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	10.5	-12.4	1.5	16.1	
RATIO TO NET SALES IN FULL TERM	対売上高比率 (通期)	%	1.7	-2.4	0.3	3.2	

NET INCOME
当期純利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

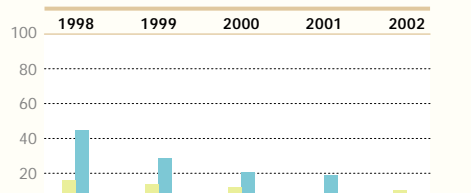
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	3.2	-0.4	-2.7	-0.4	-0.7
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	5.9	-12.4	1.2	9.7	
RATIO TO NET SALES IN FULL TERM	対売上高比率 (通期)	%	1.0	-2.4	0.2	1.9	

TOTAL ASSETS
総資産YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

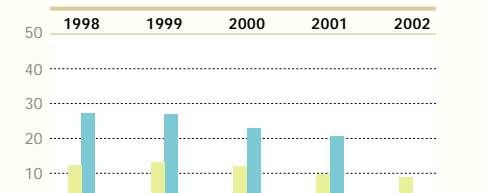
FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	617.5	641.1	585.7	586.2	741.2
SECOND HALF	下半期	¥ BILLION 10億円	657.3	664.0	606.0	619.7	
ASSETS TURNOVER IN SECOND HALF	下半期 総資産回転率	TIMES 回	0.93	0.79	0.81	0.83	

DEBT AND DEBT RATIO
金融債務 / 金融債務比率YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	195.3	245.4	223.0	209.2	212.4
SECOND HALF	下半期	¥ BILLION 10億円	225.6	269.4	229.4	209.5	
DEBT RATIO IN SECOND HALF	下半期 金融債務比率	%	34.3	40.6	37.9	33.8	

PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES)
設備投資額 (含むリース)YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	15.9	14.0	12.3	7.9	10.3
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	45.0	28.9	20.5	18.8	

DEPRECIATION
減価償却費YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

FIRST HALF	上半期	¥ BILLION 10億円	12.5	13.2	12.0	9.8	8.9
FULL TERM	通期	¥ BILLION 10億円	27.3	26.9	22.9	20.8	

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 100万円)

	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	599,489	638,080	516,339	572,026	497,208
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	37,664	43,349	42,272	45,074	38,531
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	214,698	288,943	238,884	322,873	220,249
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	104,790	119,378	3,315	7,870	2,352
INVENTORIES 棚卸資産	207,467	147,607	188,089	159,270	184,554
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	34,868	38,800	43,777	36,938	51,519
LONG-TERM ASSETS 固定資産	307,089	296,321	399,117	392,184	577,241
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	232,843	220,273	214,457	212,957	206,665
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	4,462	5,642	5,507	6,515	6,450
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	69,783	70,405	179,152	172,711	364,125
DEFERRED ASSETS 繰延資産	1,250	—	—	—	87
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	2,906	2,831	—	—	—
TOTAL ASSETS 資産合計	910,736	937,233	915,457	964,211	1,074,537

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債・少数株主持分・資本の部

(¥ MILLION 100万円)

	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	536,997	551,922	570,861	628,815	585,036
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	141,041	173,902	155,440	190,773	150,404
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	173,985	188,891	204,644	210,193	190,399
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	40,000	20,000	20,000	40,000	40,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	181,969	169,128	190,775	187,848	204,232
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	195,244	198,130	169,073	139,925	210,692
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	173,368	176,806	150,586	132,345	128,722
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	21,875	21,324	18,487	7,579	81,970
TOTAL LIABILITIES 負債合計	732,242	750,053	739,935	768,741	795,728
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	32,921	33,234	33,111	33,762	32,365
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	59,591	67,961	59,098	77,616	63,223
UNREALIZED GAIN ON OTHER SECURITIES, NET OF TAXES 其他有価証券評価差額金	—	—	299	155	99,531
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	—	-2,970	-2,048	-2,295
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	-1	0	0	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	145,573	153,945	142,410	161,707	246,442
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	910,736	937,233	915,457	964,211	1,074,537

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(* MILLION 100万円)

