



2000

INTERIM RESULTS

From April 1 to September 30, 1999



FUJI ELECTRIC AT A GLANCE AND CONTENTS

富士電機の概要 / 目次

PROFILE

富士電機の現況

The Fuji Electric Group introduced four internal companies operating as specialized manufacturers in April 1999: Energy & Electric Systems, ED&C・Drive Systems, Electronics, and Retail Support Equipment & Systems. Each internal company is expanding in its respective business area by raising customer satisfaction and creating rapid and autonomous operations that consistently exceed expectations. To prosper as a premier company in the 21st century, the Fuji Electric Group aims to achieve industry leadership through the comprehensive strengths of its internal companies.

富士電機グループは、本年4月に導入しました電機システム、機器・制御、電子、流通機器システムの社内カンパニーが特色ある専門メーカーとして、その事業領域で各事業を推進しています。各カンパニーは、事業分野ごとにお客さまの満足度・期待度により一層お応えするため、スピーディーで独自性のある事業を展開しています。21世紀に魅力あふれる企業として、4つのカンパニーを柱にグループの総力を挙げて、業界の第一人者を目指していきます。

SELECTED FINANCIAL DATA

主要財務データ

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度

	Consolidated 連結				Nonconsolidated 単独				(¥ MILLION 百万円)
	1999		2000		1999		2000		
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期		
ORDERS RECEIVED 受注高	—	—	—	258,496	520,695	223,550			
NET SALES 売上高	374,392	852,060	361,018	220,105	525,041	206,288			
OPERATING INCOME 営業利益	-2,906	-4,127	-5,240	-2,635	-12,775	-2,404			
ORDINARY INCOME 経常利益	-3,141	-6,044	-8,573	-980	-12,409	-2,783			
NET INCOME 当期純利益	-4,563	-17,388	-9,746	-474	-12,413	-2,778			
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期			
TOTAL ASSETS 総資産	977,911	994,761	910,736	641,108	664,019	585,748			
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	169,953	157,425	145,573	134,142	122,203	119,425			
NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数(人)	29,203	28,173	28,652	12,687	12,247	11,062			

CORPORATE DATA

コーポレートデータ

HEAD OFFICE 本社
GATE CITY OHSAKI, EAST TOWER, 11-2, OSAKI 1-CHOME, SHINAGAWA-KU,
TOKYO 141-0032, JAPAN
〒141-0032 東京都品川区大崎一丁目11番2号
ゲートシティ大崎 イーストタワー

ESTABLISHED 設立
AUGUST 29, 1923
1923年8月29日

SHARES OF COMMON STOCK ISSUED AND OUTSTANDING
発行済株式数
715,080,369

PAID-IN CAPITAL 払込資本
¥47,586,067,310

NUMBER OF SHAREHOLDERS 株主数
58,551

NUMBER OF EMPLOYEES 従業員数
CONSOLIDATED 連結 28,652
NONCONSOLIDATED 単独 11,062

AS OF SEPTEMBER 30, 1999
1999年9月30日現在

CONTENTS

目次

	PAGE
1. HIGHLIGHTS OF THE PERIOD 当期ハイライト	1
2. ORDERS RECEIVED AND ORDERS RECEIVED BY MARKET 受注高 / 需要構造別受注高	2
3. MARKET OVERVIEW 市場概況	3
4. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	4
5. SALES TREND BY SEGMENT 部門別売上動向	5
ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS 電機システム	5
ED&C・DRIVE SYSTEMS 機器・制御	6
ELECTRONICS 電子	7
RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS 流通機器システム	8
OTHERS その他	9
6. FINANCIAL SUMMARY 主要財務指標	10
7. CONSOLIDATED BALANCE SHEETS 連結貸借対照表	12
8. NONCONSOLIDATED BALANCE SHEETS 単独貸借対照表	13
9. CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 連結損益計算書	14
10. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME 単独損益計算書	15
11. CONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS 連結資金運用表	16
12. NONCONSOLIDATED STATEMENTS OF SOURCES AND USES OF FUNDS 単独資金運用表	17

NOT ALL DATA HAVE BEEN AUDITED. FIGURES IN THE FINANCIAL STATEMENTS ARE TRUNCATED; OTHER FIGURES, IF NOT GIVEN TO THE FINAL DIGIT, ARE ROUNDED UP.
掲載データ中、切り捨てて表示した財務諸表以外で末尾まで表示していないものについては四捨五入して表示してあります。

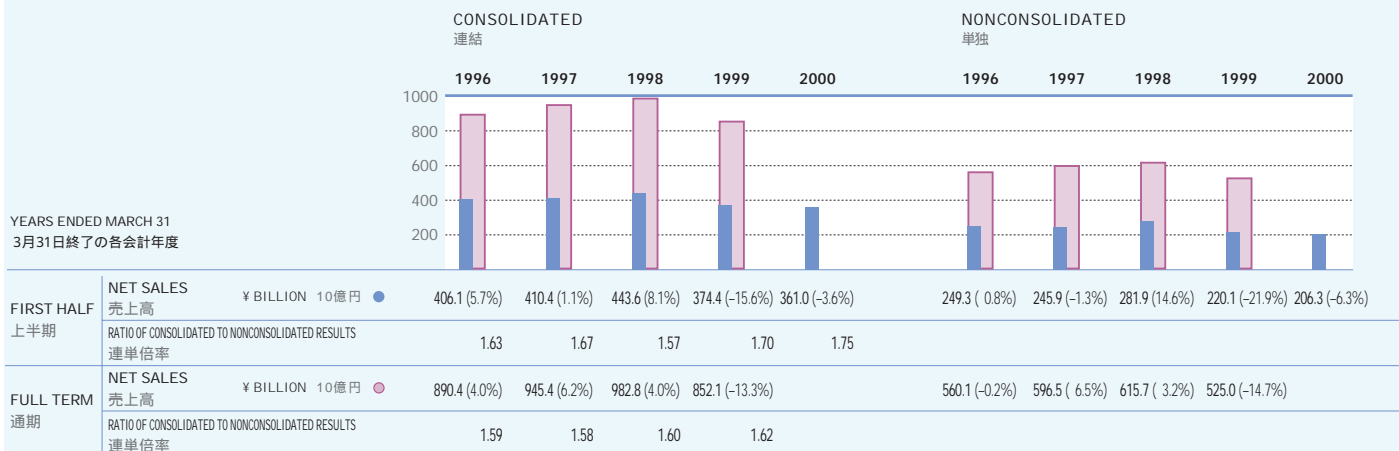
NET SALES

売上高

Consolidated net sales declined 3.6% to ¥361,018 million, and nonconsolidated net sales decreased 6.3% to ¥206,288 million.

On a consolidated basis, net sales in the Energy & Electric Systems segment increased 4.3% to ¥127,295 million, reflecting sales from large-scale projects and contributions from newly consolidated subsidiaries. In the ED&C・Drive Systems segment, net sales declined 7.7% to ¥73,443 million. Performance was adversely affected by a delayed recovery in private-sector capital investment and price declines. Net sales in the Electronics segment fell 14.3% to ¥58,287 million, with a decrease in sales for industrial areas and rapid price declines of magnetic disks in electronic devices. In the Retail Support Equipment & Systems segment, price declines had a large impact, leading to a decline in the segment of 5.3% to ¥76,035 million. Others edged down 1.1% to ¥53,523 million.

連結売上高は前年同期比3.6%減の3,610億円となりました。また単独売上高は前年同期比6.3%減の2,063億円となりました。連結売上高を部門別に見ますと、電機システム部門は大口売上があったことならびに新規連結会社の売上増もあり、前年同期比4.3%増の1,273億円となりました。機器・制御部門は、国内の民間設備投資の回復遅れと価格ダウンの影響を受け、前年同期比7.7%減の734億円となりました。電子部門は、民間設備投資の抑制による産業分野向けが減少、電子デバイス分野は、磁気記録媒体の急速な価格低下もあり、前年同期比14.3%減の583億円と大きく下回りました。流通機器システム部門は、価格ダウンの影響が大きく、前年同期比5.3%減の760億円となりました。その他部門は前年同期比1.1%減の535億円とほぼ前年同期並みでした。

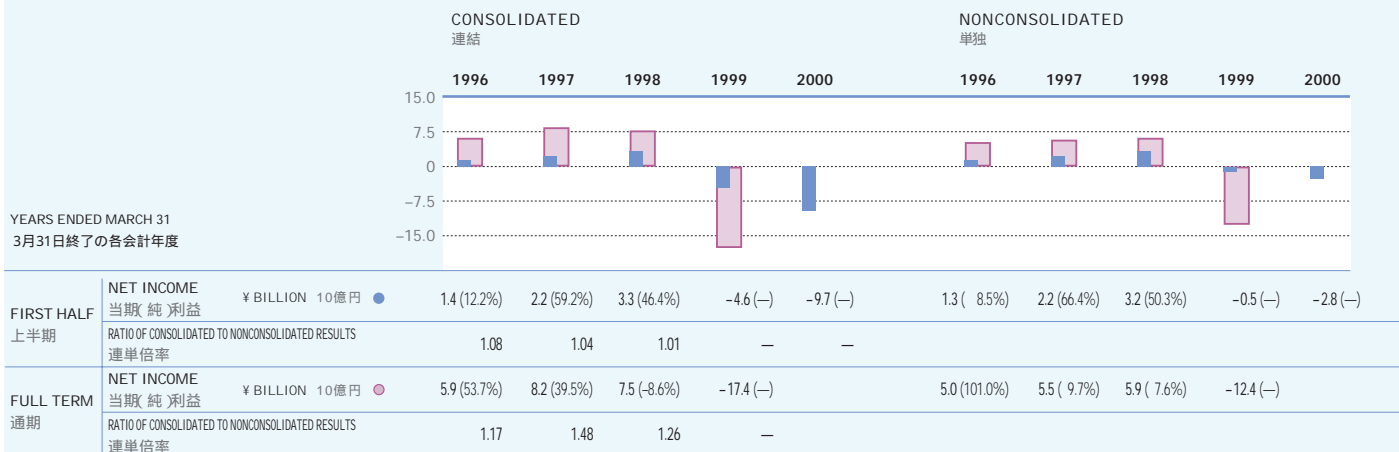


NET INCOME

当期純利益

Fuji Electric recorded an interim consolidated net loss of ¥9,746 million and a nonconsolidated net loss of ¥2,778 million. The consolidated net loss exceeded that on a nonconsolidated basis as a result of weak performance at newly consolidated subsidiaries, as well as worsening profitability in line with consolidated sales declines.

