

Interim Results

From April 1 to September 30, 2000

2001

FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要 / 目次

SELECTED FINANCIAL DATA 主要財務データ

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

	CONSOLIDATED 連結				NONCONSOLIDATED 単独				(¥ MILLION 100万円)
	2000		2001		2000		2001		
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期		
ORDERS RECEIVED 受注高	—	—	—	223,550	502,036	219,734			
NET SALES 売上高	361,018	851,830	356,939	206,288	515,391	188,906			
OPERATING INCOME 営業利益	-5,240	4,143	-9,360	-2,404	1,139	-1,359			
ORDINARY INCOME 経常利益	-8,573	-948	-10,233	-2,783	1,543	-888			
NET INCOME 当期純利益	-9,746	-7,423	-8,798	-2,778	1,228	-403			
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期			
TOTAL ASSETS 総資産	910,736	937,233	915,457	585,748	606,042	586,212			
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	145,573	153,945	142,410	119,425	129,642	129,238			
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	28,652	27,641	27,459	11,062	9,963	9,874			

CORPORATE DATA コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社

GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN

〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号

ゲートシティ大崎 イーストタワー

ESTABLISHED 設立

AUGUST 29, 1923

1923年8月29日

SECURITIES CODE NUMBER 証券コード

6504

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING

発行済株式総数

715,080,369

PAID-IN CAPITAL 資本金

¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数

69,433

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数

CONSOLIDATED 連結 27,459

NONCONSOLIDATED 単独 9,874

AS OF SEPTEMBER 30, 2000
2000年9月30日現在

CONTENTS 目次

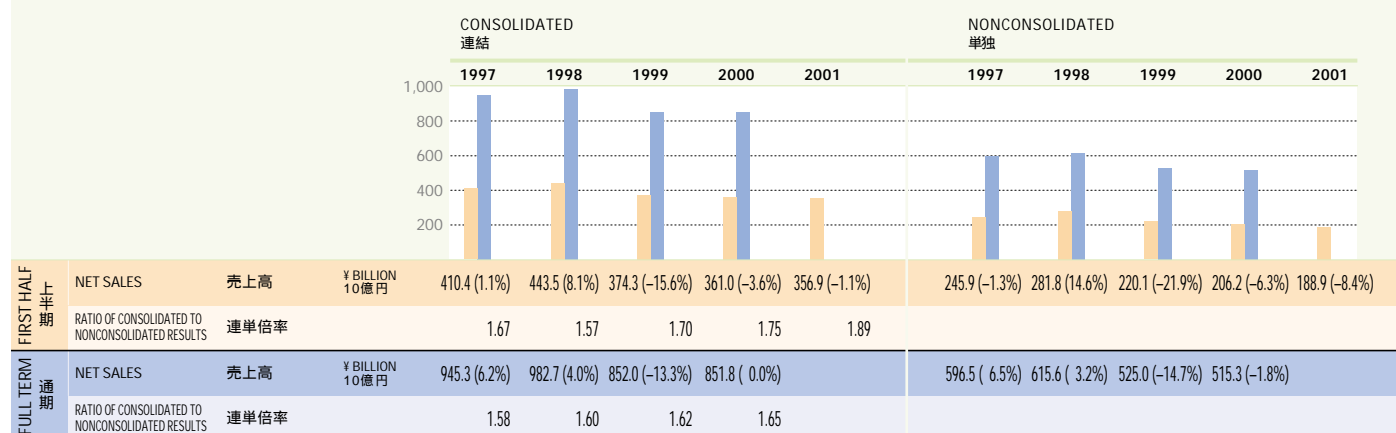
	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE PERIOD 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET 受注高 / 需要構造別受注高	2
3. PERFORMANCE BY SEGMENT 部門別業績概要	3
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	3
ED&C-DRIVE SYSTEMS 機器・制御	4
ELECTRONICS 電子	5
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	6
OTHERS その他	7
4. CONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY 連結主要財務指標	8
5. NONCONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY 単独主要財務指標	10
6. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	12
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	13
8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS 連結キャッシュ・フロー計算書	14
9. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	15
10. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	16
11. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	17

NET SALES 売上高

Interim consolidated net sales decreased 1.1% to ¥356,939 million, and nonconsolidated net sales fell 8.4% to ¥188,906 million compared with the same period of the previous fiscal year. On a consolidated basis, net sales for Energy & Electric Systems were ¥126,321 million, a reduction of 0.8% compared with the same period of the previous term, owing to decreases in large projects and lackluster private-sector demand. In ED&C・Drive Systems, net sales climbed 20.3% to ¥88,361 million, owing to strong performance in low-voltage circuit breakers and switches, general-purpose inverters and servo systems, mainly reflecting strong demand for IT-related products and machine tools. In Electronics, net sales grew 9.9% to ¥64,060 million due to strong performance in the power semiconductor and IC fields, despite a decrease in sales of magnetic disks. In Retail Support Equipment & Systems, declines in units and sales prices for mainline vending machines, demand for which entered a cyclical downturn, resulted in a 2.1% decrease in net sales to ¥74,414 million. Net sales of Others dropped 35.9% to ¥34,282 million.

当上期の連結売上高は前年同期比1.1%減の3,569億円となり、単独売上高は前年同期比8.4%減の1,889億円となりました。連結売上高を部門別に見ますと、「電機システム」部門は、大口案件の減少と民需分野における市況低迷で低調に推移し、前年同期比0.8%減の1,263億円となりました。「機器・制御」部門は、低圧開閉器具、汎用インバータおよびサーボシステム等がIT関連や工作機械向けを主体に好調に推移し、前年同期比20.3%増の883億円となりました。「電子」部門は、磁気記録媒体が前年同期を下回ったものの、パワー半導体およびIC分野が好調に推移し前年同期比9.9%増の640億円となりました。「流通機器システム」部門は、主力の自動販売機が需要サイクルの下降局面を迎え販売台数の減少と、価格低下の影響もあり、前年同期比2.1%減の744億円となりました。「その他」部門は、前年同期比35.9%減の342億円となりました。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

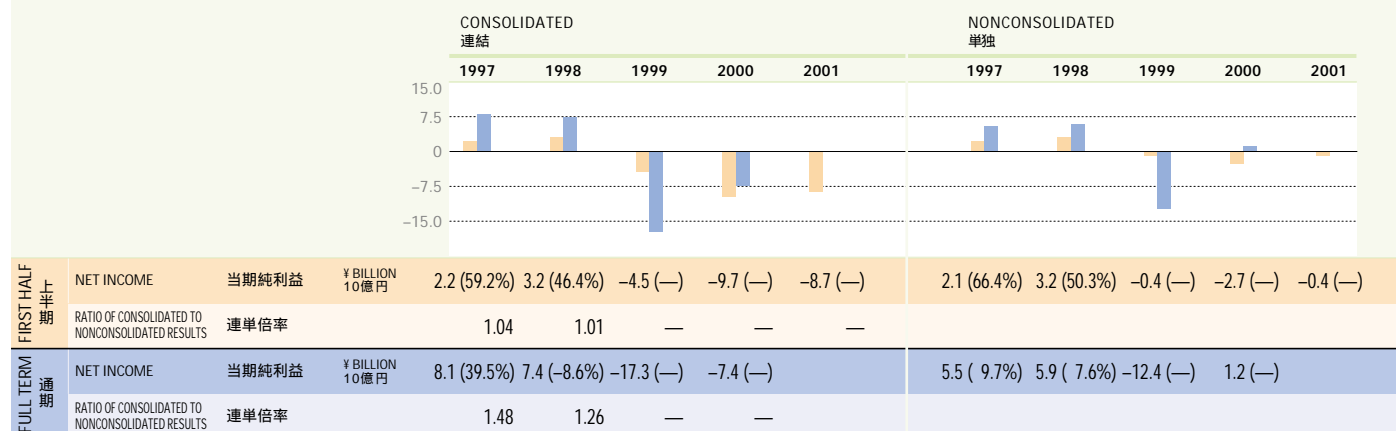


NET INCOME 当期純利益

Fuji Electric recorded an interim consolidated net loss of ¥8,798 million, an improvement of nearly ¥1,000 million compared with the same period of the previous term. With the introduction of new accounting standards during the term, the net loss includes the effects of amortizing unrealized retirement benefit costs arising from the application of accounting standards for retirement benefits (to be amortized over 10 years), devaluation losses on investment securities and golf membership rights and increased expenses in accordance with changes from forecast-based to performance-based interim accounting. Considering such irregular factors, management efforts throughout the Group supported a substantial underlying improvement in operating performance.

連結中間純損益は、前年同期に比べ約10億円改善しているものの、87億98百万円の中間純損失となりました。しかしながら、当期より新会計基準の導入により、退職給付変更時差異償却額の織込み(償却年数10年)、有価証券・ゴルフ会員権の減損処理および中間決算の予測主義から実績主義への変更に伴う費用の増加等が含まれており、実質的には富士電機グループ一体となった経営努力の結果により、相当な改善となっています。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



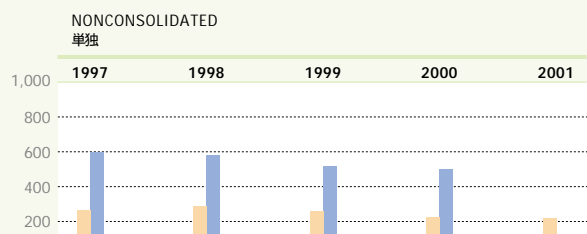
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

ORDERS RECEIVED 受注高

Interim nonconsolidated orders received edged down 1.7% to ¥219,734 million. Orders in Energy & Electric Systems decreased 11.0% to ¥85,820 million, owing to restrained capital investment by domestic and overseas electric power companies, and weak private capital investment in the electric power industry and industrial systems field. In the information and control systems field, orders declined due to decreases in large-scale projects. Orders for ED&C-Drive Systems rose 13.5% to ¥50,197 million as a result of expansion in orders for new products as well as an increase in demand mainly in the IT-related and industrial machinery fields. Orders for Electronics increased 7.1% to ¥46,465 million. Demand for power semiconductors was favorable for the information and communications field and the industrial field. In the IC field, demand grew for ICs for switching power supplies used in mobile telephones and PCs. In Retail Support Equipment & Systems, declines in units and sales prices for mainline vending machines, demand for which entered a cyclical downturn, resulted in a 5.9% decrease in orders to ¥37,251 million.