	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	361,018	851,830	356,939	891,086	362,832
COST OF SALES 売上原価	297,634	692,131	292,376	709,480	295,623
GROSS PROFIT 売上総利益	63,384	159,698	64,562	181,605	67,209
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	68,625	155,555	73,923	156,597	79,009
OPERATING INCOME 営業利益	-5,240	4,143	-9,360	25,007	-11,800
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	3,672	8,822	3,234	7,739	3,952
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME (受取利息および配当金)	2,423	4,508	2,311	4,347	2,247
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	1,248	4,313	923	3,392	1,704
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	7,004	13,913	4,107	10,224	4,779
INTEREST EXPENSES (支払利息)	3,363	6,733	2,899	5,887	2,610
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	3,641	7,180	1,207	4,336	2,169
ORDINARY INCOME 経常利益	-8,573	-948	-10,233	22,522	-12,627
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	19,274	50,830	107,137	120,366	13,900
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	20,808	53,974	108,400	121,570	14,937
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純利益	-10,107	-4,092	-11,496	21,319	-13,664
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	1,364	3,994	2,252	12,098	1,375
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	-1,838	-1,246	-4,959	-1,390	-4,475
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主利益	112	582	8	900	-593
NET INCOME 当期純利益	-9,746	-7,423	-8,798	9,711	-9,971

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 100万円)

	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー					
NET INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純損益	—	-4,092	-11,496	21,319	-13,664
DEPRECIATION AND AMORTIZATION 減価償却費	—	35,297	15,313	32,608	14,127
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME 受取利息および受取配当金	—	-4,508	-2,311	-4,347	-2,247
INTEREST EXPENSE 支払利息	—	6,733	2,899	5,887	2,610
(INCREASE) DECREASE IN TRADE RECEIVABLES 売上債権の増加(減少)額	—	2,427	49,906	-32,821	103,898
(INCREASE) DECREASE IN INVENTORIES 棚卸資産の(増加)減少額	—	45,185	-40,621	-10,932	-25,685
INCREASE (DECREASE) IN TRADE PAYABLES 仕入債務の増加(減少)額	—	-3,843	-18,177	15,890	-42,552
INCREASE (DECREASE) IN ADVANCES RECEIVED 前受金の増加(減少)額	—	-27,521	23,747	1,161	14,555
OTHERS その他	—	-41,642	-2,977	7,668	-17,508
SUBTOTAL 小計	—	8,035	16,282	36,434	33,531
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 利息および配当金の受取額	—	4,486	2,255	4,290	2,297
INTEREST PAID 利息の支払額	—	-6,720	-3,088	-5,947	-2,772
INCOME TAXES PAID 法人税等の支払額	—	-4,625	-2,380	-4,557	-9,750
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー	—	1,175	13,069	30,219	23,305
II. CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー					
PURCHASE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産、有価証券および投資有価証券の取得による支出	—	-70,523	-18,195	-43,929	-27,332
PROCEEDS FROM SALE OF FIXED ASSETS AND MARKETABLE AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産、有価証券および投資有価証券の売却による収入	—	74,102	7,897	22,931	2,471
OTHERS その他	—	717	2,601	-515	-3,769
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー	—	4,296	-7,696	-21,513	-28,630
FREE CASH FLOWS フリーキャッシュ・フロー(I+II)	—	5,472	5,372	8,705	-5,324
III. CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー					
INCREASE (DECREASE) IN SHORT-TERM BORROWINGS, NET 短期借入金の純増加(減少)額	—	5,743	10,396	13,396	-14,878
INCREASE (DECREASE) IN COMMERCIAL PAPER, NET コマーシャルペーパーの純増加(減少)額	—	-15,500	1,000	-1,000	19,000
PROCEEDS FROM LONG-TERM DEBT 長期借入れおよび社債の発行	—	17,598	3,601	10,703	20,450
REPAYMENTS OF LONG-TERM DEBT AND REDEMPTION OF BONDS 長期借入金の返済および社債の償還	—	-30,304	-24,477	-29,646	-27,322
OTHERS その他	—	-436	-269	-426	-4,713
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	-22,899	-9,748	-6,972	-7,464
IV. EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金および現金同等物に係る換算差額	—	-505	61	586	-82
V. NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金および現金同等物の増加(減少)額	—	-17,932	-4,314	2,319	-12,870
VI. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
現金および現金同等物の期首残高	—	67,372	49,440	49,440	51,760
VII. INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS RESULTING FROM THE MERGER OF A CONSOLIDATED SUBSIDIARY WITH A NONCONSOLIDATED SUBSIDIARY					
連結範囲の変更に伴う現金および現金同等物の増加額	—	—	—	—	30
VIII. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR					
現金および現金同等物の期末残高	—	49,440	45,125	51,760	38,919

() INDICATES A DECREASE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS. () は現金および現金同等物の減少を表す。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 100万円)