連結中間損失は97億円となり、また単独中間損失は28億円となりました。連結損益面では、売上高の減少による損益の悪化に加え、新規連結子会社の業績不振もあり、単独中間損失を上回る損失となりました。

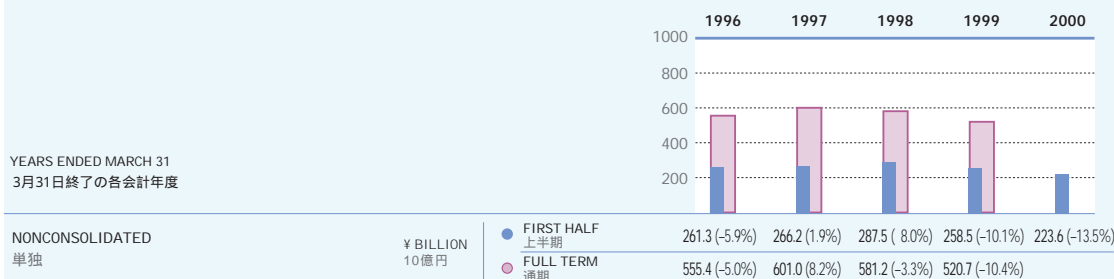


ORDERS RECEIVED

受注高

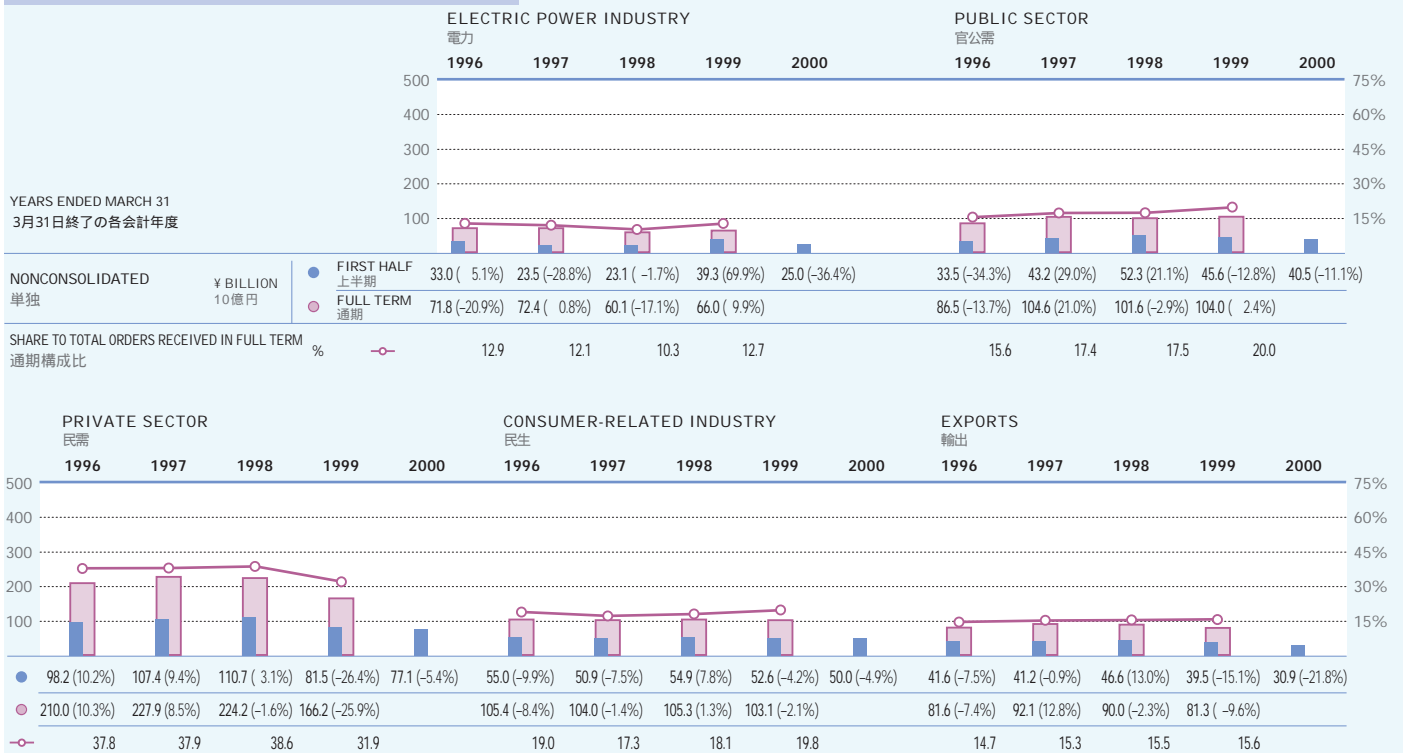
Nonconsolidated orders declined 13.5% to ¥223,550 million. By segment, orders in Energy & Electric Systems declined 21.2% to ¥96,377 million. Within this segment, orders in the electric power generation and substation area declined as a result of a reduction of large-scale orders; orders for industrial systems were at the same level as year earlier; plant control systems recorded solid results amid firm demand for water supply and sewage treatment systems; and orders for measuring systems remained weak. Orders in the ED&C+Drive Systems segment declined 8.3% to ¥44,212 million, with decreases in both the ED&C and drive systems areas. In the Electronics segment, orders declined 6.0% to ¥43,371 million. In the electronic devices area, power semiconductors recorded higher results and orders of ICs were flat. In the information equipment area, orders fell sharply as a result of declines in magnetic disks. Orders in the Retail Support Equipment & Systems segment decreased 5.2% to ¥39,588 million. Although orders declined for vending machines and open freezing and refrigerated showcases, coin and currency-related equipment maintained orders at the same level recorded a year earlier.

単独受注高は、前年同期比13.5%減の2,236億円となりました。部門別では、電機システム部門は前年同期比21.2%減の964億円となりました。発電・変電分野で大口案件が減少する一方、産業システム分野は前年同期並、制御システム分野は、上下水道システムが堅調でしたが、計測システムは低調でした。機器・制御部門は前年同期比8.3%減の442億円となり、機器分野・駆動分野とも前年同期を下回りました。電子部門は前年同期比6.0%減の434億円となりました。電子デバイス分野では、パワー半導体で前年同期を上回り、ICは前年同期並となる一方、情報機器関連分野では、磁気記録媒体の減少で前年同期を大幅に下回りました。流通機器システム部門は前年同期比5.2%減の396億円となりました。自動販売機および冷凍・冷蔵ショーケースとも前年同期を下回りましたが、通貨関連機器は前年同期並となりました。



ORDERS RECEIVED BY MARKET

需要構造別受注高



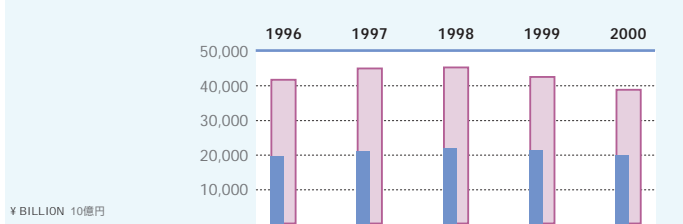
() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

PRIVATE INVESTMENT

全産業設備投資額

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



TOTAL 全産業

	1996	1997	1998	1999	2000
FIRST HALF 上半期	19,656.4 (-2.1%)	21,042.7 (7.1%)	21,967.7 (4.4%)	21,139.8 (-3.8%)	19,815.5* (-6.3%)
FULL TERM 通期	41,553.4 (1.8%)	44,812.7 (7.8%)	45,096.6 (0.6%)	42,697.4 (-5.3%)	38,704.4* (-9.4%)

MANUFACTURING INDUSTRY 製造業

	1996	1997	1998	1999	2000
FIRST HALF 上半期	6,427.2 (5.0%)	6,990.8 (8.8%)	7,567.0 (8.2%)	7,410.9 (-2.1%)	6,708.4* (-9.5%)
FULL TERM 通期	13,346.9 (8.6%)	14,789.9 (10.8%)	15,917.3 (7.6%)	14,915.6 (-6.3%)	13,233.7* (-11.3%)

For the interim term ended September 30, 1999, capital investment in Japan is *ESTIMATE 予想値 estimated ¥19,815.5 billion, a 6.3% decrease from the same period a year before.

99年度上期の日本国内の法人企業における設備投資の実績は19兆8,155億円が見込まれ、前年同期の実績を6.3%下回る結果となります。

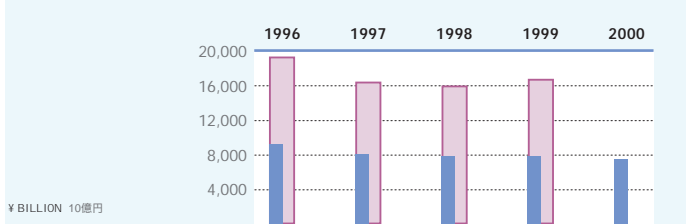
SOURCE: ECONOMIC PLANNING AGENCY
出典：経済企画庁

PUBLIC INVESTMENT

公共投資額

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



Y BILLION 10億円

	1996	1997	1998	1999	2000
FIRST HALF 上半期	9,223.6 (4.4%)	8,102.8 (-12.2%)	7,847.9 (-3.1%)	7,826.7 (-0.3%)	7,543.2 (-3.6%)
FULL TERM 通期	19,216.5 (9.5%)	16,325.7 (-15.0%)	15,876.8 (-2.8%)	16,603.9 (4.6%)	

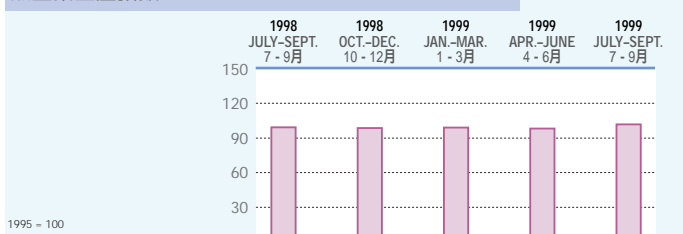
For the interim term ended September 30, 1999, public works starts were ¥7,543.2 billion, a decline of 3.6% from the same period a year before.

99年度上期の日本国内における公共工事着工金額は7兆5,432億円となり、前年同期の実績を3.6%下回る結果となりました。

SOURCE: MINISTRY OF CONSTRUCTION
出典：建設省

INDUSTRIAL PRODUCTION INDEX

鉱工業生産指数



1995 = 100

	1998 JULY-SEPT. 7-9月	1998 OCT.-DEC. 10-12月	1999 JAN.-MAR. 1-3月	1999 APR.-JUNE 4-6月	1999 JULY-SEPT. 7-9月
INDEX 指数	97.6	96.9	97.5	96.5	100.2
QUARTERLY INCREASE 前期比	0.1	-0.7	0.6	-1.0	3.8

Industrial production in the quarter ended September 30, 1999, increased 3.8% from the previous quarter.

99年7-9月期の鉱工業生産は前期比3.8%の増加となりました。

EACH INDEX IS SEASONALLY ADJUSTED.

指数はいずれも季節調整済み。

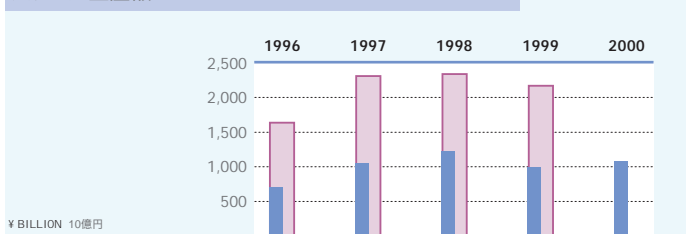
SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

PERSONAL COMPUTER OUTPUT

パソコン生産額

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



Y BILLION 10億円

	1996	1997	1998	1999	2000
FIRST HALF 上半期	705.0 (28.3%)	1,048.6 (48.7%)	1,209.0 (15.3%)	993.5 (-17.8%)	1,079.1 (8.6%)
FULL TERM 通期	1,629.6 (36.2%)	2,298.0 (41.0%)	2,330.5 (1.4%)	2,160.7 (-7.3%)	

For the interim term ended September 30, 1999, personal computer manufacturers recorded production of ¥1,079.1 billion, a 8.6% increase from the same period a year before.

99年度上期における日本国内のパーソナルコンピュータ全体の生産金額は1兆791億円となり、前年同期の実績を8.6%上回る結果となりました。

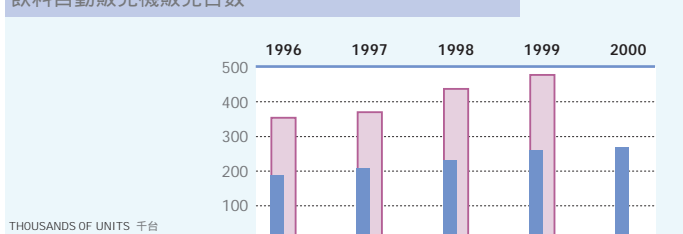
SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

BEVERAGE VENDING MACHINE SALES VOLUME

飲料自動販売機販売台数

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



THOUSANDS OF UNITS 千台

	1996	1997	1998	1999	2000
FIRST HALF 上半期	187.4 (-1.9%)	208.2 (11.1%)	230.1 (10.5%)	260.3 (13.1%)	268.4 (3.1%)
FULL TERM 通期	352.6 (5.3%)	368.8 (4.6%)	435.1 (18.0%)	475.0 (9.2%)	

For the interim term ended September 30, 1999, vending machine manufacturers recorded sales of 268 thousand units, an increase of 3.1% from the same period a year before.