当上期の単独決算における受注高は、前年同期比1.7%減の2,197億円となりました。部門別では、「電機システム」部門は前年同期比11.0%減の858億円であり、発電・変電分野ならびに産業システム分野は、国内外の電力会社の設備投資抑制と民間設備投資低迷の影響を受け低調に推移しました。情報・制御システム分野は、大口案件の減少により前年同期を下回りました。「機器・制御」部門はIT関連、産業機械分野を中心とした需要増に加えて、新製品を市場に投入し受注拡大に努めた結果、前年同期比13.5%増の501億円となりました。「電子」部門は前年同期比7.1%増の464億円であり、パワー半導体は、情報・通信分野向けおよび産業分野向けが好調で、IC分野は携帯電話やパソコン向けの電源用ICを中心に大幅に伸びています。「流通機器システム」部門は、主力の自動販売機が需要サイクルの下降局面を迎え販売台数の減少と、価格低下の影響もあり、前年同期比5.9%減の372億円となりました。

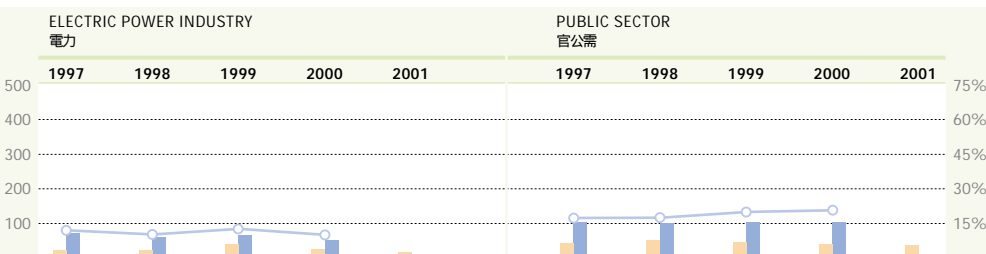
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



ORDER RECEIVED 受注高	¥ BILLION 10億円	FIRST HALF	上半期	266.1 (1.9%)	287.5 (8.0%)	258.4 (-10.1%)	223.5 (-13.5%)	219.7 (-1.7%)
		FULL TERM	通期	601.0 (8.2%)	581.2 (-3.3%)	520.6 (-10.4%)	502.0 (-3.6%)	

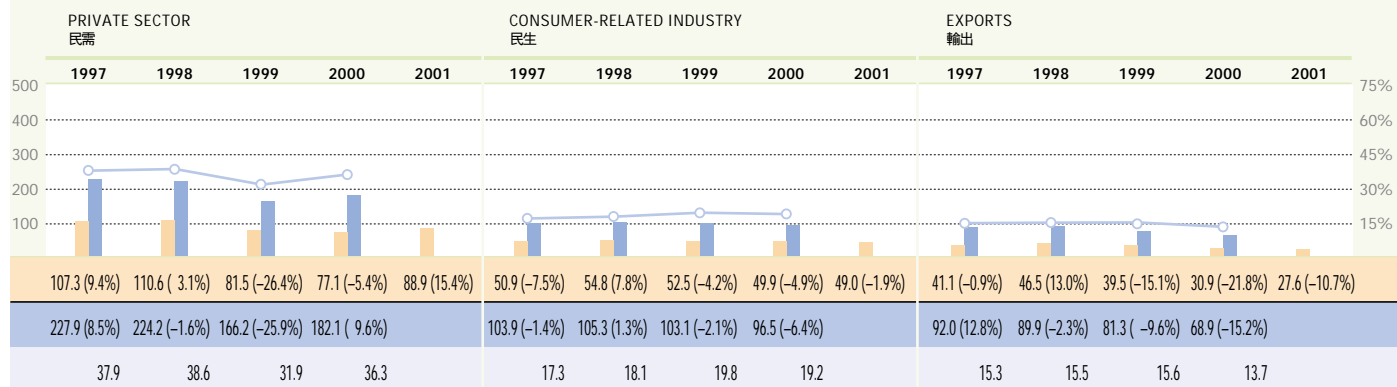
ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高 (NONCONSOLIDATED 単独)

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



ORDERS RECEIVED BY MARKET 需要構造別受注高	¥ BILLION 10億円	FIRST HALF	上半期	23.5 (-28.8%)	23.1 (-1.7%)	39.2 (69.9%)	24.9 (-36.4%)	17.0 (-31.9%)
		FULL TERM	通期	72.4 (0.8%)	60.0 (-17.1%)	66.0 (9.9%)	50.6 (-23.3%)	

SHARE TO TOTAL ORDERS RECEIVED IN FULL TERM	%	12.1	10.3	12.7	10.1
---	---	------	------	------	------



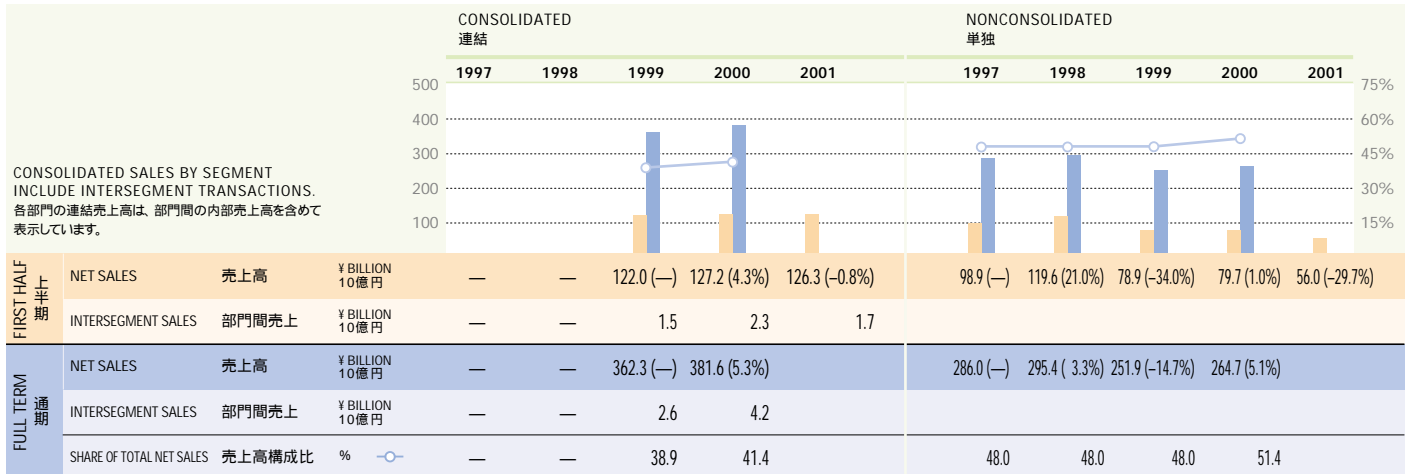
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム

BUSINESS AREAS
事業領域

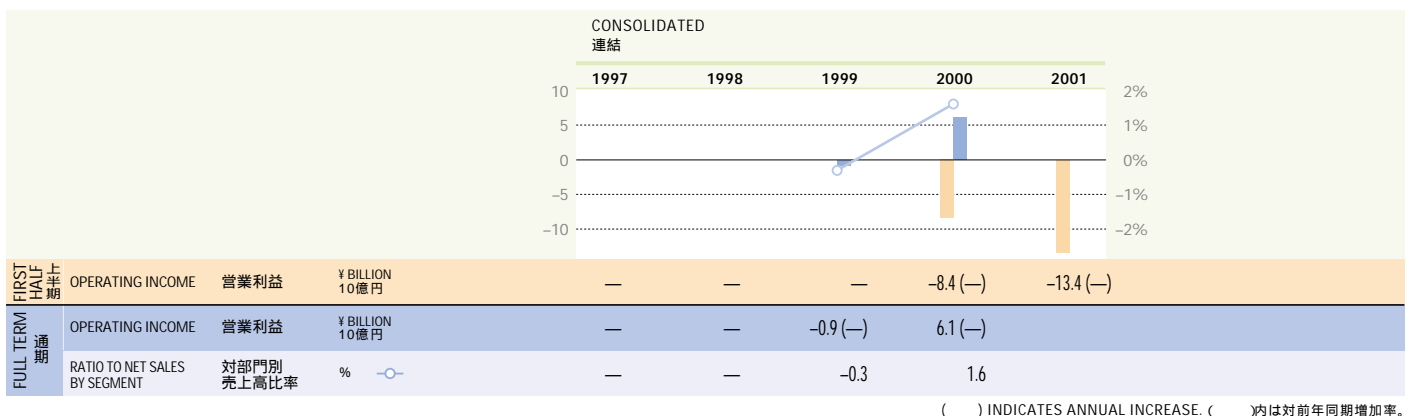
The Energy & Electric Systems group provides a variety of systems solutions to its customers. Activities range from such key social infrastructure areas as electric power, water treatment, transportation and environmental systems to a wide range of information control systems.

社会基盤を支える電力、水処理、交通、環境システムから、さまざまな分野の情報制御システムまで、広範な領域でお客様の課題を解決する、システムソリューションプロバイダです。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- INFORMATION, TELECOMMUNICATION AND CONTROL SYSTEMS
- WATER TREATMENT AND MEASURING SYSTEMS ● ELECTRIC POWER SYSTEMS
- RADIATION MONITORING SYSTEMS ● FA AND DISTRIBUTION SYSTEMS
- ENVIRONMENTAL SYSTEMS ● APPLICATION SYSTEMS FOR MOTORS
- INDUSTRIAL POWER SUPPLIES ● ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK
- CLEAN-ROOM FACILITIES ● LASER DEVICES ● VISUAL EQUIPMENT ● WATT-HOUR METERS
- SUBSTATION SYSTEMS ● THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT
- HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT ● NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT
- ENERGY SAVING SYSTEMS ● NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS

- 情報・通信・制御システム ● 水処理・計測システム ● 電力システム ● 放射線管理システム
- FA・物流システム ● 環境システム ● 電動力応用システム ● 産業用電源 ● 車両用電機品
- クリーンルーム設備 ● レーザ機器 ● ビジョン機器 ● 電力量計 ● 変電システム
- 火力機器 ● 水力機器 ● 原子力機器 ● 省エネルギーシステム ● 新エネルギーシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD. ● FUJI DENKI SOSETSU CO., LTD. ● FFC LIMITED
- FUJI ELECTRIC ENGINEERING CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INTERNATIONAL CORP.
- TOCHIGI FUJI CO., LTD. ● AZUMI FUJI COMPANY ● FUJI ELECTRIC FURNACE CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC EXCEL CO., LTD. ● FUJI GAS TURBINE RESEARCH CENTER CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC POWER ENGINEERING & SERVICE CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC SYSTEM CREATE CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INSTRUMENTS CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC CHIBA TECH. CO., LTD.