	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	361,573	388,796	271,704	312,524	242,470
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	13,494	17,272	16,578	13,454	9,466
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	96,468	151,555	98,286	165,319	87,049
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	88,195	100,887	0	200	200
INVENTORIES 棚卸資産	122,836	81,984	107,652	87,954	101,868
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	40,577	37,096	49,186	45,596	43,885
LONG-TERM ASSETS 固定資産	224,105	217,245	314,508	307,251	498,740
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	143,382	129,744	126,287	123,307	121,380
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	56,066	54,309	52,380	51,485	50,735
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	66,028	56,193	53,410	52,755	49,463
LAND 土地	16,038	15,765	15,843	15,767	15,605
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	5,248	3,475	4,653	3,299	5,576
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	1,325	1,247	1,120	1,316	1,176
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	79,398	86,253	187,099	182,627	376,183
DEFERRED ASSETS 繰延資産	69	—	—	—	87
TOTAL ASSETS 資産合計	585,748	606,042	586,212	619,776	741,298

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債および資本の部

(¥ MILLION 100万円)

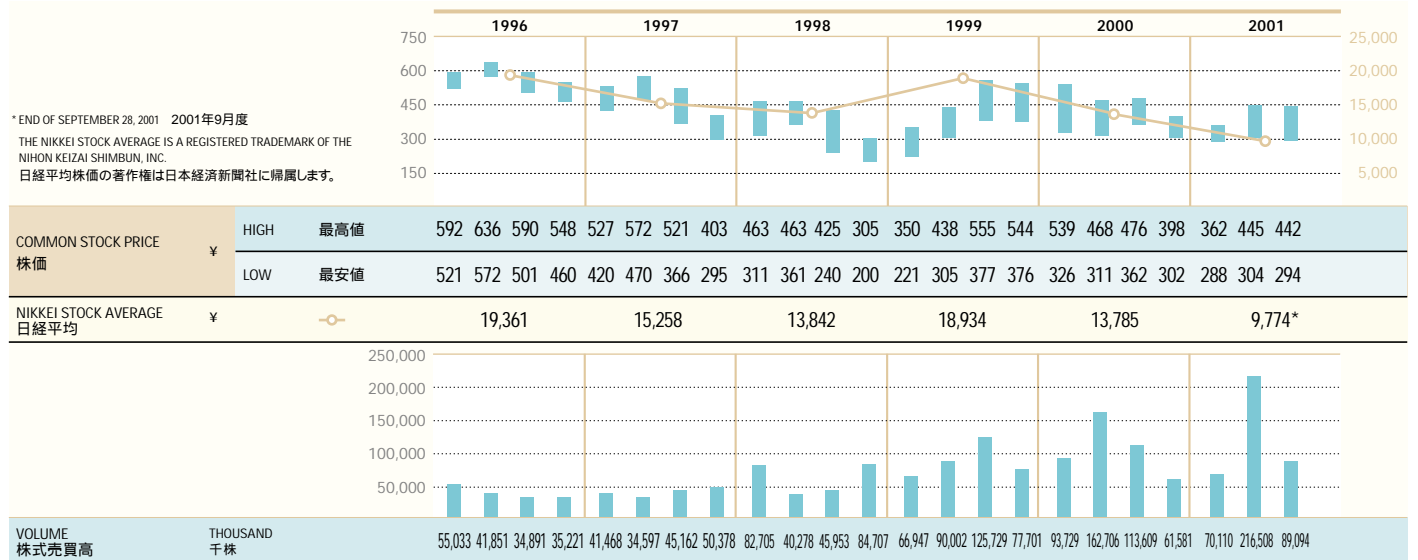
	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	328,141	334,621	337,179	384,696	347,282
ACCOUNTS PAYABLE 買掛金	117,631	146,760	136,655	163,376	129,186
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	57,172	80,230	80,149	79,462	83,196
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	40,000	20,000	20,000	40,000	40,000
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	78,619	43,838	64,422	45,191	57,603
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	34,718	43,792	35,952	56,665	37,296
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	138,181	141,778	119,793	95,644	162,405
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	125,837	129,243	109,073	90,066	89,262
DEFERRED INCOME TAXES 繰延税金負債	—	—	—	—	72,528
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給付引当金	12,344	12,535	10,720	5,578	615
TOTAL LIABILITIES 負債合計	466,322	476,400	456,973	480,341	509,688
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	49,474	49,474	49,474	49,474	49,912
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	11,077	11,077	11,077	11,077	11,515
RETAINED EARNINGS 剰余金	22,364	32,581	32,177	42,374	36,791
UNREALIZED GAIN ON OTHER SECURITIES その他の有価証券評価差額金	—	—	—	—	97,319
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	119,425	129,642	129,238	139,435	231,610
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	585,748	606,042	586,212	619,776	741,298

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 100万円)