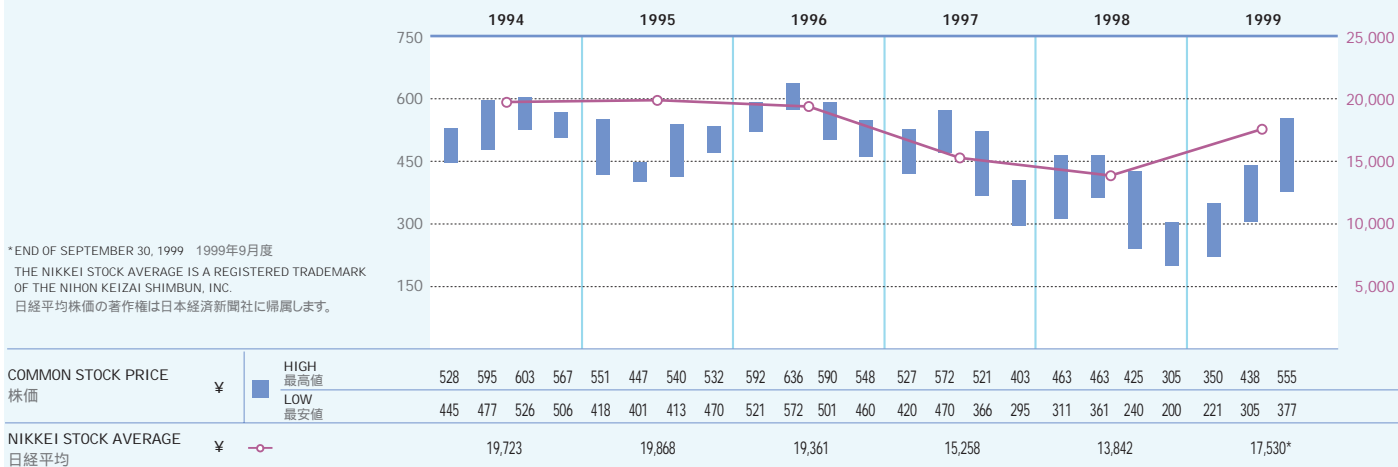
99年度上期における日本国内の自販機メーカー全体の販売数量は26万8千台となり、前年同期の実績を3.1%上回る結果となりました。

SOURCE: MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE AND INDUSTRY
出典：通商産業省

() INDICATES ANNUAL INCREASE. () 内は対前年同期増加率。

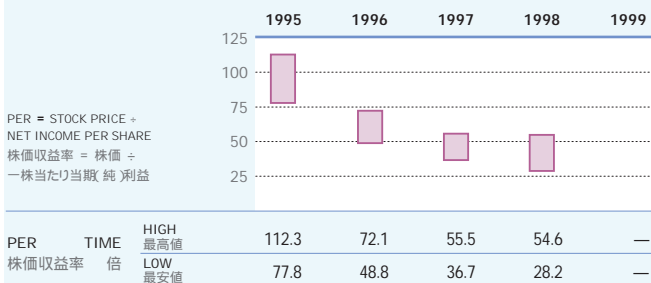
FUJI ELECTRIC'S COMMON STOCK PRICE RANGE

当社株価推移



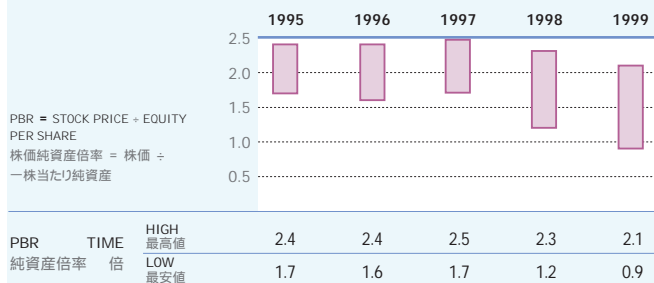
CONSOLIDATED PER

連結株価収益率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

CONSOLIDATED PBR

連結株価純資産倍率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

MAJOR SHAREHOLDERS

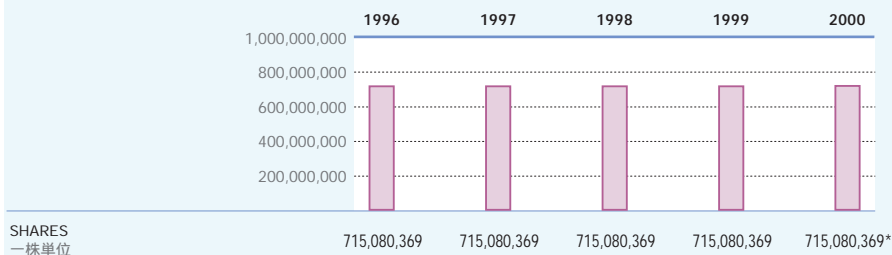
大株主と持株比率

AS OF SEPTEMBER 30, 1999
1999年9月30日現在

1. FUJITSU LIMITED 富士通株式会社	10.40%	6. THE INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, LIMITED 株式会社日本興業銀行	2.83%
2. ASAHI MUTUAL LIFE INSURANCE CO. 朝日生命保険相互会社	6.45%	7. BANK OF NEW YORK FOR GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (EQUITY) バンク オブ ニューヨーク フォー ゴールドマン サックス インターナショナル(エクイテ)	1.89%
3. THE DAI-ICHI KANGYO BANK, LIMITED 株式会社第一勧業銀行	4.39%	8. THE CHUO TRUST AND BANKING CO., LTD. (TRUST ACCOUNT) 中央信託銀行株式会社(信託口)	1.87%
4. THE FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 古河電気工業株式会社	3.75%	9. THE ASAHI BANK, LTD. 株式会社あさひ銀行	1.71%
5. CBNY-BMO CANADIAN RESIDENT シービーエヌワイ ビーエムオー カナディアン レジデント	3.49%	10. THE YASUDA TRUST AND BANKING CO., LTD. 安田信託銀行株式会社	1.57%

NUMBER OF SHARES OUTSTANDING

発行済株式数

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

*FISCAL 2000 DATA IS AS OF SEPTEMBER 30, 1999. 2000年のデータは1999年9月30日現在のものです。

STOCK EXCHANGE LISTINGS

上場証券取引所

TOKYO STOCK EXCHANGE
OSAKA SECURITIES EXCHANGE
NAGOYA STOCK EXCHANGE
FUKUOKA SECURITIES EXCHANGE
東京証券取引所
大阪証券取引所
名古屋証券取引所
福岡証券取引所

ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS

電機システム

BUSINESS AREAS

事業領域

Providing optimal solutions from information control systems to substations to meet the individual needs and demands of each customer
情報制御から発電まで、顧客ごとのニーズや要望に、個々の最適なシステムで応える事業

REVIEW 概況

In our plant systems business, we respond to customer needs from a base in providing solutions and services that make full use of integrated Company-wide technologies and know-how. We promote business expansion with multidimensional aspects based on capabilities in system plans and proposals that offer the highest possible added value.

In the area of electric power generation and substations, orders were stagnant during the interim period. Although we enhanced our record in winning orders for overseas generation facilities, performance was adversely impacted by restrained capital investment among the domestic electric power industry and a reduction in large-scale projects to the private sector. Sales increased substantially as a result of delivering four 600 MW turbine generators to overseas customers.

In industrial systems, we succeeded in maintaining orders at the same level as a year earlier by marketing proposals for energy-saving technologies and focusing on the inspection, repair and renewal of existing facilities. These measures offset weak private-sector capital investment. Sales, however, declined from the same period a year earlier.

In plant control systems, orders for water supply and sewage treatment systems maintained solid results, supported by large-scale projects for sewage treatment and sludge incineration plants. Orders for electric power systems continued at the same level as a year earlier. On the other hand, orders for measuring systems were weak as a result of a downturn in private-sector capital investment. Overall, the area recorded slightly lower orders and sales.

As a result of the above factors, consolidated net sales grew 4.3% to ¥127,295 million, while nonconsolidated sales rose 1.0% to ¥79,774 million. On a nonconsolidated basis, orders declined 21.2% to ¥96,377 million.

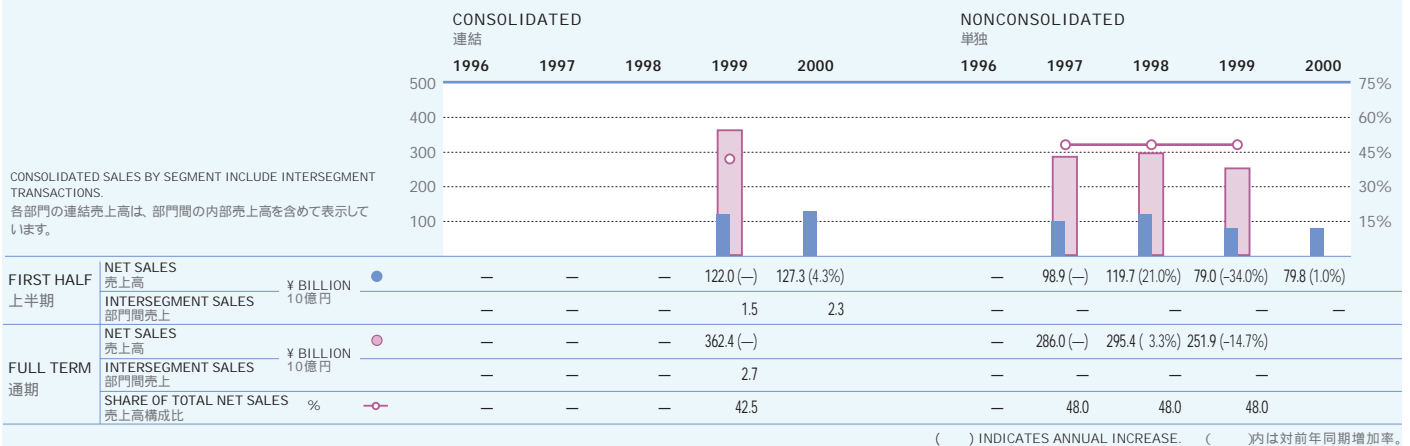
プラントシステムの事業については、顧客にソリューションならびにサービスを提供することを基本に、当社のもつ技術・ノウハウを全社横断的に集積して、顧客ニーズに応え、付加価値のより高いシステムを企画・提案できる体制を整え、多方面に展開しております。発電・変電分野では、受注は、海外向けの発電設備などで実績を挙げたものの、国内電力各社の設備投資が引き続き抑制されたことに加え、民間向けも前年同期に比べ大口案件が減少したことにより、低調に推移しました。売上は、海外向けに600MWタービン発電機設備4台などを納入した結果、前年同期を大幅に上回りました。産業システム分野では、受注は、民間設備投資が低迷する中、省エネルギー対策技術の提案営業や、既存設備の点検・修理・更新案件の掘り起こしなどに注力し、ほぼ前年同期並となりましたが、売上は、前年同期を下回りました。制御システム分野では、受注は、上下水道システムで、下水処理場向けや汚泥焼却施設向けの大口案件を受注するなど堅調に推移し、電力システムも前年同期並の実績を挙げました。一方、計測システムは、設備投資の冷え込みにより低調に推移し、当分野全体としては前年同期をやや下回りました。また、売上も微減となりました。