- 富士電機工事㈱ ● 富士電機総設㈱ ● ㈱エフ・エフ・シー ● 富士電機エソ㈱ ● 富士電機商事㈱
- ㈱栃木富士 ● ㈱安曇富士 ● 富士電機ファーンズ㈱ ● 富士電機エクセル㈱
- ㈱富士電機ガスタービン研究所 ● 富士電機パワーサービス㈱ ● 富士電機システムクリエイティブ㈱
- 富士電機インスツルメンツ㈱ ● 富士電機千葉テック㈱

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概要

ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御

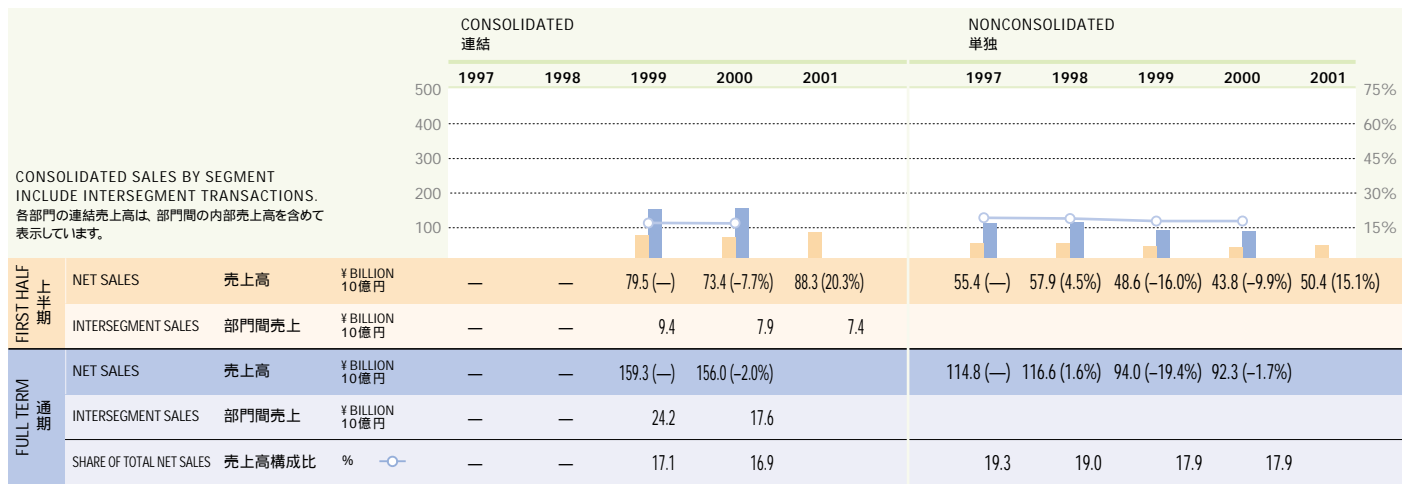
BUSINESS AREAS
事業領域

The ED&C Drive Systems group provides components for factory automation systems and other areas, both individually and as integrated systems. Customer needs are answered through a steady commitment to innovation and development.

FAシステムなどのコンポーネントを、単体として、あるいはコンポーネントの組み合わせによるシステムとして提供します。つねに新開発に挑み、お客様のニーズにお応えしていきます。

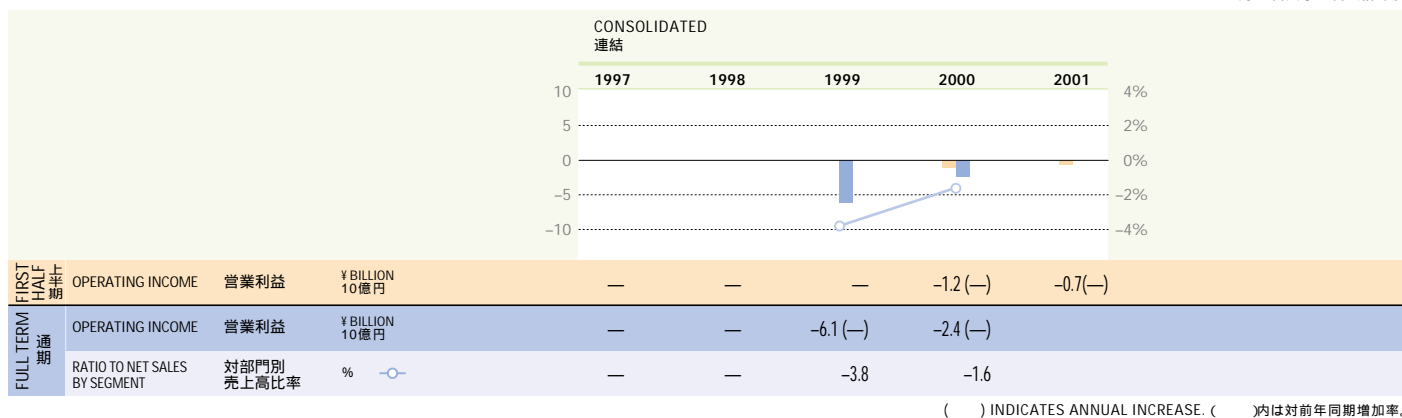
NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC CONTACTORS ● OPERATION INDICATORS ● INDUSTRIAL RELAYS
- TIME DELAY RELAYS ● GAS DETECTORS ● MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS
- EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS ● CURRENT-LIMITING FUSES
- HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT ● CAST RESIN TRANSFORMERS
- POWER FACTOR REGULATORS ● ENERGY MONITORING UNITS ● AC POWER REGULATORS
- SWITCHES FOR DETECTION ● PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS
- PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS ● MULTIPLEX TRANSMISSION SYSTEMS
- INDUCTION MOTORS ● SYNCHRONOUS MOTORS ● GEARED MOTORS ● BRAKE MOTORS
- FANS ● PUMPS ● BLOWERS ● GENERAL PURPOSE INVERTERS ● SERVO MOTOR SYSTEMS
- INDUCTION HEATING INVERTERS ● UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES
- MINI UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES

- 電磁開閉器 ● 操作・表示機器 ● 制御リレー ● タイマ ● ガス関連機器 ● 配線用遮断器
- 漏電遮断器 ● 限流ヒューズ ● 高圧受配電機器 ● 汎用モールド変圧器 ● 電力制御機器
- 電力監視機器 ● 交流電力調整器 ● 検出用スイッチ ● プログラマブルコントローラ
- プログラマブル操作表示器 ● 多重伝送機器 ● インダクションモータ ● 同期モータ ● ギヤードモータ
- ブレーキモータ ● ファン ● ポンプ ● ブロワ ● 汎用インバータ ● サーボシステム ● 加熱用インバータ
- UPS ● ミニUPS

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● CHICHIBU FUJI CO., LTD.
- FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MOTOR CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● IBARAKIFUJI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC F-TECH CO., LTD.

- 富士電機テクニカ㈱ ● 株株父富士 ● 富士電機精器㈱ ● 富士電機モータ㈱
- 富士電機ハイテック㈱ ● 富士電機ジーイー㈱ ● 富士奇異電機股份有限公司
- 富士電機大連有限公司 ● 株茨城富士 ● 富士電機エフテック㈱