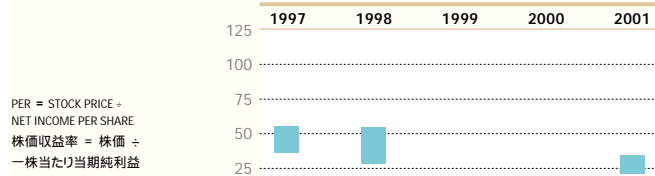
	2000		2001		2002
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	206,288	515,391	188,906	509,809	189,845
COST OF SALES 売上原価	175,778	426,991	155,535	410,432	157,037
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	32,914	87,261	34,730	84,160	34,584
OPERATING INCOME 営業利益	-2,404	1,139	-1,359	15,216	-1,777
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	4,043	7,864	3,148	6,228	3,699
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME (受取利息および配当金)	3,542	5,627	2,423	4,311	2,602
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	501	2,237	725	1,917	1,096
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	4,422	7,460	2,677	5,317	3,553
INTEREST EXPENSES (支払利息)	2,286	4,543	1,835	3,756	1,621
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	2,136	2,916	841	1,561	1,932
ORDINARY INCOME 経常利益	-2,783	1,543	-888	16,127	-1,630
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	19,068	51,517	101,055	112,599	13,271
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	19,063	51,533	101,383	112,379	13,126
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期純利益	-2,778	1,527	-1,217	16,348	-1,485
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	4,650	—
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	299	-814	1,905	-711
NET INCOME 当期純利益	-2,778	1,228	-403	9,793	-774

FUJII ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE AND VOLUME 当社株価推移 / 株式売買高



CONSOLIDATED PER 連結株価収益率

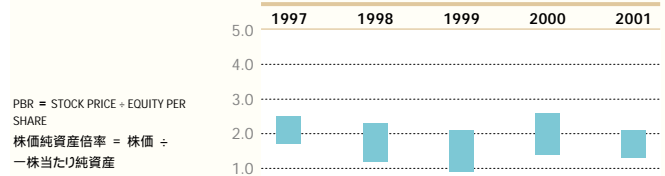
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



PER = STOCK PRICE ÷ NET INCOME PER SHARE
株価収益率 = 株価 ÷ 一株当たり当期純利益

CONSOLIDATED PBR 連結株価純資産倍率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



PBR = STOCK PRICE ÷ EQUITY PER SHARE
株価純資産倍率 = 株価 ÷ 一株当たり純資産

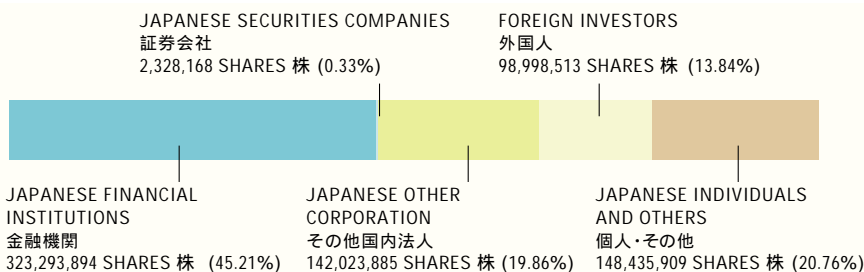
MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

AS OF SEPTEMBER 30, 2001
2001年9月30日現在

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%	6. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
2. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	7. JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. (TRUST ACCOUNT) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2.56%
3. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%	8. INDEPENDENTLY OPERATED DESIGNATED MONEY TRUST FIDUCIARY: THE CHUO MITSUI TRUST AND BANKING COMPANY, LIMITED ACCOUNT A 指定単受託者中央三井信託銀行株式会社A口	1.96%
4. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	9. BOSTON SAFE DEPOSIT BSDT TREATY CLIENTS OMNIBUS ボストンセーフデポジットピーエスディーテーディー クライアントオムニバス	1.66%
5. THE TOYO TRUST AND BANKING CORPORATION (TRUST ACCOUNT "A") 東洋信託銀行株式会社(信託勘定A口)	2.94%	10. THE MITSUBISHI TRUST AND BANKING CORPORATION (TRUST ACCOUNT) 三菱信託銀行株式会社(信託口)	1.65%

OWNERSHIP BREAKDOWN 所有者別株式分布状況

AS OF SEPTEMBER 30, 2001
2001年9月30日現在



STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

- TOKYO STOCK EXCHANGE
- OSAKA SECURITIES EXCHANGE
- NAGOYA STOCK EXCHANGE
- FUKUOKA SECURITIES EXCHANGE
- 東京証券取引所
- 大阪証券取引所
- 名古屋証券取引所
- 福岡証券取引所

<http://www.fujielectric.co.jp>

For further information, please contact:

Fuji Electric Co.,Ltd.
Corporate Communications

お問い合わせ先：

富士電機株式会社
広報室

GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER,
11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イーストタワー

Tel: Tokyo 03-5435-7206
Fax: Tokyo 03-5435-7486
E-mail: info@fujielectric.co.jp