これらの結果、当部門の連結売上高は前年同期比4.3%増の1,273億円、単独売上高は前年同期比1.0%増の798億円、受注高は前年同期比21.2%減の964億円となりました。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- ELECTRIC MOTORS ● VARIABLE SPEED MOTORS AND INVERTERS ● INDUCTION HEATING EQUIPMENT ● INDUCTION FURNACES ● INDUSTRIAL POWER SUPPLIES
- EMERGENCY POWER SUPPLIES ● UNINTERRUPTIBLE POWER SUPPLIES FOR COMPUTERS ● ELECTRICAL EQUIPMENT FOR SHIPS
- ELECTRICAL EQUIPMENT FOR ROLLING STOCK ● TRANSFORMERS ● CIRCUIT BREAKERS ● GAS-INSULATED SWITCHGEAR ● CONVERTERS
- NUCLEAR POWER PLANT EQUIPMENT ● THERMAL POWER PLANT EQUIPMENT ● HYDROELECTRIC POWER PLANT EQUIPMENT ● POWER GENERATING UNITS
- NEW ENERGY GENERATING SYSTEMS ● ENERGY SAVING SYSTEMS ● CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT
- COMPUTER CONTROL EQUIPMENT FOR ELECTRIC POWER EQUIPMENT ● COMPUTER CONTROL EQUIPMENT ● ELECTRIC POWER DISTRIBUTION SYSTEM SIMULATORS
- WATT-HOUR METERS ● RADIATION MONITORING SYSTEMS ● CENTRALIZED SUPERVISORY CONTROL SYSTEMS ● MICROCONTROLLERS
- CONTROL SYSTEMS FOR WATER SUPPLY AND SEWAGE TREATMENT FACILITIES ● WATER QUALITY MEASURING AND CONTROL EQUIPMENT
- REMOTE CONTROL EQUIPMENT ● OZONE PURIFICATION SYSTEMS ● TUNNEL VENTILATION SYSTEMS ● CLEAN-ROOM SYSTEMS
- MEASURING INFORMATION AND COMMUNICATION CONTROL SYSTEMS ● LASER DEVICES ● IMAGE PROCESSING APPLIED DEVICES
- INDUSTRIAL MEASURING EQUIPMENT ● RADIATION MONITORING EQUIPMENT ● FACTORY AUTOMATION (FA) AND DISTRIBUTION SYSTEMS
- 電動機 ● 可変速装置 ● 誘導加熱装置 ● 誘導炉 ● 産業用電源装置 ● 非常用電源装置 ● 計算機用電源装置 ● 船用電気品 ● 車両用電気品 ● 変圧器 ● 遮断器 ● ガス絶縁開閉装置 ● 電力変換装置
- 原子力機器 ● 火力機器 ● 水力機器 ● 発電機 ● 新エネルギー発電システム ● 省エネルギーシステム ● 発電設備用保護・監視・制御装置 ● 発電設備用計算機制御装置 ● 計算機制御装置
- 運転訓練・系統解析シミュレータ ● 電力量計 ● 放射線モニタリングシステム ● 保護・監視・制御装置 ● マイクロコントローラ ● 水処理装置 ● 水質計測制御装置 ● 遠隔制御装置
- オゾン処理システム ● 電気集じん機 ● クリーンルームシステム ● 計測情報通信制御システム ● レーザ応用装置 ● 画像処理応用装置 ● 工業計測機器 ● 放射線計測機器 ● FA・物流システム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC CONSTRUCTION CO., LTD. ● FFC LIMITED ● FUJI ELECTRIC ENGINEERING CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INTERNATIONAL CORP. ● TOCHIGI FUJI CO., LTD.
- AZUMI FUJI COMPANY ● FUJI ELECTRIC HI-TECH CORP. ● FUJI ELECTRIC FURNACE CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC EXCEL CO., LTD.
- FUJI GAS TURBINE RESEARCH CENTER CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO., LTD. ● FUJI ALLROUND SERVICE CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC SYSTEM CREATE CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC INSTRUMENTS CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CHIBA TECH. CO., LTD.
- 富士電機工事㈱ ● ㈱エフ・エフ・シー ● 富士電エシジ㈱ ● 富士電機商事㈱ ● ㈱栃木富士 ● ㈱安曇富士 ● 富士電機ハイテック㈱ ● 富士電機ファースト㈱ ● 富士電機エクセル㈱
- ㈱富士電機ガスタービン研究所 ● 富士電機パワーエンジニアリング㈱ ● ㈱富士総合サービス ● 富士電機システムクリエイティブ㈱ ● 富士電機インストルメンツ㈱ ● 富士電機千葉テック㈱

ED&C・DRIVE SYSTEMS

機器・制御

BUSINESS AREAS

事業領域

Delivering broad FA system components, individually or as integrated small-scale systems

広義のFAシステムを構成するコンポーネントを、コンポーネント単体としてないしはコンポーネント組み合わせによる小システムとして提供する事業

REVIEW 概況

In electric distribution and control (ED&C) and drive systems, both areas recorded lower results. In the domestic market, the implementation of a variety of measures to expand sales was unable to overcome the effect of stagnant capital investment in the private sector as a result of excess capacity. Further, Fuji Electric strengthened its overseas manufacturing and marketing bases. However, results were adversely affected by stagnant conditions in China, a key market, and a delay in market recoveries in Southeast Asia. Under such harsh market conditions, Fuji Electric released a number of new products to support future sales, which were well-received in the marketplace. In the ED&C area, these included the NEO SC series of magnetic motor starters, the MICREX-SX series of programmable logic controllers (PLCs) and energy-saving multifunctional relays. Notable new products in the drive systems area included the 11 series inverters, FALDIC-series AC servo systems and a new series of motors.

In July 1999, we established a new subsidiary and transferred the development and manufacture of small- to medium-capacity industrial motors. Along with this move, development and manufacturing bases, which had been distributed between the Suzuka and Yokkaichi areas, were consolidated into a single base in the Suzuka area to accelerate development and rationalize manufacturing.

As a result of the above factors, consolidated net sales declined 7.7% to ¥73,443 million, with nonconsolidated net sales of ¥43,844 million, down 9.9%. Nonconsolidated orders for the segment declined 8.3% to ¥44,212 million.

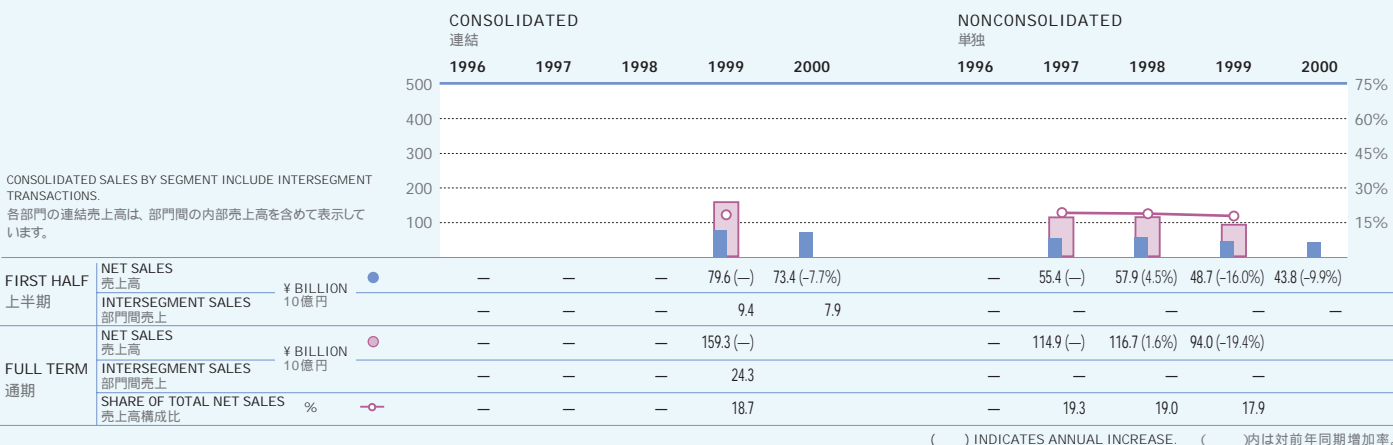
機器分野および駆動関連分野は、国内では種々の拡販施策を展開しましたが、民間設備投資が設備過剰感もあって依然低迷していることに加え、海外でも製造・販売拠点の強化を推進したものの、重点地域である中国向けの伸び悩みや東南アジアの需要回復の遅れにより、前年同期を下回りました。なお、このような厳しい市場環境の中、将来の需要拡大に向けて、機器分野では電磁開閉器「NEO SCシリーズ」をはじめとして、プログラマブルコントローラ「MICREX-SXシリーズ」や省エネ用多機能リレーを、また、駆動関連分野では、インバータ「11(イレブン)シリーズ」、サーボシステム「FALDIC-シリーズ」および回転機の新シリーズなどを順次発売し、好評を博しております。また、本年7月、産業用小・中容量回転機の開発・製造部門を分社化し、新会社を設立しました。これに併せて、鈴鹿地区と四日市地区に分散していた生産拠点を鈴鹿地区に統合することにより、製品開発の加速推進および製造の合理化を図っております。

これらの結果、当部門の連結売上高は前年同期比7.7%減の734億円、単独売上高は前年同期比9.9%減の438億円、受注高は前年同期比8.3%減の442億円となりました。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC CONTACTORS ● OPERATION INDICATORS ● INDUSTRIAL RELAYS ● TIME DELAY RELAYS ● GAS DETECTORS ● MOLDED-CASE CIRCUIT BREAKERS
- EARTH-LEAKAGE CIRCUIT BREAKERS ● CURRENT-LIMITING FUSES ● HIGH-VOLTAGE DISTRIBUTION EQUIPMENT ● CAST RESIN TRANSFORMERS
- POWER FACTOR REGULATORS ● AC POWER REGULATORS ● PROXIMITY LIMIT SWITCHES ● OPTICAL SENSORS ● PROGRAMMABLE LOGIC CONTROLLERS
- PROGRAMMABLE OPERATION DISPLAYS ● MULTIPLEX TRANSMISSION SYSTEMS ● GENERAL PURPOSE INVERTERS ● SERVOMOTOR SYSTEMS
- INDUCTION HEATING INVERTERS ● VARIABLE-SPEED CONTROLLED MOTORS ● INDUCTION MOTORS ● GEARED MOTORS ● BRAKE MOTORS ● FANS ● PUMPS ● BLOWERS
- マグネットスイッチ ● 操作・表示機器 ● 制御リレー ● タイマ ● ガス関連機器 ● 配線用ブレーカ ● 漏電ブレーカ ● 限流ヒューズ ● 高圧受配電機器 ● 汎用モールド変圧器 ● 電力制御機器 ● 交流電力調整器
- 近接スイッチ ● 光応用センサ ● プログラマブルコントローラ ● プログラマブル操作表示器 ● 多重伝送システム ● 汎用インバータ ● サーボシステム ● 加熱用インバータ ● 可変速モータ ● インダクションモータ
- ギヤードモータ ● ブレーキモータ ● ファン ● ポンプ ● ブロワ

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC TECHNICA CO., LTD. ● CHICHIBU FUJI CO., LTD. ● FUJI DENKI SEIKI CO., LTD. ● FUJI/GE PRIVATE LTD. ● FUJI/GE TAIWAN CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC DALIAN CO., LTD. ● IBARAKI FUJI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC F-TECH CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MOTOR CO., LTD.
- 富士電機テクニカ(株) ● 株式会社富士 ● 富士電機機器(株) ● 富士電機ジーイー(株) ● 富士奇異電機股份有限公司 ● 富士電機大連有限公司 ● 株式会社富士 ● 富士電機エフテック(株) ● 富士電機モータ(株)

ELECTRONICS

電子

BUSINESS AREAS

事業領域

Providing distinctive electronic devices, based on our world-leading technologies