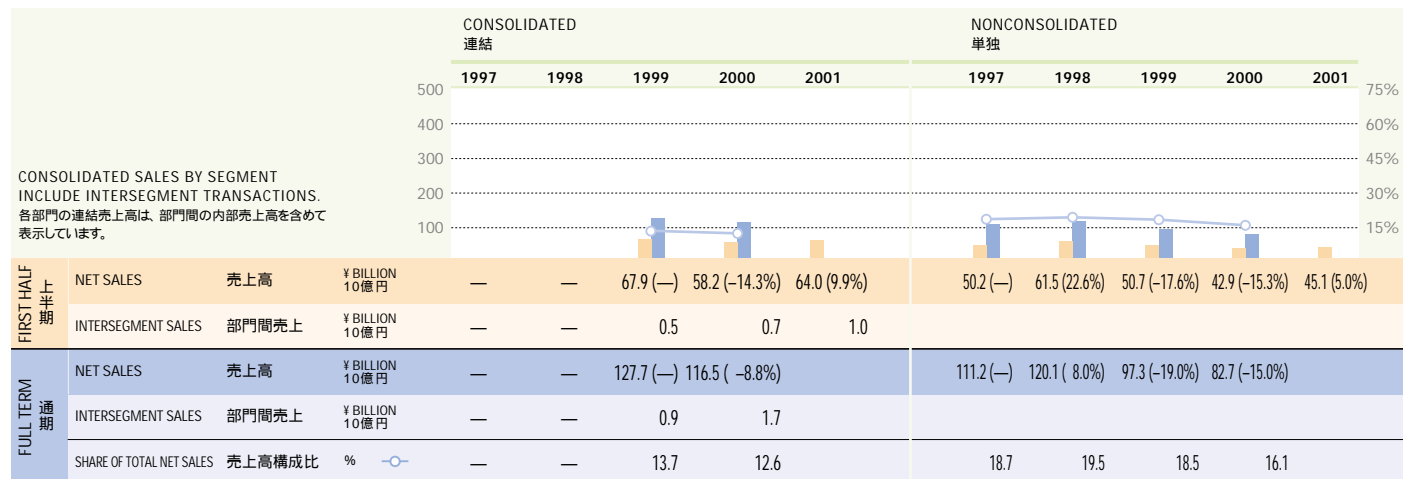
ELECTRONICS 電子

BUSINESS AREAS
事業領域

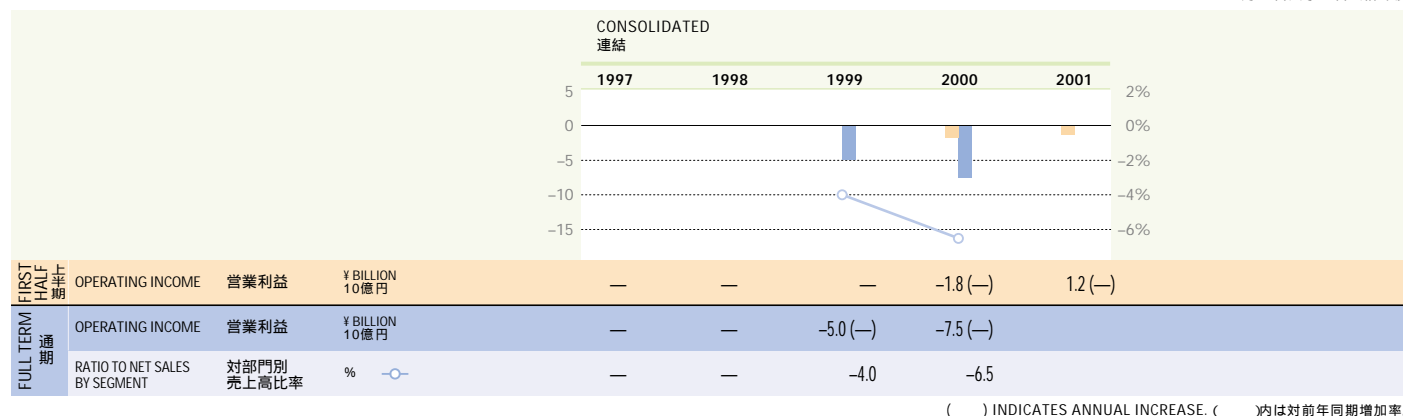
The Electronics group delivers distinctive electronic devices based on innovative original technologies. From industrial equipment to information equipment, the group contributes to progress in miniaturization, advanced functions and energy conservation.

特色あるエレクトロニクス商品を、独創的な技術で提供します。産業機器分野から情報機器分野まで、小型化、高性能化、省電力化などの進化を支えていきます。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC DISKS ● BIPOLAR POWER TRANSISTORS ● POWER MODULES
- SMART POWER DEVICES ● RECTIFYING DIODES ● MONOLITHIC ICS ● HYBRID ICS
- SEMICONDUCTOR SENSORS ● SURGE ABSORBERS
- PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS

- 磁気記録媒体 ● パワートランジスタ ● パワーモジュール ● スマートパワーデバイス
- 整流ダイオード ● モノリシックIC ● ハイブリッドIC ● 半導体センサ ● サージアブソーバ
- 複写機・プリンタ用感光体

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJII ELECTRIC STORAGE DEVICE CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC (MALAYSIA) SDN. BHD.
- FUJII ELECTRIC IMAGING DEVICE CO., LTD. ● U.S. FUJII ELECTRIC INC.
- HONG KONG FUJII DENKI CO., LTD. ● HOKURIKU FUJII CO., LTD. ● HIYAMA FUJII CO., LTD.
- OMACHI FUJII CO., LTD. ● FUJII ELECTRIC PHILIPPINES, INC.
- FUJII ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● FUJII ELECTRIC TAIWAN CO., LTD.
- FUJII DENKI MATSUMOTO MECHANICS CO., LTD.

- 富士電機ストレージデバイス(株) ● マレーシア富士電機(株) ● 富士電機画像デバイス(株)
- ユー・エス・富士電機(株) ● 香港富士電機有限公司 ● 株北陸富士 ● 株飯山富士 ● 株大町富士
- フィリピン富士電機(株) ● スコットランド富士電機(株) ● 富士国際電子股份有限公司
- 富士電機松本メカニクス(株)

PERFORMANCE BY SEGMENT

部門別業績概要

RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム

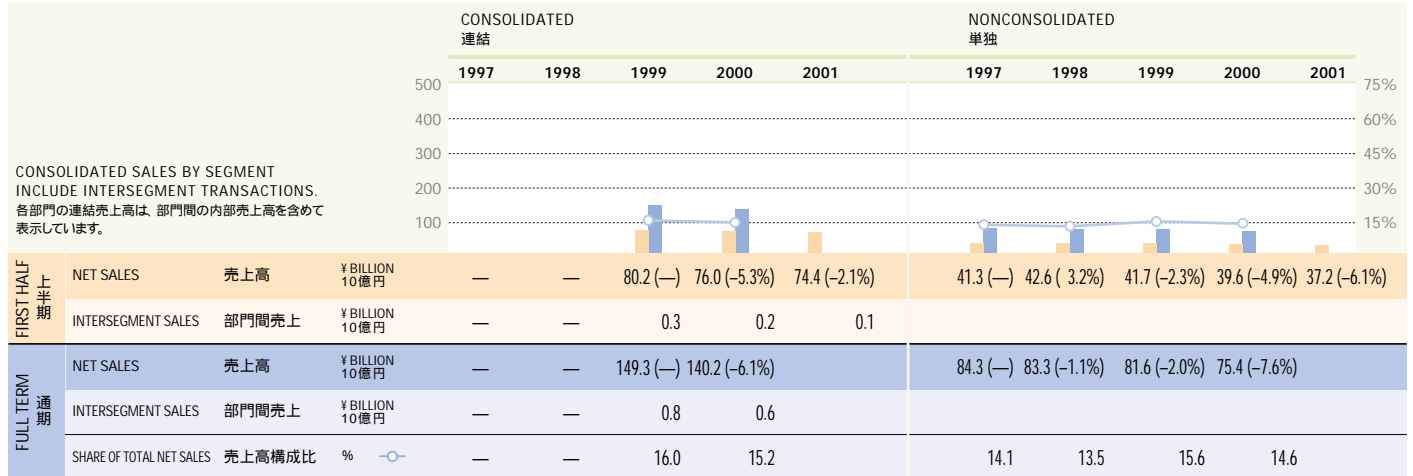
BUSINESS AREAS 事業領域

By providing such products as vending machines, freezing and refrigerated showcases and systems, the Retail Support Equipment & Systems group is promoting its solutions business, centered on services, to the food distribution industry. A commitment to conserving energy and advancing functions creates convenience and value for consumers.

自動販売機や冷凍冷蔵ショーケースを中心とした機器あるいはシステムを提供するとともに、サービスを主体とした食流通分野でのソリューションビジネスを推進します。また省エネルギー化などに力を入れ、消費者の皆様にごさなる便利さ、快適さをお届けします。

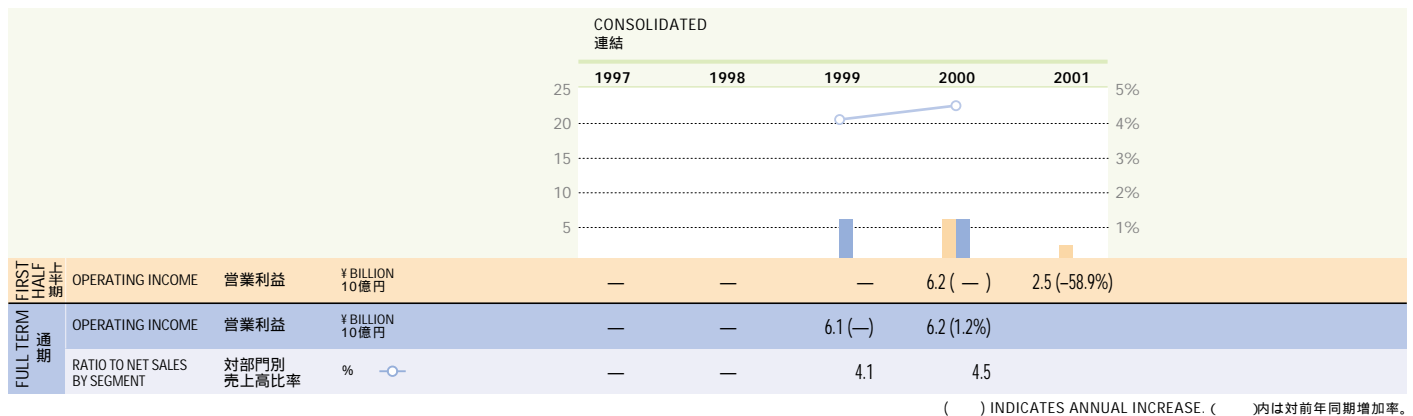
NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- VENDING MACHINES ● COIN AND CURRENCY MECHANISMS ● BILL VALIDATORS
- CURRENCY SYSTEMS ● BEVERAGE DISPENSERS ● TEA SERVERS
- OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES ● HOTEL VENDOR SYSTEMS
- CARD SYSTEMS

- 自動販売機 ● コインメカニズム ● 紙幣識別装置 ● 貨幣処理システム ● 飲料ディスペンサ
- 自動給茶機 ● 冷凍冷蔵ショーケース ● ホテルベンダシステム ● カードシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI DENKI REIKI CO., LTD. ● FUJI DENKI REIKI SEIZO CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● SHINSHU FUJI CO., LTD. ● HOEI PLASTICS CO., LTD.

- 富士電機冷機㈱ ● 富士電機冷機製造㈱ ● 富士電機ガイ・シー・アルテック㈱ ● ㈱信州富士
- 宝永プラスチック㈱

OTHERS その他

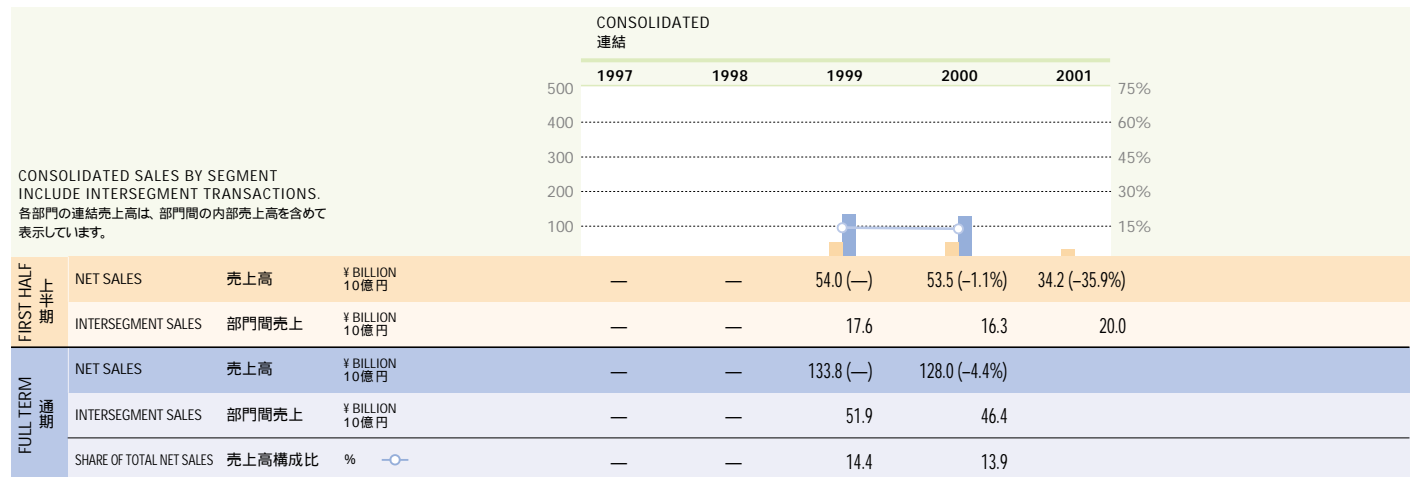
BUSINESS AREAS
事業領域

This segment includes sales of electrical equipment, logistics, finance and other services.