特色あるエレクトロニクス部品を世界トップレベルの技術で提供する事業

REVIEW 概況

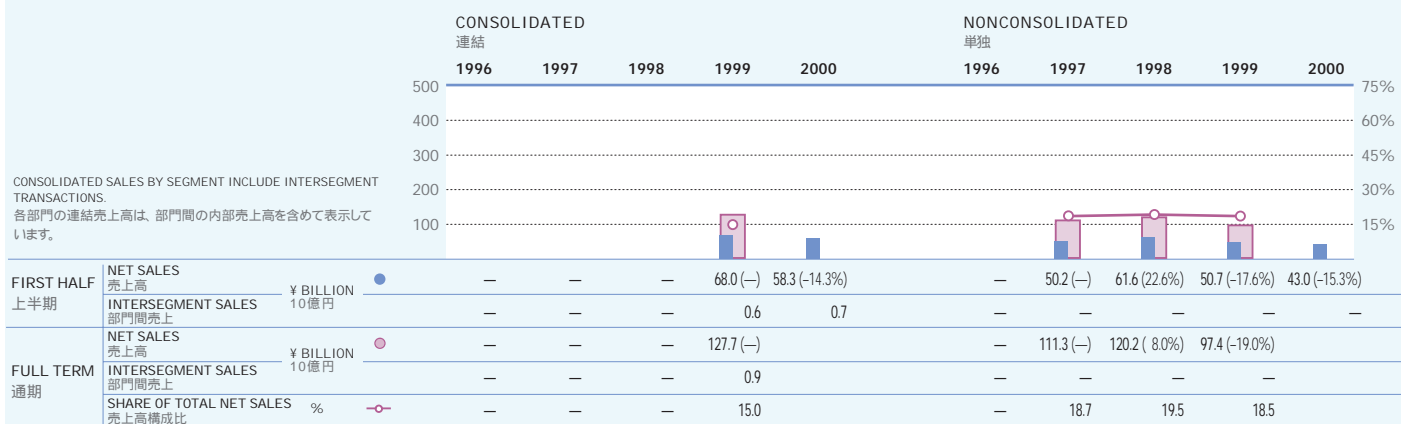
In the electronic devices area, orders for power semiconductors recorded year-on-year growth, supported by strong demand for both information equipment and consumer electronics. Positive factors included order growth for personal computers (PCs), mainly in response to the Year 2000 problem, and a recovery in Southeast Asian markets for audiovisual equipment. However, sales declined slightly, reflecting weakness in machine tools, inverters and other industrial electronics amid restrained capital investment in Japan's private sector. In integrated circuits (ICs), switching power supply ICs for PCs, computer peripherals and mobile telephones, and pressure sensors for automotive applications recorder higher sales. On the other hand, demand for ICs used in autofocus cameras was weak, keeping sales at approximately the same level as a year earlier.

In the information equipment area, sales of magnetic disks declined sharply. Despite growth in the PC market, these results reflected such factors as sharp price declines and fewer disks per hard disk drive (HDD). In July 1999, we established a subsidiary and transferred our photoconductive drum operations. This measure was aimed at strengthening our integrated capabilities in development, manufacturing and marketing, bolstering price competitiveness and promoting rapid operations, including at our overseas bases.

As a result, consolidated net sales fell 14.3% to ¥58,287 million, with nonconsolidated net sales down 15.3% to ¥42,981 million. Nonconsolidated orders declined 6.0% to ¥43,371 million.

電子デバイス分野では、パワー半導体は、パソコンの2000年対応を含む需要増とAV機器の東南アジア市場における回復により情報分野、民生分野向けを中心に、受注は前年同期を上回りましたが、売上は民間設備投資の抑制により工作機械、インバータなどの産業分野向けが低迷したことなどの影響を受け、前年同期をやや下回りました。また、ICは、パソコン、周辺機器および携帯電話用電源ICと、自動車用圧力センサは伸長しましたが、カメラのオートフォーカス用ICが低調に推移し、前年同期並となりました。情報機器関連の分野では、磁気記録媒体は、パソコン市場は伸長しているものの、急速な低価格化と内蔵ハードディスク装置一台あたりの搭載枚数の減少により、前年同期を大幅に下回りました。なお、感光体は、開発・製造・販売の一貫体制の強化、価格競争力の向上および海外拠点を含めた事業推進の迅速化を図るため、本年7月に子会社を設立し、事業全般を移管しました。これらの結果、当部門の連結売上高は前年同期比14.3%減の583億円、単独売上高は前年同期比15.3%減の430億円、受注高は前年同期比6.0%減の434億円となりました。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- MAGNETIC DISKS ● PHOTOCONDUCTIVE DRUMS FOR COPIERS AND PRINTERS ● BIPOLAR POWER TRANSISTORS ● POWER MODULES ● SMART POWER DEVICES
- RECTIFYING DIODES ● MONOLITHIC ICs ● HYBRID ICs ● SEMICONDUCTOR SENSORS ● SURGE ABSORBERS
- 磁気記録媒体 ● 複写機・プリンタ用感光体 ● パワートランジスタ ● パワーモジュール ● スマートパワーデバイス ● 整流ダイオード ● モノリシックIC ● ハイブリッドIC ● 半導体センサ ● サーミアブソーバ

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- HOKURIKU FUJI CO., LTD. ● HIYAMA FUJI CO., LTD. ● OMACHI FUJI CO., LTD. ● TOTTORI ELECTRIC MANUFACTURING CO., LTD.
- FUJI DENKI MATSUMOTO MECHANICS CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC TAIWAN CO., LTD. ● U.S. FUJI ELECTRIC INC. ● HONG KONG FUJIDENKI CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC (SCOTLAND) LTD. ● FUJI ELECTRIC PHILIPPINES, INC. ● FUJI ELECTRIC (MALAYSIA) SDN. BHD. ● FUJI ELECTRIC IMAGING DEVICE CO., LTD.
- ㈱北陸富士 ● ㈱飯山富士 ● ㈱大町富士 ● ㈱鳥取電機製造(株) ● 富士電機松本メカニクス(株) ● 富士国際電子股份有限公司 ● コーエス・富士電機(株) ● 香港富士電機有限公司 ● スコットランド富士電機(株)
- フィリピン富士電機(株) ● マレーシア富士電機(株) ● 富士電機画像デバイス(株)

RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS

流通機器システム

BUSINESS AREAS

Promoting consumer convenience and comfort, through machinery and systems focused on vending machines

事業領域

消費者に「利便さ・快適さ」を、自販機を中心とした機器ないしシステムで提供する事業

REVIEW 概況

In the vending machine and specialty appliance area, mainline vending machines recorded unit growth on the back of strong demand for models that handle PET bottles. Sales, however, declined as a result of a continued drop in prices. In open freezing and refrigerated showcases, Fuji Electric started sales of health drink cases to convenience stores and earned strong customer response for ECOMAX V, a total control system to achieve a sharp improvement in energy conservation. However, these factors were unable to offset the effects of overall restraint in capital investment in the retail industry and falling prices, and sales and orders declined compared with a year earlier. Beverage dispensers recorded a sharp decline as a result of lower demand for frozen drink dispensers.

On the other hand, coin mechanisms and bill validators maintained stable performance, as marketing efforts targeting beverage vending machines offset harsh price competition. Sales and orders of currency systems also increased as a result of the release of automatic change machines with integrated bill and coin capabilities.

Consolidated net sales declined 5.3% to ¥76,035 million, with nonconsolidated net sales declining 4.9% to ¥39,688 million. Nonconsolidated orders were down 5.2% to ¥39,588 million.

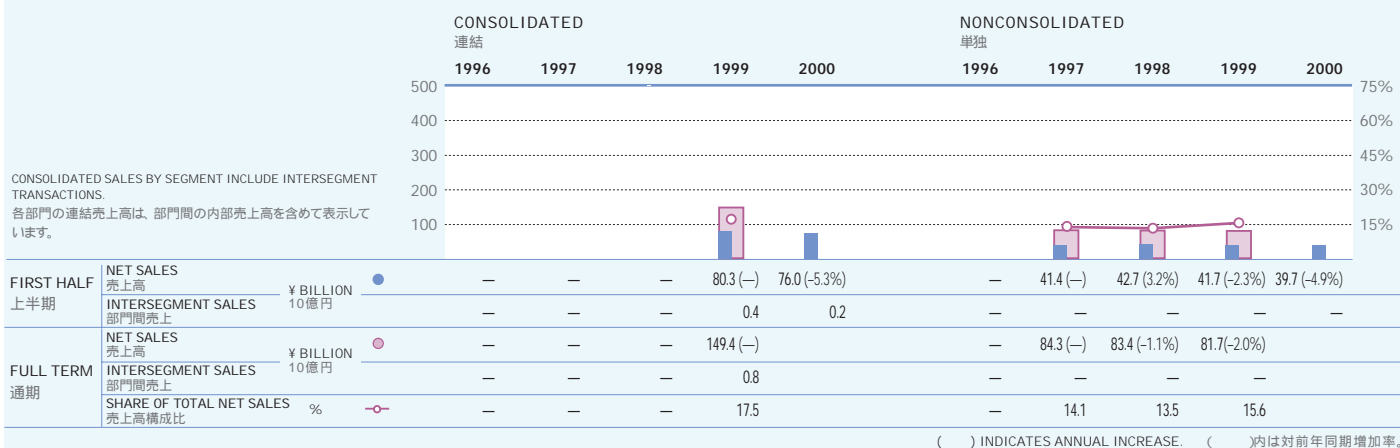
自販機・特機分野では、主力の自動販売機は、ペットボトル対応機の伸長などにより、販売台数は増加しましたが、価格下落が続き売上は前年同期を下回りました。また、冷凍・冷蔵ショーケースは、コンビニエンスストア向けの栄養ドリンク専用ケースの販売を開始したことや、大幅な省エネルギー化を実現するトータル制御システム「エコマックスV(ファイブ)」が好評を得たものの、全般的な設備投資抑制と価格低下の影響を受け、前年同期を下回りました。飲料ディスプレイサも、フローズンディスプレイの需要減により、前年同期を大幅に下回りました。一方、コインメカニズムおよび紙幣識別装置は、価格競争の激しい中、飲料自販機向けの拡販に努めたことにより堅調に推移し、貨幣処理システムも、紙幣・硬貨一体型のつり銭機を納入したことにより、前年同期を上回りました。

これらの結果、当部門の連結売上高は前年同期比5.3%減の760億円、単独売上高は前年同期比4.9%減の397億円、受注高は前年同期比5.2%減の396億円となりました。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31

3月31日終了の各会計年度



MAJOR PRODUCTS 主要製品

- VENDING MACHINES ● COIN AND CURRENCY MECHANISMS ● BILL VALIDATORS ● CURRENCY SYSTEMS ● BEVERAGE DISPENSERS ● TEA SERVERS
- OPEN FREEZING AND REFRIGERATED SHOWCASES ● HOTEL VENDOR SYSTEMS ● CARD SYSTEMS
- 自動販売機 ● コインメカニズム ● 紙幣識別装置 ● 貨幣処理システム ● 飲料ディスプレイ ● 自動給茶機 ● 冷凍冷蔵ショーケース ● ホテルベンダシステム ● カードシステム

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI DENKI REIKI CO., LTD. ● FUJI DENKI REIKI SEIZO CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC V&C ALTEC CO., LTD. ● HOEI PLASTICS CO., LTD. ● SHINSHU FUJI CO., LTD.
- 富士電機冷機(株) ● 富士電機冷機製造(株) ● 富士電機ヴィシー・アルテック(株) ● 宝永プラスチック(株) ● (株)信州富士

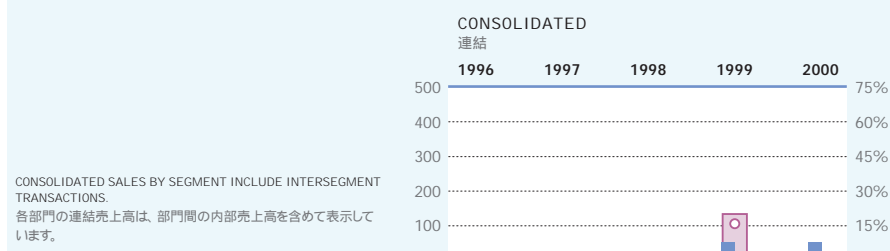
OTHERS

その他

BUSINESS AREAS
事業領域

This segment was newly created in the interim period under review and includes sales of electrical equipment, logistics, finance and other services. 当セグメントは、今上半期決算より独立した部門として記載しております。主に電気機器販売、物流、金融および各種サービス業等の事業を行っております。

NET SALES 売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

PERIOD	NET SALES 売上高	INTERSEGMENT SALES 部門間売上	SHARE OF TOTAL NET SALES 売上高構成比
FIRST HALF 上半期	¥ BILLION 10億円	¥ BILLION 10億円	%
FULL TERM 通期	¥ BILLION 10億円	¥ BILLION 10億円	%

() INDICATES ANNUAL INCREASE. ()内は対前年同期増加率。

MAJOR PRODUCTS 主要製品

- SALES OF ELECTRICAL EQUIPMENT ● EMPLOYEE BENEFIT FACILITY LEASING, CAFETERIA MANAGEMENT, INSURANCE AGENCY AND OTHER SERVICES ● PRINTING
- TRANSPORTATION AND LOGISTICS SERVICES ● INFORMATION SYSTEM SERVICES ● R&D ● FINANCIAL SERVICES
- 電気機器販売 ● 福利厚生施設の賃貸・従業員食堂・保険の代理業務等のサービス ● 印刷・製本 ● 運送・保管業務 ● 情報システム関連のサービス ● 研究開発 ● 金融業務

CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 連結子会社

- FUJI ELECTRIC CORPORATE RESEARCH AND DEVELOPMENT LTD. ● FUJI ALMACS CO., LTD. ● FUJI EIC CO., LTD. ● TOKAI FUJI ELECTRIC CO., LTD.
- KANSAI FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● HOEI DENKI CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC MENIC CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC YUTECH CO., LTD. ● KYUSHU FUJI ELECTRIC CO., LTD.
- HOKKAIDO FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● TOHOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● CHUGOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD. ● SHIKOKU FUJI ELECTRIC CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC FINANCE AND ACCOUNTING SUPPORT CO., LTD. ● FUJI DISTRIBUTION CO., LTD. ● FUJI DENKI SOSETSU CO., LTD. ● ASAHI KEIKI CO., LTD.
- FUJI ELECTRIC GMBH ● FUJI ELECTRIC (ASIA) CO., LTD. ● FUJI ELECTRIC CORP. OF AMERICA ● FUJI ELECTRIC SINGAPORE PRIVATE LTD. ● FUJI LIFE CORP.
- FUJI ELECTRIC INFORMATION SERVICE CO., LTD.
- (株)富士電機総合研究所 ● 富士アルマックス(株) ● 富士電機EC(株) ● 東海富士電機(株) ● 関西富士電機(株) ● 宝永電機(株) ● 富士電機メニックス(株) ● 富士電機ユーテック(株) ● 九州富士電機(株)
- 北海道富士電機(株) ● 東北富士電機(株) ● 中国富士電機(株) ● 四国富士電機(株) ● 富士電機フィアス(株) ● 富士物流(株) ● 富士電機総設(株) ● 旭計器(株) ● フジ エレクトリック ゲーエムペーハー
- 富士電機(アジア)有限公司 ● 米国富士電機(株) ● シンガポール富士電機(株) ● 富士ライフ(株) ● 富士電機情報サービス(株)

NOTE: IN LINE WITH A CORPORATE REORGANIZATION DURING THE CURRENT FISCAL YEAR, SALES HAVE BEEN RECLASSIFIED FROM THE PREVIOUS SALES GROUPS OF ELECTRICAL EQUIPMENT, CONTROL/INFORMATION SYSTEMS AND ELECTRONIC DEVICES, AND CONSUMER-RELATED AND OTHER PRODUCTS TO THE FOLLOWING SEGMENTS: ENERGY & ELECTRIC SYSTEMS, ED&C-DRIVE SYSTEMS, ELECTRONICS, RETAIL SUPPORT EQUIPMENT & SYSTEMS, AND OTHERS.

組織の変更に伴って、部門別区分の見直しを行い、当期より従来の電機・制御・情報・電子デバイス、業務用民生機器他の3区分から、電機システム、機器・制御、電子、流通機器システム、その他の5区分に変更いたしました。

CONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

連結主要財務指標

(¥ BILLION 10億円)

	1996		1997		1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	406.1	890.4	410.4	945.4	443.6	982.8	374.4	852.1	361.0
OPERATING INCOME 営業利益	8.2	21.5	9.9	25.6	9.0	23.4	-2.9	-4.1	-5.2
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.0)	(2.4)	(2.4)	(2.7)	(2.0)	(2.4)	(-0.8)	(-0.5)	(-1.5)
ORDINARY INCOME 経常利益	4.8	16.4	6.1	21.5	6.6	18.7	-3.1	-6.0	-8.6
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.2)	(1.8)	(1.5)	(2.3)	(1.5)	(1.9)	(-0.8)	(-0.7)	(-2.4)
NET INCOME 当期純利益	1.4	5.9	2.2	8.2	3.3	7.5	-4.6	-17.4	-9.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.3)	(0.7)	(0.5)	(0.9)	(0.7)	(0.8)	(-1.2)	(-2.0)	(-2.7)
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	1.96	8.21	3.13	11.45	4.58	10.47	-6.38	-24.31	-13.63
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	1.6	3.3	2.5	4.6	3.6	4.2	—	—	—
TOTAL ASSETS 総資産	800.9	880.0	866.6	936.6	909.3	981.3	977.9	994.8	910.7
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(1.00)	(1.04)	(0.94)	(1.04)	(0.96)	(1.02)	(0.76)	(0.86)	(0.76)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	175.5	177.6	176.8	179.8	180.0	178.2	170.0	157.4	145.6
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(21.9)	(20.2)	(20.4)	(19.2)	(19.8)	(18.2)	(17.4)	(15.8)	(16.0)
DEBT 金融債務	227.0	249.4	254.5	303.3	329.8	390.8	431.5	462.0	429.4
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(28.3)	(28.3)	(29.4)	(32.4)	(36.3)	(39.8)	(44.1)	(46.4)	(47.1)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含、リース)	—	—	—	58.7	19.8	54.4	20.8	48.3	18.5
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(—)	(—)	(6.2)	(4.5)	(5.5)	(5.6)	(5.7)	(5.1)
DEPRECIATION 減価償却費	—	25.2	—	28.5	14.5	31.8	16.2	34.0	16.7
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(2.8)	(—)	(3.0)	(3.3)	(3.2)	(4.3)	(4.0)	(4.6)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	—	—	—	36.0	6.9	36.0	5.5	34.8	4.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(—)	(—)	(—)	(3.8)	(1.6)	(3.7)	(1.5)	(4.1)	(1.3)
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	—	27,127	27,011	26,389	26,387	25,939	29,203	28,173	28,652
NUMBER OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES (COMPANIES) 連結子会社数(社)	—	41	—	44	—	44	61	62	64

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

NONCONSOLIDATED FINANCIAL SUMMARY

YEARS ENDED MARCH 31 3月31日終了の各会計年度

単独主要財務指標

(¥ BILLION 10億円)

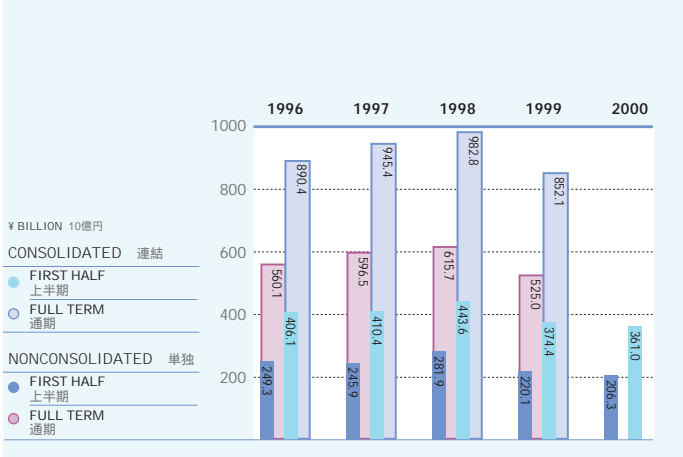
	1996		1997		1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	249.3	560.1	245.9	596.5	281.9	615.7	220.1	525.0	206.3
OPERATING INCOME 営業利益	4.7	11.3	6.9	14.2	5.4	13.0	-2.6	-12.8	-2.4
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(1.9)	(2.0)	(2.8)	(2.4)	(1.9)	(2.1)	(-1.2)	(-2.4)	(-1.2)
ORDINARY INCOME 経常利益	2.1	7.4	3.5	10.2	4.1	10.5	-1.0	-12.4	-2.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.8)	(1.3)	(1.4)	(1.7)	(1.5)	(1.7)	(-0.4)	(-2.4)	(-1.3)
NET INCOME 当期純利益	1.3	5.0	2.2	5.5	3.2	5.9	-0.5	-12.4	-2.8
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(0.5)	(0.9)	(0.9)	(0.9)	(1.1)	(1.0)	(-0.2)	(-2.4)	(-1.3)
CASH DIVIDENDS PER SHARE (¥) 一株当たり配当金(円)	4.00	8.00	4.00	8.00	4.00	8.00	0.00	0.00	0.00
PAYOUT RATIO 配当性向(%)	220.6	113.6	132.6	103.5	88.3	96.2	—	—	—
NET INCOME PER SHARE (¥) 一株当たり当期純利益(円)	1.81	7.04	3.01	7.72	4.53	8.31	-0.66	-17.35	-3.88
RETURN ON EQUITY 株主資本当期純利益率(%)	1.9	3.6	3.1	4.0	4.7	4.3	—	—	—
TOTAL ASSETS 総資産	560.0	614.9	606.2	659.9	617.5	657.3	641.1	664.0	585.7
[ASSETS TURNOVER (TIMES) 総資産回転率(回)]	(0.87)	(0.93)	(0.81)	(0.94)	(0.88)	(0.93)	(0.68)	(0.79)	(0.66)
SHAREHOLDERS' EQUITY 株主資本	136.9	137.8	137.0	137.5	137.7	137.6	134.1	122.2	119.4
[SHAREHOLDERS' EQUITY RATIO 株主資本比率(%)]	(24.4)	(22.4)	(22.6)	(20.8)	(22.3)	(20.9)	(20.9)	(18.4)	(20.4)
DEBT 金融債務	145.7	158.7	168.4	184.5	195.4	225.7	245.4	269.5	223.0
[DEBT RATIO 金融債務比率(%)]	(26.0)	(25.8)	(27.8)	(28.0)	(31.6)	(34.3)	(38.3)	(40.6)	(38.1)
PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT (INCLUDING LEASES) 設備投資額(含、リース)	11.4	42.2	24.8	49.6	16.0	45.1	14.1	29.0	12.3
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(4.6)	(7.5)	(10.1)	(8.3)	(5.7)	(7.3)	(6.4)	(5.5)	(6.0)
DEPRECIATION 減価償却費	8.6	18.9	10.1	23.3	12.5	27.4	13.2	27.0	12.1
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(3.4)	(3.4)	(4.1)	(3.9)	(4.4)	(4.4)	(6.0)	(5.1)	(5.9)
R&D EXPENDITURES 研究開発費	6.7	31.1	5.8	34.5	6.3	34.9	4.9	33.6	4.2
[RATIO TO NET SALES 対売上高比率(%)]	(2.7)	(5.6)	(2.3)	(5.8)	(2.2)	(5.7)	(2.2)	(6.4)	(2.0)
FREE CASH FLOW フリーキャッシュフロー	-14.7	-53.1	-13.4	-39.0	-0.7	-25.8	-28.9	-37.8	34.4
NUMBER OF EMPLOYEES (PEOPLE) 従業員数(人)	13,643	13,202	13,234	12,870	12,861	12,580	12,687	12,247	11,062