当セグメントは、主に電気機器販売、物流、金融および各種サービス業等の事業を行っています。

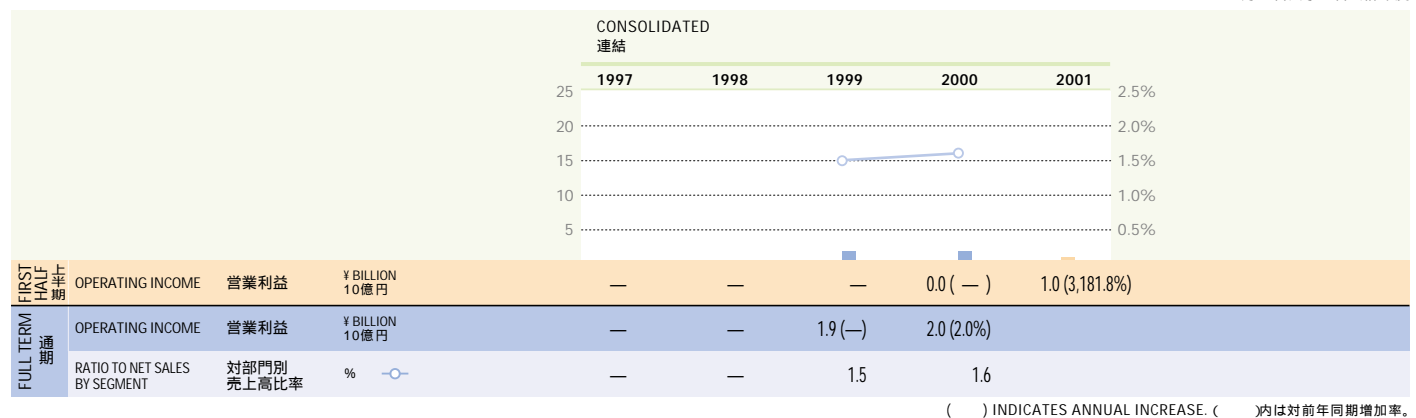
NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



OPERATING INCOME 営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

● SALES OF ELECTRICAL EQUIPMENT ● EMPLOYEE BENEFIT FACILITY LEASING, CAFETERIA MANAGEMENT, INSURANCE AGENCY AND OTHER SERVICES
● PRINTING ● TRANSPORTATION AND LOGISTICS SERVICES
● INFORMATION SYSTEM SERVICES ● R&D ● FINANCIAL SERVICES

● 電気機器販売 ● 福利厚生施設の賃貸・従業員食堂・保険の代理業務等のサービス ● 印刷・製本
● 運送・保管業務 ● 情報システム関連のサービス ● 研究開発 ● 金融業務

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

● FUJI DISTRIBUTION CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD.
● FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● FUJI LIFE CORP.
● FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD.
● TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD. ● ASAHI KEIKI CO., LTD.
● FUJI ALMACS CO., LTD.

● 富士物流㈱ ● 富士電機情報サービス㈱ ● ㈱富士電機総合研究所 ● 富士ライフ㈱
● 富士電機フィアス㈱ ● 鳥取電機製造㈱ ● 旭計器㈱ ● 富士アルマックス㈱

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES RELATED TO MULTIPLE SEGMENTS 複数セグメントにまたがる会社

● FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD.
● HOEI DENKI CO., LTD. ● CHUBU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD.
● HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.
● CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.
● FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD.
● FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA ● FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD.

● 富士電機 EIC ㈱ ● 東海富士電機㈱ ● 関西富士電機㈱ ● 宝永電機㈱ ● 中部富士電機㈱
● 九州富士電機㈱ ● 北海道富士電機㈱ ● 東北富士電機㈱ ● 中国富士電機㈱ ● 四国富士電機㈱
● フジ エレクトリック ゲーゲームベーパー ● 富士電機(亞洲)有限公司 ● 米国富士電機㈱
● シンガポール富士電機㈱

FINANCIAL SUMMARY

主要財務指標

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

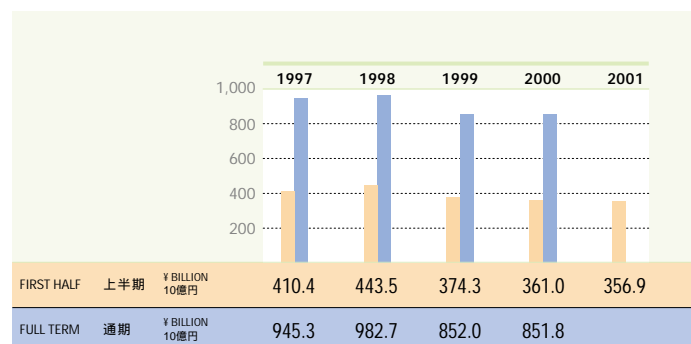
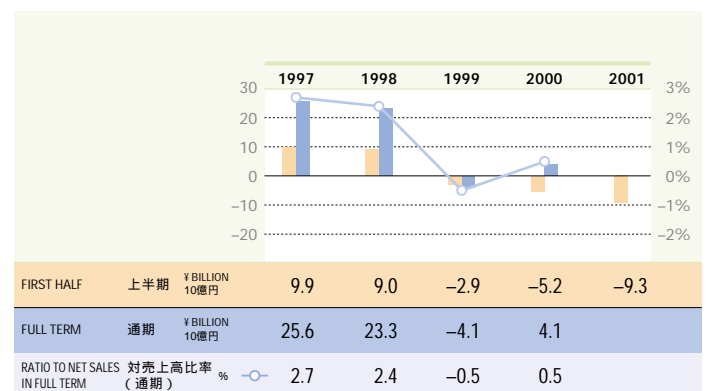
(¥ BILLION 10億円)

	1997		1998		1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	410.4	945.3	443.5	982.7	374.3	852.0	361.0	851.8	356.9
OPERATING INCOME 営業利益	9.9	25.6	9.0	23.3	-2.9	-4.1	-5.2	4.1	-9.3
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.4)	(2.7)	(2.0)	(2.4)	(-0.8)	(-0.5)	(-1.5)	(0.5)	(-2.6)
ORDINARY INCOME 経常利益	6.1	21.4	6.6	18.7	-3.1	-6.0	-8.5	-0.9	-10.2
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.5)	(2.3)	(1.5)	(1.9)	(-0.8)	(-0.7)	(-2.4)	(-0.1)	(-2.9)
NET INCOME 当期純利益	2.2	8.1	3.2	7.4	-4.5	-17.3	-9.7	-7.4	-8.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.5)	(0.9)	(0.7)	(0.8)	(-1.2)	(-2.0)	(-2.7)	(-0.9)	(-2.5)
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	3.13	11.45	4.58	10.47	-6.38	-24.31	-13.63	-10.38	-12.30
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	2.5	4.6	3.7	4.2	-5.2	-10.4	-12.9	-4.8	-11.9
TOTAL ASSETS 総資産	866.6	936.5	909.2	981.3	977.9	994.7	910.7	937.2	915.4
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(0.94)	(1.04)	(0.96)	(1.02)	(0.76)	(0.86)	(0.76)	(0.88)	(0.77)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	176.8	179.8	180.0	178.2	169.9	157.4	145.5	153.9	142.4
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(20.4)	(19.2)	(19.8)	(18.2)	(17.4)	(15.8)	(16.0)	(16.4)	(15.6)
DEBT 金融債務	254.4	303.3	329.7	390.8	431.5	461.9	429.3	447.6	438.2
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(29.4)	(32.4)	(36.3)	(39.8)	(44.1)	(46.4)	(47.1)	(47.8)	(47.9)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含むリース)	—	58.7	19.8	54.4	20.8	48.3	18.4	35.8	13.9
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(6.2)	(4.5)	(5.5)	(5.6)	(5.7)	(5.1)	(4.2)	(3.9)
DEPRECIATION 減価償却費	—	28.4	14.5	31.8	16.1	33.9	16.7	34.3	14.5
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(3.0)	(3.3)	(3.2)	(4.3)	(4.0)	(4.6)	(4.0)	(4.1)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	—	35.9	6.9	36.0	5.4	34.7	4.8	28.2	12.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(3.8)	(1.6)	(3.7)	(1.5)	(4.1)	(1.3)	(3.3)	(3.6)
FREE CASH FLOW フリーキャッシュ・フロー	—	—	—	—	—	—	—	5.4	5.3
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	27,011	26,389	26,387	25,939	29,203	28,173	28,652	27,641	27,459
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (COMPANIES) 連結子会社数(社)	44	44	44	44	61	62	64	64	63

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

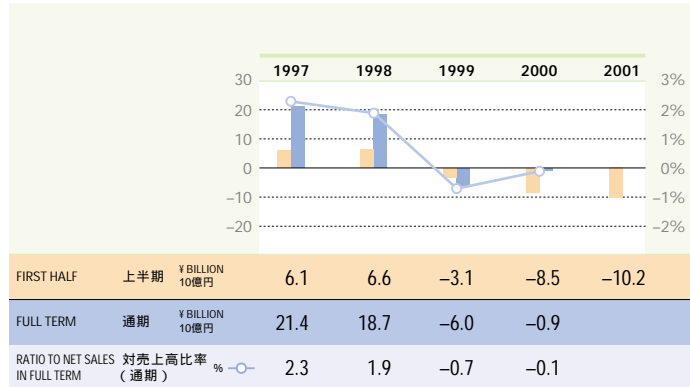
FREE CASH FLOW = OPERATING CASH FLOW + INVESTING CASH FLOW

フリーキャッシュ・フロー = 営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー

NET SALES
売上高YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度OPERATING INCOME
営業利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