RETURN ON EQUITY = NET INCOME ÷ AVERAGE SHAREHOLDERS' EQUITY × 100 [INTERIM RETURN ON EQUITY = INTERIM NET INCOME × 2 ÷ INTERIM SHAREHOLDERS' EQUITY × 100]
株主資本当期純利益率 = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 [中間株主資本当期純利益率 = 中間純利益 × 2 ÷ 期首・中間期末平均株主資本 × 100]

FREE CASH FLOW = OPERATING CASH FLOW + INVESTING CASH FLOW
フリーキャッシュフロー = 営業キャッシュフロー + 投資キャッシュフロー

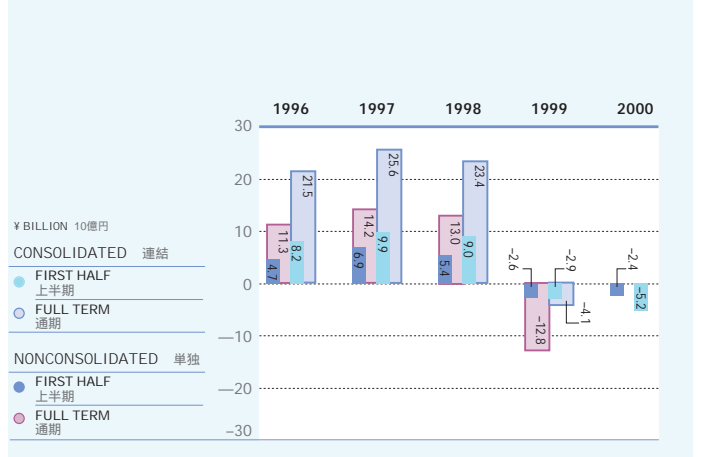
NET SALES
売上高

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



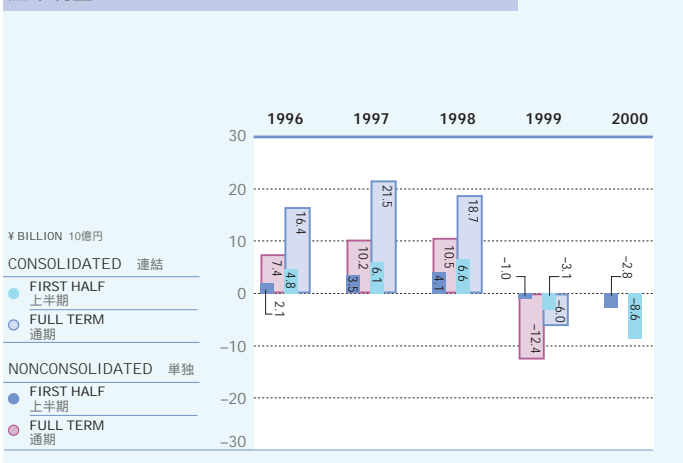
OPERATING INCOME
営業利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



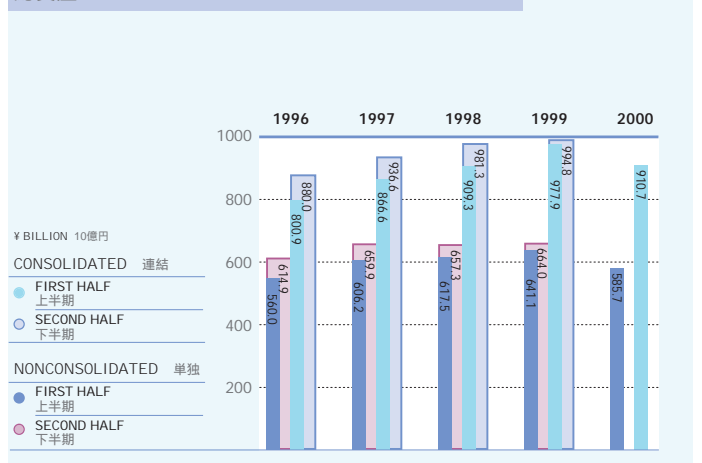
ORDINARY INCOME
経常利益

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



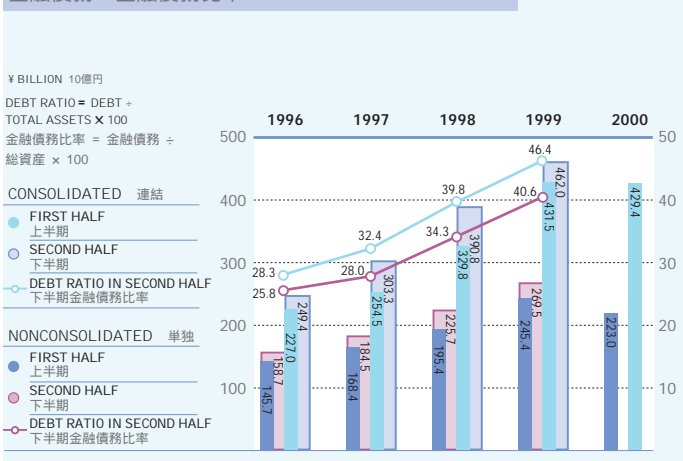
TOTAL ASSETS
総資産

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



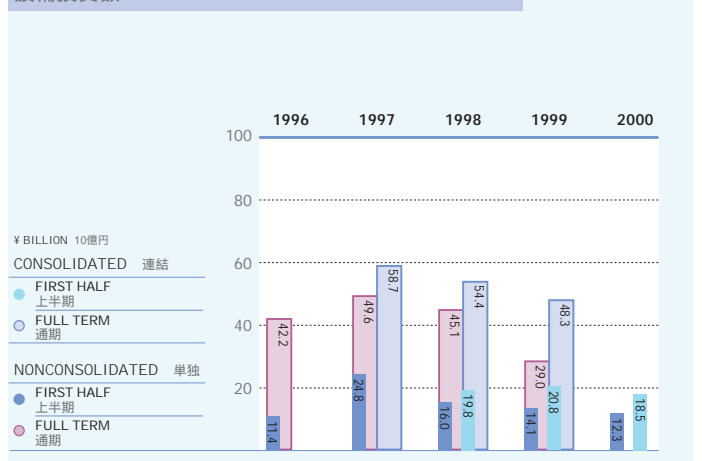
DEBT AND DBT RATIO
金融債務 / 金融債務比率

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



PLANT AND EQUIPMENT INVESTMENT
設備投資額

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度



YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	640,203	691,875	683,043	685,539	599,489
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	29,410	43,593	48,974	58,783	37,664
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	253,448	317,064	247,846	292,526	214,698
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	106,016	109,276	108,905	108,795	104,790
INVENTORIES 棚卸資産	215,609	185,526	233,873	189,583	207,467
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	35,719	36,413	43,443	35,850	34,868
LONG-TERM ASSETS 固定資産	268,714	289,078	294,609	308,960	307,089
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	195,016	207,511	215,719	221,760	232,843
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	777	799	1,488	1,667	4,462
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資その他の資産	72,921	80,767	77,401	85,532	69,783
DEFERRED ASSETS 繰延資産	341	378	258	138	1,250
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	—	—	—	123	2,906
TOTAL ASSETS 資産合計	909,259	981,332	977,911	994,761	910,736

LIABILITIES, MINORITY INTERESTS & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債・少数株主持分・資本の部

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	530,268	549,408	544,000	595,703	536,997
NOTES AND ACCOUNTS PAYABLE 支払手形および買掛金	203,226	226,940	166,435	179,494	141,041
SHORT-TERM DEBT 短期借入金	163,626	185,350	174,791	183,615	173,985
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 一年以内に償還する社債	—	—	—	20,000	40,000
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	163,415	137,117	202,773	212,593	181,969
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	167,176	219,840	230,025	208,491	195,244
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	142,133	190,457	200,527	180,842	173,368
OTHER LONG-TERM LIABILITIES その他の固定負債	25,043	29,383	29,497	27,648	21,875
EXCHANGE CONVERSION ADJUSTMENTS 為替換算調整勘定	71	493	669	—	—
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	31,739	33,347	—	—	—
TOTAL LIABILITIES 負債合計	729,255	803,091	774,695	804,194	732,242
MINORITY INTERESTS 少数株主持分	—	—	33,262	33,141	32,921
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	11,724	12,027	—	—	—
RETAINED EARNINGS その他の剰余金	82,296	80,231	—	—	—
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金	—	—	83,969	71,442	59,591
LESS SHARES OF COMMON STOCK HELD BY THE COMPANY 自己株式	0	-1	0	0	-1
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	180,003	178,241	169,953	157,425	145,573
TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・少数株主持分・資本合計	909,259	981,332	977,911	994,761	910,736

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

ASSETS

資産の部

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT ASSETS 流動資産	402,426	430,836	415,278	436,370	361,573
CASH AND TIME DEPOSITS 現金および預金	15,203	22,508	18,387	32,719	13,494
NOTES AND ACCOUNTS RECEIVABLE, TRADE 受取手形および売掛金	116,156	156,510	111,822	161,950	96,468
MARKETABLE SECURITIES 有価証券	88,722	91,048	92,844	88,190	88,195
INVENTORIES 棚卸資産	143,107	133,049	155,240	125,742	122,836
OTHER CURRENT ASSETS その他の流動資産	39,236	27,719	36,983	27,767	40,577
LONG-TERM ASSETS 固定資産	214,775	226,096	225,571	227,511	224,105
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	146,070	155,648	152,095	146,210	143,382
BUILDINGS AND STRUCTURES 建物および構築物	51,954	54,517	53,814	52,422	56,066
MACHINERY AND EQUIPMENT 機械装置およびその他の有形固定資産	72,129	75,047	75,686	68,910	66,028
LAND 土地	16,055	16,339	16,308	16,080	16,038
CONSTRUCTION IN PROGRESS 建設仮勘定	5,930	9,744	6,285	8,797	5,248
INTANGIBLE FIXED ASSETS 無形固定資産	282	280	277	264	1,325
INVESTMENTS AND OTHER ASSETS 投資等	68,422	70,167	73,198	81,036	79,398
DEFERRED ASSETS 繰延資産	341	378	258	138	69
TOTAL ASSETS 資産合計	617,543	657,311	641,108	664,019	585,748

LIABILITIES & SHAREHOLDERS' EQUITY

負債および資本の部

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期	SECOND HALF 下半期	FIRST HALF 上半期
CURRENT LIABILITIES 流動負債	338,133	335,938	324,074	380,203	328,141
NOTES PAYABLE 支払手形	14,076	3,386	7	0	0
ACCOUNTS PAYABLE 買掛金	149,596	174,348	128,929	141,351	117,631
SHORT-TERM BANK LOANS AND COMMERCIAL PAPER 短期借入金およびコマーシャルペーパー	69,714	58,773	78,920	104,301	57,172
CURRENT PORTION OF DEBENTURES 社債(一年以内償還)	0	0	0	20,000	40,000
ADVANCE PAYMENTS RECEIVED 前受金	57,321	46,258	77,615	69,365	78,619
OTHER CURRENT LIABILITIES その他の流動負債	47,424	53,172	38,602	45,185	34,718
LONG-TERM LIABILITIES 固定負債	141,668	183,785	182,891	161,612	138,181
LONG-TERM DEBT 社債および長期借入金	125,657	166,905	166,524	145,188	125,837
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	16,011	16,879	16,366	16,423	12,344
TOTAL LIABILITIES 負債合計	479,802	519,723	506,965	541,815	466,322
COMMON STOCK, ¥50 PAR VALUE 資本金	47,586	47,586	47,586	47,586	47,586
CAPITAL SURPLUS AND LEGAL RESERVE 法定準備金	48,890	49,176	49,474	49,474	49,474
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	38,397	38,397	38,397	38,397	38,397
LEGAL RESERVE 利益準備金	10,493	10,779	11,077	11,077	11,077
RETAINED EARNINGS 剰余金	41,264	40,824	37,081	25,142	22,364
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	137,741	137,587	134,142	122,203	119,425
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本合計	617,543	657,311	641,108	664,019	585,748

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
NET SALES 売上高	443,577	982,763	374,392	852,060	361,018
COST OF SALES 売上原価	352,134	773,839	302,370	692,309	297,634
GROSS PROFIT 売上総利益	91,443	208,924	72,022	159,751	63,384
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	82,406	185,561	74,929	163,879	68,625
OPERATING INCOME 営業利益	9,037	23,363	-2,906	-4,127	-5,240
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	4,657	10,736	7,554	12,400	3,672
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息・配当金)	2,649	5,305	3,473	5,896	2,423
MISCELLANEOUS INCOME (雑収益)	2,007	5,431	4,080	6,504	1,248
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	7,076	15,391	7,789	14,317	7,004
INTEREST EXPENSES (支払利息・割引料)	3,389	6,587	3,308	6,731	3,363
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	3,687	8,804	4,480	7,585	3,641
ORDINARY INCOME 経常利益	6,618	18,707	-3,141	-6,044	-8,573
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,352	5,193	1,706	15,224	19,274
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	0	5,138	1,929	20,846	20,808
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税金等調整前当期利益	7,971	18,762	-3,365	-11,665	-10,107
INCOME TAXES 法人税および住民税	3,892	10,696	—	—	—
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	174	-696	—	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	1,775	4,891	1,364
DEFERRED INCOME TAXES 法人税等調整額	—	—	-449	922	-1,838
MINORITY INTERESTS IN NET INCOME (LOSS) OF CONSOLIDATED SUBSIDIARIES 少数株主損益	-625	-1,275	128	91	-112
NET INCOME 当期利益	3,277	7,487	-4,563	-17,388	-9,746

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
ORDINARY PROFIT AND LOSS (経常損益の部)					
OPERATING PROFIT AND LOSS 営業損益					
NET SALES 売上高	281,862	615,662	220,105	525,041	206,288
COST OF SALES 売上原価	228,826	492,287	184,659	440,084	175,778
SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES 販売費および一般管理費	47,636	110,335	38,081	97,732	32,914
OPERATING INCOME 営業利益	5,399	13,038	-2,635	-12,775	-2,404
NON-OPERATING PROFIT AND LOSS 営業外損益					
NON-OPERATING INCOME 営業外収益	4,181	8,617	6,663	10,248	4,043
INTEREST AND DIVIDENDS RECEIVED (受取利息および配当金)	2,860	5,337	3,666	5,848	3,542
MISCELLANEOUS INCOME (雑収入)	1,321	3,280	2,997	4,399	501
NON-OPERATING EXPENSES 営業外費用	5,493	11,148	5,008	9,882	4,422
INTEREST EXPENSES (支払利息)	2,542	4,805	2,514	5,049	2,286
MISCELLANEOUS EXPENSES (雑支出)	2,951	6,342	2,494	4,832	2,136
ORDINARY INCOME 経常利益	4,087	10,508	-980	-12,409	-2,783
EXTRAORDINARY PROFIT AND LOSS (特別損益の部)					
EXTRAORDINARY INCOME 特別利益	1,352	5,574	1,636	17,109	19,068
EXTRAORDINARY LOSS 特別損失	0	4,885	1,131	17,112	19,063
INCOME BEFORE INCOME TAXES 税引前当期利益	5,440	11,196	-474	-12,413	-2,778
INCOME TAXES 法人税および住民税	2,200	5,250	0	—	—
INCOME TAXES AND BUSINESS TAX 法人税、住民税および事業税	—	—	—	0	0
NET INCOME 当期利益	3,240	5,946	-474	-12,413	-2,778

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(¥ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
WORKING CAPITAL 運転資金					
USES 投下面					
ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権	-49,011	14,605	-69,217	-24,538	-77,827
INVENTORIES 棚卸資産	17,348	-12,733	48,346	4,056	17,884
ADVANCE PAYMENTS 前渡金	419	-186	2,300	1,922	3,937
OTHER USES その他	2,133	4,454	6,812	-5,317	-4,747
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*	29,109	-6,139	11,758	23,876	60,753
SOURCES 調達面					
ACCOUNTS PAYABLE 買入債務	-27,782	-4,069	-60,505	-47,445	-38,452
ADVANCES RECEIVED 前受金	2,569	-18,779	36,751	26,529	12,763
OTHER SOURCES その他	-28,890	-24,838	-12,295	-13,553	-7,887
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*	-54,103	-47,687	-36,049	-34,469	-33,576
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*	-24,994	-53,827	-24,290	-10,593	27,177
FIXED CAPITAL 固定資金					
USES 投下面					
TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産	3,126	15,622	8,207	14,248	11,083
CAPITAL EXPENDITURES (設備投資等)	18,797	49,113	24,917	55,840	32,407
DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)	-15,670	-33,490	-16,709	-41,591	-21,323
LOANS AND INVESTMENTS 投融資等	5,104	8,009	-2,796	5,392	-11,841
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*	-8,230	-23,632	-5,410	-19,641	758
SOURCES 調達面					
LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金	99	968	131	9	-4,639
OTHER SOURCES その他	-37	3,434	-17	-1,745	-1,132
SURPLUS FROM CONSOLIDATION 連結剰余金等	169	-1,592	-8,288	-20,816	-11,852
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*	231	2,809	-8,174	-22,551	-17,624
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*	-7,999	-20,822	-13,584	-42,193	-16,865
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*	-32,994	-74,649	-37,875	-52,786	10,311
FINANCING 資金調達					
DEBT 金融					
SHORT-TERM BORROWINGS 短期借入金	10,910	32,633	-10,559	-1,734	-9,629
COMMERCIAL PAPER コマーシャルペーパー	2,000	-7,000	41,200	62,500	-35,500
BONDS 社債	10,000	50,000	0	0	0
LONG-TERM BORROWINGS 長期借入金	3,509	11,833	10,070	10,385	12,525
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*	26,420	87,467	40,711	71,150	-32,603
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本					
COMMON CAPITAL 資本金	0	0	0	0	0
CAPITAL SURPLUS 資本準備金	0	0	0	0	0
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*	0	0	0	0	0
TOTAL FINANCING 資金調達合計*	26,420	87,467	40,711	71,150	-32,603
MINORITY INTERESTS, ETC. 少数株主持分等*	159	2,190	91	-823	-3,003
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*	-6,414	15,008	2,926	17,540	-25,295

NOTES: 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.

勘定科目欄(斜体文字)は残高増減額を表す

2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.

*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

YEARS ENDED MARCH 31
3月31日終了の各会計年度

(\$ MILLION 百万円)

	1998		1999		2000
	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期	FULL TERM 通期	FIRST HALF 上半期
WORKING CAPITAL 運転資金					
USES 投下面					
<i>ACCOUNTS RECEIVABLE 売上債権</i>	-42,717	-2,363	-44,688	5,440	-65,482
<i>INVENTORIES 棚卸資産</i>	-1,905	-11,963	22,191	-7,307	-2,906
<i>ADVANCE PAYMENTS 前渡金</i>	4,353	363	10,298	-370	9,838
<i>OTHER USES その他</i>	-10,229	-15,431	762	-2,440	2,978
TOTAL WORKING CAPITAL USED 運転資金投下額計*	50,498	29,394	11,437	4,677	55,572
SOURCES 調達面					
<i>ACCOUNTS PAYABLE 買入債務</i>	-29,663	-15,601	-48,798	-36,383	-23,720
<i>ADVANCES RECEIVED 前受金</i>	-4,681	-15,744	31,357	23,107	9,254
<i>OTHER SOURCES その他</i>	-19,312	-13,564	-14,570	-7,987	-10,467
TOTAL WORKING CAPITAL PROVIDED 運転資金調達額計*	-53,656	-44,909	-32,012	-21,263	-24,934
NET CHANGE IN WORKING CAPITAL 運転資金過不足*	-3,158	-15,516	-20,575	-16,586	30,638
FIXED CAPITAL 固定資金					
USES 投下面					
<i>TANGIBLE FIXED ASSETS 有形固定資産</i>	1,978	11,556	-3,553	-9,438	-2,828
<i>CAPITAL EXPENDITURES (設備投資)</i>	15,235	40,317	10,189	23,304	11,708
<i>DEPRECIATION, ETC. (減価償却等)</i>	-13,258	-28,761	-13,742	-32,742	-14,536
<i>LOANS AND INVESTMENTS 投融資等</i>	4,974	6,754	2,908	10,613	-647
TOTAL FIXED CAPITAL USED 固定資金投下額計*	-6,951	-18,310	646	-1,174	3,475
SOURCES 調達面					
<i>LIABILITY FOR SEVERANCE INDEMNITIES 退職給与引当金</i>	183	1,051	-513	-456	-4,079
<i>LEGAL RESERVE 利益準備金</i>	298	584	298	298	0
<i>RETAINED EARNINGS 剰余金</i>	-28	-468	-3,743	-15,682	-2,778
TOTAL FIXED CAPITAL PROVIDED 固定資金調達額計*	453	1,167	-3,958	-15,840	-6,858
NET CHANGE IN FIXED CAPITAL 固定資金過不足*	-6,499	-17,142	-3,312	-17,015	-3,383
NET CHANGE IN CAPITAL 資金過不足合計*	-9,656	-32,658	-23,888	-33,601	27,255
FINANCING 資金調達					
DEBT 金融					
<i>SHORT-TERM BORROWINGS 短期借入金</i>	-1,080	-2,021	-853	528	-129
<i>COMMERCIAL PAPER コマーシャルペーパー</i>	2,000	-8,000	21,000	45,000	-47,000
<i>BONDS 社債</i>	10,000	50,000	0	0	0
<i>LONG-TERM BORROWINGS 長期借入金</i>	-38	1,210	-381	-1,717	649
TOTAL DEBT FINANCING 資金調達金融計*	10,881	41,188	19,767	43,812	-46,481
SHAREHOLDERS' EQUITY 資本					
<i>COMMON CAPITAL 資本金</i>	0	0	0	0	0
<i>CAPITAL SURPLUS 資本準備金</i>	0	0	0	0	0
TOTAL EQUITY PROVIDED 資金調達資本計*	0	0	0	0	0
TOTAL FINANCING 資金調達合計*	10,881	41,188	19,767	43,812	-46,481
NET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS 流動性資金増減*	1,225	8,530	-4,121	10,211	-19,225

NOTES 1. ACCOUNTS INDICATED IN ITALICS SHOW THE CHANGE OF THE ACCOUNTS FROM THE PREVIOUS TERM.

勘定科目欄(斜体文字)は残高増減額を表す

2. FOR ACCOUNTS WITH AN ASTERISK, POSITIVE FIGURES MEAN AN INCREASE IN FUNDS, AND NEGATIVE FIGURES MEAN A DECREASE IN FUNDS.

*欄のプラスは資金の増加を表し、マイナスは資金の減少を表す

Fuji Electric Co.,Ltd.

Gate City Ohsaki, East Tower,
11-2, Osaki 1-chome, Shinagawa-ku,
Tokyo 141-0032, Japan
Phone: Tokyo 5435-7111

Telex: J22331 FUJIELEC
Internet address: <http://www.fujielectric.co.jp>
E-mail: info@fujielectric.co.jp