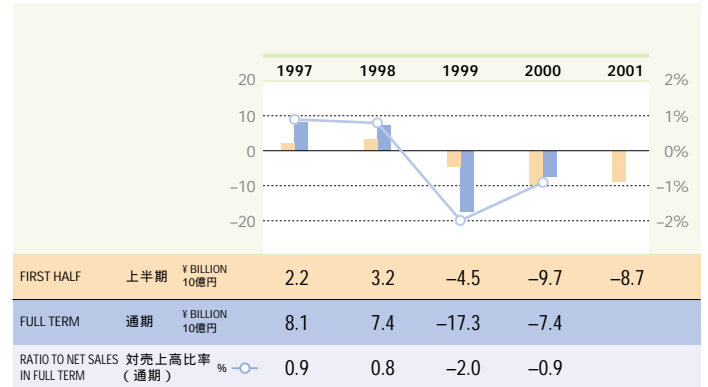
ORDINARY INCOME
経常利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



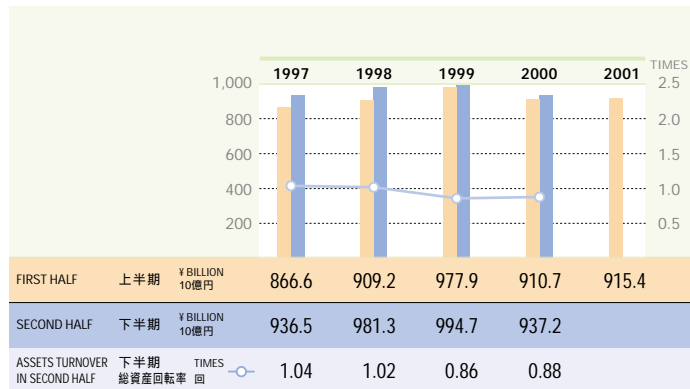
NET INCOME
当期純利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



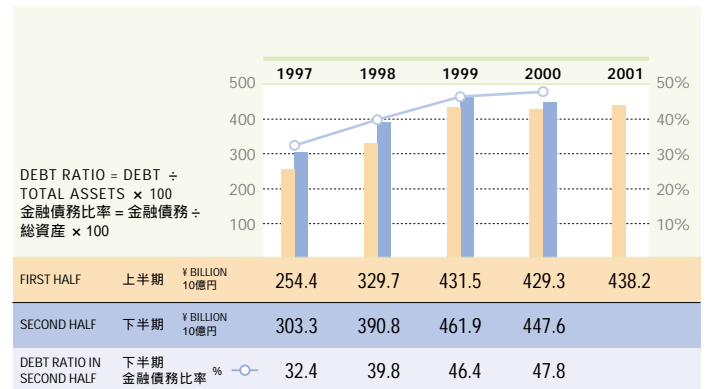
TOTAL ASSETS
総資産

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



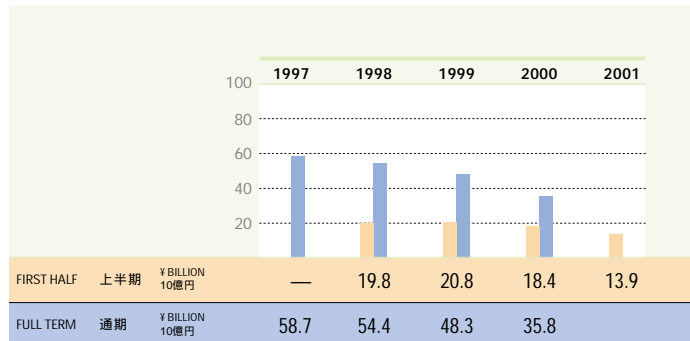
DEBT AND DEBT RATIO
金融債務 / 金融債務比率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



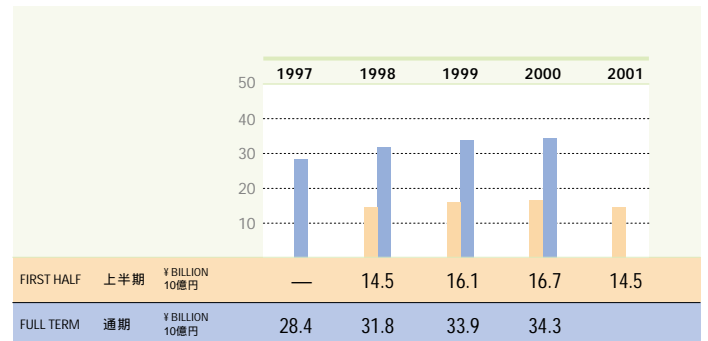
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES)
設備投資額 (含むリース)

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



DEPRECIATION
減価償却費

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



FINANCIAL SUMMARY

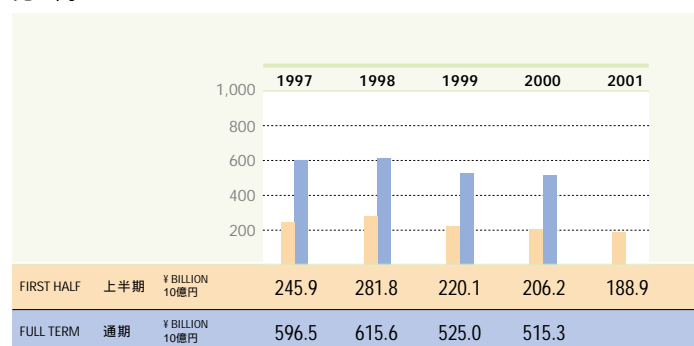
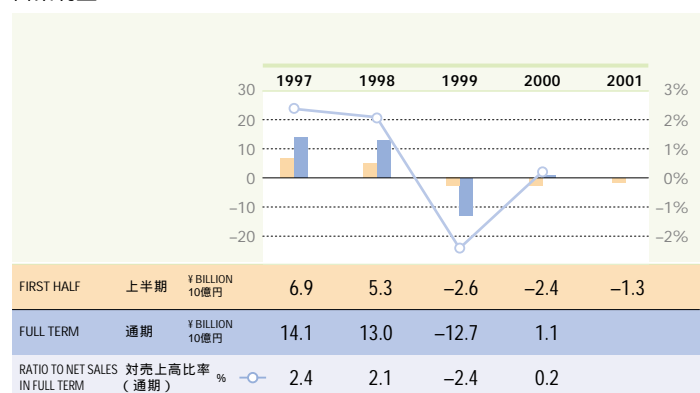
主要財務指標

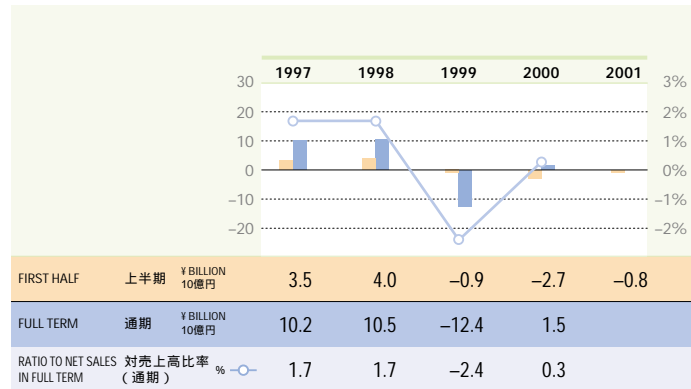
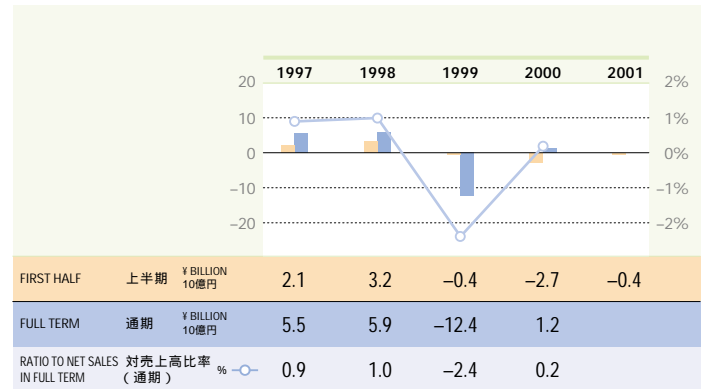
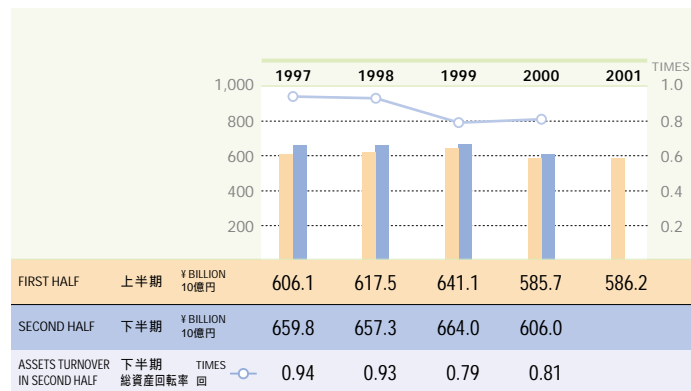
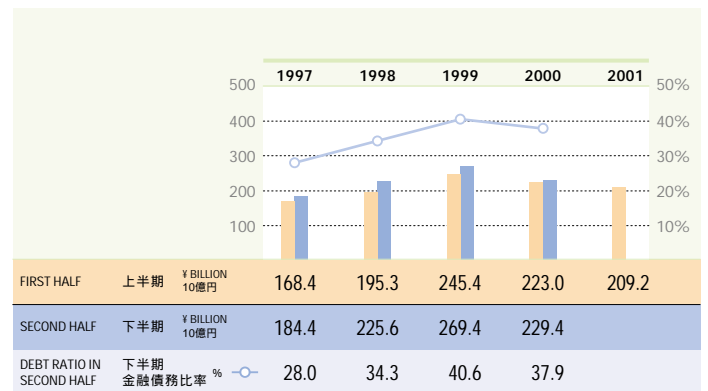
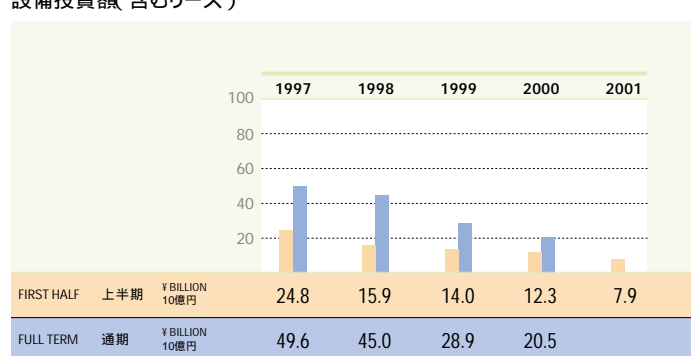
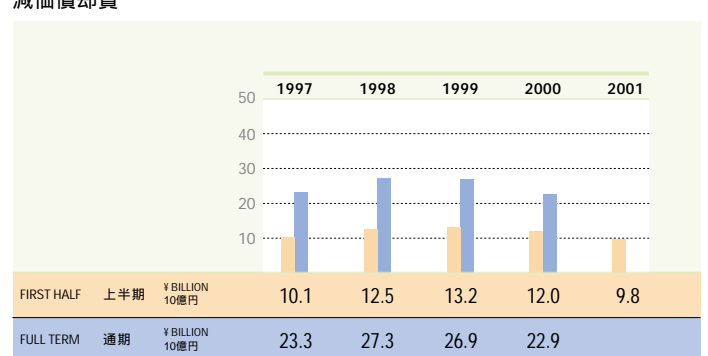
YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ BILLION 10億円)

	1997		1998		1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	245.9	596.5	281.8	615.6	220.1	525.0	206.2	515.3	188.9
OPERATING INCOME 営業利益	6.9	14.1	5.3	13.0	-2.6	-12.7	-2.4	1.1	-1.3
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.8)	(2.4)	(1.9)	(2.1)	(-1.2)	(-2.4)	(-1.2)	(0.2)	(-0.7)
ORDINARY INCOME 経常利益	3.5	10.2	4.0	10.5	-0.9	-12.4	-2.7	1.5	-0.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.4)	(1.7)	(1.5)	(1.7)	(-0.4)	(-2.4)	(-1.3)	(0.3)	(-0.5)
NET INCOME 当期純利益	2.1	5.5	3.2	5.9	-0.4	-12.4	-2.7	1.2	-0.4
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.9)	(0.9)	(1.1)	(1.0)	(-0.2)	(-2.4)	(-1.3)	(0.2)	(-0.2)
CASH DIVIDENDS PER SHARE (¥) 一株当たり配当金(円)	4.00	8.00	4.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PAYOUT RATIO 配当性向(%)	132.6	103.5	88.3	96.2	—	—	—	—	—
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	3.01	7.72	4.53	8.31	-0.66	-17.35	-3.88	1.71	-3.88
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	3.1	4.0	4.7	4.3	-0.7	-9.6	-4.6	1.0	-0.6
TOTAL ASSETS 総資産	606.1	659.8	617.5	657.3	641.1	664.0	585.7	606.0	586.2
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(0.81)	(0.94)	(0.88)	(0.93)	(0.68)	(0.79)	(0.66)	(0.81)	(0.63)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	136.9	137.4	137.7	137.5	134.1	122.2	119.4	129.6	129.2
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(22.6)	(20.8)	(22.3)	(20.9)	(20.9)	(18.4)	(20.4)	(21.4)	(22.0)
DEBT 金融債務	168.4	184.4	195.3	225.6	245.4	269.4	223.0	229.4	209.2
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(27.8)	(28.0)	(31.6)	(34.3)	(38.3)	(40.6)	(38.1)	(37.9)	(35.7)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含むリース)	24.8	49.6	15.9	45.0	14.0	28.9	12.3	20.5	7.9
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(10.1)	(8.3)	(5.7)	(7.3)	(6.4)	(5.5)	(6.0)	(4.0)	(4.2)
DEPRECIATION 減価償却費	10.1	23.3	12.5	27.3	13.2	26.9	12.0	22.9	9.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(4.1)	(3.9)	(4.4)	(4.4)	(6.0)	(5.1)	(5.9)	(4.5)	(5.2)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	5.7	34.5	6.3	34.8	4.8	33.6	4.2	26.2	8.1
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.3)	(5.8)	(2.2)	(5.7)	(2.2)	(6.4)	(2.0)	(5.1)	(4.3)
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	13,234	12,870	12,861	12,580	12,687	12,247	11,062	9,963	9,874

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

NET SALES
売上高YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度OPERATING INCOME
営業利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ORDINARY INCOME
経常利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度NET INCOME
当期純利益YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度TOTAL ASSETS
総資産YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度DEBT AND DEBT RATIO
金融債務 / 金融債務比率YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES)
設備投資額 (含むリース)YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度DEPRECIATION
減価償却費YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 100万円)

	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	683,043	685,539	599,489	638,080	516,339
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	48,974	58,783	37,664	43,349	42,272
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	247,846	292,526	214,698	288,943	238,884
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	108,905	108,795	104,790	119,378	3,315
INVENTORIES 棚卸資産	233,873	189,583	207,467	147,607	188,089
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	43,443	35,850	34,868	38,800	43,777
LONG-TERM ASSETS 固定資産	294,609	308,960	307,089	296,321	399,117
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	215,719	221,760	232,843	220,273	214,457
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	1,488	1,667	4,462	5,642	5,507
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	77,401	85,532	69,783	70,405	179,152
DEFERRED ASSETS 繰延資産	258	138	1,250	—	—
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	123	2,906	2,831	—
TOTAL ASSETS 資産合計	977,911	994,761	910,736	937,233	915,457

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債・少数株主持分・資本の部

(¥ MILLION 100万円)

	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	544,000	595,703	536,997	551,922	570,861
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	166,435	179,494	141,041	173,902	155,440
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	174,791	183,615	173,985	188,891	204,644
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	—	20,000	40,000	20,000	20,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	202,773	212,593	181,969	169,128	190,775
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	230,025	208,491	195,244	198,130	169,073
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	200,527	180,842	173,368	176,806	150,586
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	29,497	27,648	21,875	21,324	18,487
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	669	—	—	—	—
TOTAL LIABILITIES 負債合計	774,695	804,194	732,242	750,053	739,935
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	33,262	33,141	32,921	33,234	33,111
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	83,969	71,442	59,591	67,961	59,098
VALUATION ACCOUNT OF OTHER MARKETABLE SECURITIES, NET その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	299
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	—	—	—	-2,970
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	0	0	-1	0	0
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	169,953	157,425	145,573	153,945	142,410
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	977,911	994,761	910,736	937,233	915,457

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 100万円)

	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	374,392	852,060	361,018	851,830	356,939
COST OF SALES 売上原価	302,370	692,309	297,634	692,131	292,376
GROSS PROFIT 売上総利益	72,022	159,751	63,384	159,698	64,562
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	74,929	163,879	68,625	155,555	73,923
OPERATING INCOME 営業利益	-2,906	-4,127	-5,240	4,143	-9,360
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	7,554	12,400	3,672	8,822	3,234
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME (受取利息および配当金)	3,473	5,896	2,423	4,508	2,311
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	4,080	6,504	1,248	4,313	923
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	7,789	14,317	7,004	13,913	4,107
INTEREST EXPENSES (支払利息)	3,308	6,731	3,363	6,733	2,899
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	4,480	7,585	3,641	7,180	1,207
ORDINARY INCOME 経常利益	-3,141	-6,044	-8,573	-948	-10,233
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,706	15,224	19,274	50,830	107,137
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	1,929	20,846	20,808	53,974	108,400
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純利益	-3,365	-11,665	-10,107	-4,092	-11,496
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	1,775	4,891	1,364	3,994	2,252
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	-449	922	-1,838	-1,246	-4,959
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME (LOSS) OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主持分損益	128	91	-112	-582	-8
NET INCOME 当期純利益	-4,563	-17,388	-9,746	-7,423	-8,798

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(* MILLION 100万円)

	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
I. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー					
NET INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期純損益	—	—	—	-4,092	-11,496
DEPRECIATION AND AMORTIZATION 減価償却費	—	—	—	35,297	15,313
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME 受取利息および受取配当金	—	—	—	-4,508	-2,311
INTEREST EXPENSE 支払利息	—	—	—	6,733	2,899
DECREASE IN TRADE RECEIVABLES 売上債権の減少額	—	—	—	2,427	49,906
(INCREASE) DECREASE IN INVENTORIES 棚卸資産の(増加)減少額	—	—	—	45,185	-40,621
(DECREASE) IN TRADE PAYABLES 仕入債務の(減少)額	—	—	—	-3,843	-18,177
INCREASE (DECREASE) IN ADVANCES RECEIVED 前受金の増加(減少)額	—	—	—	-27,521	23,747
OTHERS その他	—	—	—	-41,642	-2,977
SUBTOTAL 小計	—	—	—	8,035	16,282
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED 利息および配当金の受取額	—	—	—	4,486	2,255
INTEREST PAID 利息の支払額	—	—	—	-6,720	-3,088
INCOME TAXES PAID 法人税等の支払額	—	—	—	-4,625	-2,380
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES 営業活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	1,175	13,069
II. CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー					
PURCHASE OF FIXED ASSETS AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産および投資有価証券の取得による支出	—	—	—	-70,523	-18,195
PROCEEDS FROM SALE OF FIXED ASSETS AND INVESTMENT SECURITIES 有形固定資産および投資有価証券の売却による収入	—	—	—	74,102	7,897
OTHERS その他	—	—	—	717	2,601
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES 投資活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	4,296	-7,696
III. CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー					
INCREASE IN SHORT-TERM BORROWINGS, NET 短期借入金の純増加額	—	—	—	5,743	10,396
INCREASE (DECREASE) IN COMMERCIAL PAPER, NET コマーシャルペーパーの純増加(減少)額	—	—	—	-15,500	1,000
PROCEEDS FROM LONG-TERM DEBT 長期借入	—	—	—	17,598	3,601
REPAYMENTS OF LONG-TERM DEBT AND REDEMPTION OF BONDS 長期借入金の返済および社債の償還	—	—	—	-30,304	-24,477
OTHERS その他	—	—	—	-436	-269
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES 財務活動によるキャッシュ・フロー	—	—	—	-22,899	-9,748
IV. EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金および現金同等物に係る換算差額	—	—	—	-505	61
V. NET (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
現金および現金同等物の(減少)額	—	—	—	-17,932	-4,314
VI. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
現金および現金同等物の期首残高	—	—	—	67,372	49,440
VII. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR					
現金および現金同等物の期末残高	—	—	—	49,440	45,125

() INDICATES A DECREASE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS.

() は現金および現金同等物の減少を表す。

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 100万円)

	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	415,278	436,370	361,573	388,796	271,704
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	18,387	32,719	13,494	17,272	16,578
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	111,822	161,950	96,468	151,555	98,286
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	92,844	88,190	88,195	100,887	0
INVENTORIES 棚卸資産	155,240	125,742	122,836	81,984	107,652
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	36,983	27,767	40,577	37,096	49,186
LONG-TERM ASSETS 固定資産	225,571	227,511	224,105	217,245	314,508
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	152,095	146,210	143,382	129,744	126,287
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	53,814	52,422	56,066	54,309	52,380
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	75,686	68,910	66,028	56,193	53,410
LAND 土地	16,308	16,080	16,038	15,765	15,843
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	6,285	8,797	5,248	3,475	4,653
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	277	264	1,325	1,247	1,120
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	73,198	81,036	79,398	86,253	187,099
DEFERRED ASSETS 繰延資産	258	138	69	—	—
TOTAL ASSETS 資産合計	641,108	664,019	585,748	606,042	586,212

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債および資本の部

(¥ MILLION 100万円)

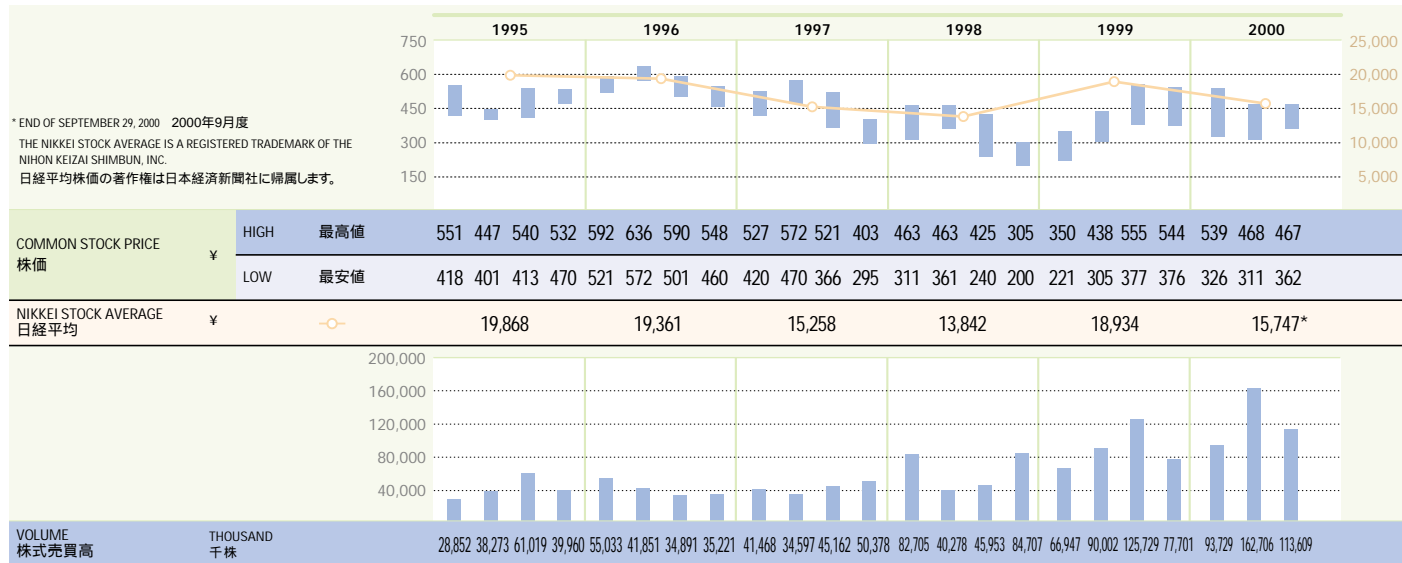
	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	324,074	380,203	328,141	334,621	337,179
NOTES PAYABLE 支払手形	7	0	0	0	0
ACCOUNTS PAYABLE 買掛金	128,929	141,351	117,631	146,760	136,655
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	78,920	104,301	57,172	80,230	80,149
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	0	20,000	40,000	20,000	20,000
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	77,615	69,365	78,619	43,838	64,422
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	38,602	45,185	34,718	43,792	35,952
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	182,891	161,612	138,181	141,778	119,793
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	166,524	145,188	125,837	129,243	109,073
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	16,366	16,423	12,344	12,535	10,720
TOTAL LIABILITIES 負債合計	506,965	541,815	466,322	476,400	456,973
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	49,474	49,474	49,474	49,474	49,474
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	11,077	11,077	11,077	11,077	11,077
RETAINED EARNINGS 剰余金	37,081	25,142	22,364	32,581	32,177
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	134,142	122,203	119,425	129,642	129,238
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	641,108	664,019	585,748	606,042	586,212

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

¥ MILLION 100万円

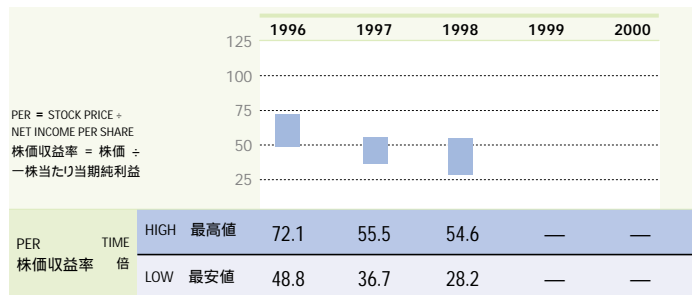
	1999		2000		2001
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	220,105	525,041	206,288	515,391	188,906
COST OF SALES 売上原価	184,659	440,084	175,778	426,991	155,535
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	38,081	97,732	32,914	87,261	34,730
OPERATING INCOME 営業利益	-2,635	-12,775	-2,404	1,139	-1,359
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	6,663	10,248	4,043	7,864	3,148
INTEREST AND DIVIDENDS INCOME (受取利息および配当金)	3,666	5,848	3,542	5,627	2,423
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	2,997	4,399	501	2,237	725
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	5,008	9,882	4,422	7,460	2,677
INTEREST EXPENSES (支払利息)	2,514	5,049	2,286	4,543	1,835
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	2,494	4,832	2,136	2,916	841
ORDINARY INCOME 経常利益	-980	-12,409	-2,783	1,543	-888
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,636	17,109	19,068	51,517	101,055
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	1,131	17,112	19,063	51,533	101,383
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期純利益	-474	-12,413	-2,778	1,527	-1,217
INCOME TAXES 法人税および住民税	0	—	—	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	0	0	0	0
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	—	—	299	-814
NET INCOME 当期純利益	-474	-12,413	-2,778	1,228	-403

FUJI ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE AND VOLUME 当社株価推移 / 株式売買高



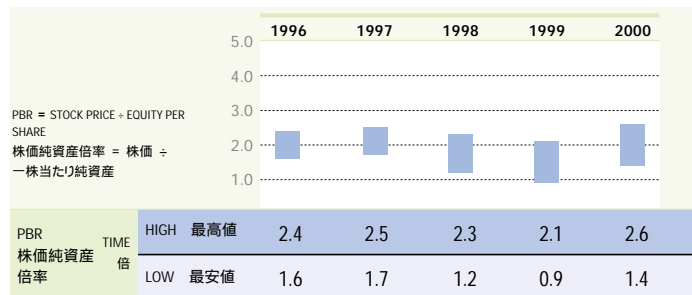
CONSOLIDATED PER 連結株価収益率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



CONSOLIDATED PBR 連結株価純資産倍率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



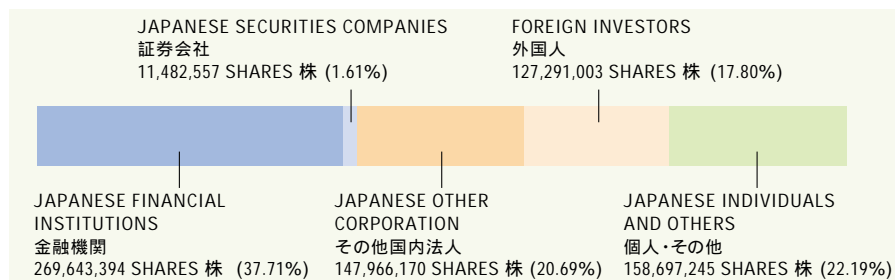
MAJOR SHAREHOLDERS 大株主と持株比率

AS OF SEPTEMBER 30, 2000
2000年9月30日現在

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%	6. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
2. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	7. THE SUMITOMO TRUST & BANKING CO., LTD. (TRUST ACCOUNT) 住友信託銀行株式会社(信託口)	1.72%
3. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%	8. THE ASAHI BANK, LTD. 株式会社あさひ銀行	1.71%
4. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	9. FURUKAWA CO., LTD. 古河機械金属株式会社	1.54%
5. ROYAL TRUST CORP OF CANADA, CLIENT A/C ロイヤルトラスト コープ オブ カナダ、クライアント アカウント	2.84%	10. BOSTON SAFE DEPOSIT BSDT TREATY CLIENTS OMNIBUS ボストンセーフデポジット ビーエスディーティー トリーティー クライアントズ オムニバス	1.45%

OWNERSHIP BREAKDOWN 所有者別株式分布状況

AS OF SEPTEMBER 30, 2000
2000年9月30日現在



STOCK EXCHANGE LISTINGS 上場証券取引所

TOKYO STOCK EXCHANGE
OSAKA SECURITIES EXCHANGE
NAGOYA STOCK EXCHANGE
FUKUOKA SECURITIES EXCHANGE

東京証券取引所
大阪証券取引所
名古屋証券取引所
福岡証券取引所

Fuji Electric Co.,Ltd.

Gate City Ohsaki, East Tower,
11-2, Osaki 1-chome, Shinagawa-ku,
Tokyo 141-0032, Japan
Phone: Tokyo 5435-7111

Telex: J22331 FUJIELEC
Internet address: <http://www.fujielectric.co.jp>
E-mail: info@fujielectric.co.jp